

Algemene Vergadering FROS Multisport Vlaanderen 10 december 2020: stemming

Fase 2: Algemene Vergadering, deelname aan de stemming.

Deze fase loopt vanaf nu tot 10/12/2020 om 23u59, dan wordt de AV afgesloten en worden de stemmen geteld.

Let op: dit document kan je zo vaak openen en lezen als je wil. Maar je kan het niet tussentijds opslaan. Voorzie dus een moment waarop je stemt over alle onderwerpen. Ben je daarmee klaar, vergeet dan zeker niet onderaan "Klaar" aan te klikken (ten laatste op donderdag 10 december 2020 om 23u59).

In deze Algemene Vergadering vinden diverse stemmingen plaats, die naargelang het type een gewone of een bijzondere meerderheid vereisen.

Dit betekent dat we geldig zullen vergaderd hebben indien de $2/3 + 1$ van de stemgerechtigde leden een geldige stem zal uitgebracht hebben tegen 10 december 2020. Het quorum is $47/2 + 1 = 25$ voor een gewone meerderheid en $47 * 2/3 + 1 = 32$ voor een bijzondere meerderheid.

* 1. Wat is je voornaam en naam?

* 2. Welke sportclub vertegenwoordig je?

Hierna zie je het verloop van de Algemene Vergadering aan de hand van PowerPoint-slides, al dan niet voorzien van bijkomende uitleg.

Bij elke slide kon je vragen stellen tijdens de eerste fase (liep af op woensdag 2 december 2020 om 22u). Op 7 december 2020 werden alle gestelde vragen en antwoorden verstuurd aan alle deelnemers.

Nu krijg je de mogelijkheid om te stemmen waar dat noodzakelijk is. Stemmen doe je op 8, 9 of 10 december 2020 (de officiële dag van de Algemene Vergadering).

Een ongewone, doch aan de corona-realiteit aangepaste manier om de Algemene Vergadering correct te laten plaatsvinden, hartelijk dank voor je medewerking!

Door deelname aan deze digitale Algemene Vergadering verklaar je je akkoord met het digitale verloop en de digitale stemming, waardoor je bevestigt de Algemene Vergadering en de uitslagen van deze stemming als geldig te beschouwen.



Algemene Vergadering

10 december 2020



De volgende slide toont het verloop van deze Algemene Vergadering.

- Welkomstwoord voorzitter
- Mededeling aanwezigheden
- Voorstelling nieuwe clubs/aanvaarding stemgerechtigde leden
- Goedkeuring van het verslag van vorige vergadering
- Verkiezing van volgend bestuurders die uittredend en herverkiesbaar zijn:
Patrick Van Acker, Micha Vanlessen
- Goedkeuring statutenwijziging
- Aanpassingen Intern Reglement
- Goedkeuring begroting 2021
- Goedkeuring beleidsplan Fros 2024
- Goed bestuur: rapportering omgang Fros met Goed Bestuur
- Fondsen 2021: JSF, BSF, TOFF
- Varia

Welkomstwoord Voorzitter

Beste sportvriend,

Met het einde van dit vreemde jaar in aantocht, nemen we graag de tijd om alle leden te verenigen in het kader van onze tweede Algemene Vergadering van 2020. Ook deze vergadering kent noodgedwongen een digitaal verloop. Fijn dat je eraan deelneemt!

Een Algemene Vergadering blijft een essentieel onderdeel van een goede verenigingswerking. We rapporteren over de werking, de plannen en de resultaten van onze federatie FROS Multisport Vlaanderen. Ook in moeilijke tijden doen we dit met fierheid en doortastendheid: FROS, de medewerkers en de aangesloten clubs hebben zich namelijk zeer crisisbestendig getoond in de voorbije maanden.

Ik hoop dat we er met zijn allen zo goed mogelijk kunnen uitkomen. Toch vraag ik om stil te staan bij de velen die wel ernstig geraakt zijn door deze ongeziene crisis, binnen de eigen familie, club en in de onmiddellijke omgeving. Privé en zakelijk.

Met het ons aangeboren positivisme nodig ik jou en je clubleden uit om meer dan ooit hoopvol de toekomst tegemoet te zien. Dat we de volgende keer fysiek mogen klinken op waar we nu zo naar streven: een goede gezondheid voor ons allen!

Dank voor je deelname aan deze Algemene Vergadering, dank voor je inzet voor de sport in Vlaanderen!

Geert Gysel

Voorzitter FROS Multisport Vlaanderen

Overzicht nieuwe clubs

Clubsporttakken	Aantal clubs	Aantal leden
Atletiek	1	98
Basketbal	1	2
Bowling	2	19
Capoeira	1	10
Fitness	1	3
Hapkido	1	56
Kleutergymnastiek	1	700
Korfbal	1	7
Krav Maga	1	4
Minivoetbal	11	136
Schieten	1	24
Taekwondo	1	10
Veldvoetbal	1	21
Volleybal	1	10
Zaalvoetbal	4	53
Zaalvoetbal LZV	3	30
Eindtotaal	32	1183

De lijst met **nieuw aangesloten clubs** vind je hieronder:

Nieuwe aansluitingen

Clubnaam	Sporttak	Aantal LM
Koninklijke Racing Club Gent Atletiek Vzw	Atletiek	98
ZEDELGEM LIONS	Basketbal	2
DE BLITZERS	Bowling	6
Brasserie Daily	Bowling	13
JUNTOS PELA CAPOEIRA	Capoeira	10
PHYNIX	Fitness	3
VECHTSPOORTSCHOOL	Hapkido	56
SPORTSKIDS VZW	Kleutergymnastiek	700
KORFBALCLUB TECHNICO VZW	Korfbal	7
KRAV MAGA HOUTHALEN	Krav Maga	4
EETHUIS DE VERLEYDING	Minivoetbal	12
Scheve Schoppers	Minivoetbal	10
OOGLE	Minivoetbal	10
MVC Westside	Minivoetbal	10
Algemene Bouwwerken Bossuyt	Minivoetbal	12
Decathlon Ladies	Minivoetbal	11
Gits Flames	Minivoetbal	14
Mobiel Kwestie	Minivoetbal	18
PORTIE GEMENGD	Minivoetbal	15
Squadra Maradonna	Minivoetbal	10
Team TH	Minivoetbal	14
KEEP KORREL SHOOTTEAM VZW	Schieten	24
ITF -COMBAT CLUB	Taekwondo	10
FC SPARTA BLAUW-WIT RECREATIEF	Veldvoetbal	21
VOLLESTART	Volleybal	10
Iejzel United	Zaalvoetbal	12
ZVC De Lijn	Zaalvoetbal	10
Abylsen	Zaalvoetbal	17
Showpad	Zaalvoetbal	14
HVO	Zaalvoetbal LZV	13
bulldox fc	Zaalvoetbal LZV	8
ZvC Vodka 'n Pancakes	Zaalvoetbal LZV	9

De **stemgerechtigde leden** voor deze Algemene Vergadering vind je hieronder, er zijn geen nieuwe stemgerechtigde leden.

Stemgerechtigde leden (1/2)

# nr	naam	club
1	Cassimon Hugo	KSAH Zaalvoetbal en schaken
2	Caubergh Raf	Voetjebal
3	Christiaens Patrick	KNUROO Gent Schutters
4	Claes Henri	KSAH Koepel en recreatie
5	Colle Henri	KBOV Basketbal
6	Bal Luc	Natuurvrienden
7	De Brabander Nicolas	WBO Recreatie
8	De Cock Jean	vzw Marjan
9	De Mazière Patrick	BBO Volleybal en zaalvoetbal
10	Demaret Erich	SDC SDS
11	Demeester Jean-Pierre	KBOV Koepel
12	Demeyer Martine	Budo Gent
13	Devos Michel	Budhakado Belgium
14	Etienne Walter	Dolphin Buddy's
15	Gastmans Eddy	KSAH Biljart
16	Ghequière Jeffrey	BSOV Recreatie
17	Goffin Jeroen	Sporty Creactief vzw
18	Gysel Geert	Gent Loopt
19	Herregodts Gunther	Verenigde Pistoolschutters Grizzly
20	Kint Vincent	Gezinsbadminton
21	Konings Ivo	KAVB Kempen
22	Kussener Eric	De Natuurvrienden
23	Laseure Alfred	BAEKMA vzw

Stemgerechtigde leden (2/2)

# nr	naam	club
24	Leyssens Eddy	MLSV
25	Mekers Ingrid	Bodyforming Nieuwerkerken
26	Merckx Iréna	Vrije Zwemmers Tienen
27	Meulemans Dirk	Sporty Ski en Snowboard
28	Meulenbergs Lars	Bergstijgers
29	Misplon Bert	Sportaround vzw
30	Peeters Bente	Frisbee Vlaanderen
31	Pondrix Fernand	Target 121
32	Schockaert Dirk	VZW Free-Time
33	Swennen Steffi	Sporty Sportief vzw-Sporty Creactief vzw
34	Timmermans Gilbert	Bodyforming Herk-de-Stad
35	Van Acker Patrick	VKBMO
36	Van Burm Delphine	UkkieMove
37	Van Deurs-Wilson Denise	KASH Bowling
38	Van Gool Greet	Natuurvrienden
39	Van Looy Guido	KSAH Koepel
40	Van Ryssel Marc	KBOV Basketbal
41	Vanhees Denis	WJJF
42	Verbeke Bruno	Zwemclub Interbad Brugge
43	Verelst René	F.K.P.A.
44	Vermeulen Antoine	Aikikan Associatie
45	Vits Roger	KSAH Recreatie
46	Vonckx Eddy	BNPPF Self Defence
47	Westerlinck Jenny	KSAH Tennis

Hierna kan je het verslag van de vorige Algemene Vergadering nalezen.

**Verslag van de Algemene Vergadering van
FROS Multisport Vlaanderen vzw
donderdag 28 mei 2020 digitale procedure**

Verontschuldigen: Claes Henri (KSAH koepel recreatie), , De Cock Jean (vzw Marjan), Laseure Alfred (BAEKMA), Merckx Irena (Vrije Zwemmers Tienen), Mislpon Bert (Sportaround), Pondrickx Fernand (Target 121), Van Burm Delphine (UkkieMove), Van Looy Guido (KSAH Koepel), Verelst René (FKPA), Vits Roger (KSAH Recreatie), en Vonckx Eddy (Fortis Selfdefense)

11 verontschuldigen

Aanwezigen: Dewulf Jurgen, Mattens Hubert (RvB), Vets Louis (RvB), Vanlessen Micha, Verheyen Martine, Vanderoye Chris,

6 niet-stemgerechtigde aanwezigen

Aanwezige effectieve leden: Bal Luc (Natuurvrienden), Cassimon Hugo (KSAH ZV), Caubergh Raf (Voetjebal), Christiaens Patrick (KNUROO), Colle Henri (KBOV Basketbal), De Brabander Nicolas (WBO Recreatie), Debrauwere Peter (Gezinsbadminton Heule), Demaret Erich (SDC-SDSV), Demeester Jean-Pierre (KBOV Koepel), Demeyer Martine (Budo Gent), De Mazière Patrick (BBO Volleybal en zaalvoetbal), Devos Michel (Buddhakado), Etienne Walter (Dolphin Buddy's, Gastmans Eddy (KSAH Biljart), Ghequiere Jeffrey (KRONOS recreatie), Gysel Geert (Gentloopt vzw), Goffin Jeroen (Sporty Creactief vzw), Herregodts Gunther (VPSG), Konings Ivo (Kon. Arbeidersvoetbal Kempen), Kussener Eric (Natuurvrienden), Leyssens Eddy (MLSV), Mekers Ingrid (Bodyforming Nieuwerkerken), Meulemans Dirk (Sporty Ski en Snowboard), Meulenbergs Lars (Bergstijgers), Peeters Bente (Frisbee Vlaanderen), Schockaert Dirk (Free Time), Swennen Steffi (Sporty Sportief), Timmermans Gilbert (Bodyforming Herk-de-stad), Van Acker Patrick (RvB FROS), Van Deurs Wilson Denise (KASH Bowling), Van Gool Greet (Natuurvrienden), Van Rysel Marc (KBOV Basketbal), Van Hees Dennis (WJFF), Verbeke Bruno (Zwembad Interbad Brugge), Vermeulen Antoine (Aikikan Associatie) en Westerlinck Jenny (KSAH Tennis)

36 aanwezige effectieve leden

TOTAAL AANTAL EFFECTIEVE LEDEN: 36

1. **Welkomstwoord van de voorzitter**

De voorzitter steekt de clubs een hart onder de riem aan de hand van een videoboodschap.

2. **Verloop van de digitale procedure**

Gezien de coronamaatregelen worden alle stemgerechtigde leden van FROS Multisport Vlaanderen (47) op 14/05 via mail (en later ook schriftelijk) op de hoogte gebracht van de digitale procedure.

De procedure verloopt als volgt:

Er zijn 2 fases:

1. Fase 1: Interactieve informatiefase via deze link: <https://bit.ly/FROSAV28052020> ; deadline 22/5/2020
2. Fase 2: Effectieve Algemene Vergadering op (27 en) 28/5/2020 via doorgestuurde link op 26/5/2020

3. **Mededeling van de aanwezigheden**

Na de digitale stemprocedure telt FROS Multisport Vlaanderen op 28/05/2020 om 24.00u. 36 geldige stemgerechtigde leden die hun stem effectief hebben uitgebracht: 36 stemmen op 47, m.a.w. de wettelijke quota inzake de vereiste meerderheid zijn gerespecteerd.

4. **Goedkeuring van het verslag van vorige vergadering**

Het verslag wordt door alle stemgerechtigde leden goedgekeurd.

5. **Voorstelling nieuwe clubs/aanvaarding stemgerechtigde leden**

Er zijn 13 nieuwe clubs, en er zijn geen nieuwe stemgerechtigde clubs.

6. Goedkeuring balans en resultatenrekening 2018: financieel verslag

Balans:

Voor 2019 wordt volgende resultaatsverdeling voorgelegd:

- Aangroei van het fonds naar het sociaal passief: aangroei van €121.035,87 (wat neerkomt op 62% van het resultaat, omdat de fondsen eerst van het resultaat zijn afgetrokken en daarna de 80-20% regel werd toegepast)
- Aangroei fonds Vlaams Doping Tribunaal: hiervoor werd een 5^{de} schijf van 1.000,00€ aangelegd
- Aanleg van een fonds clubwerking: 30.000,00€ (uitzonderlijk omwille van het positief resultaat)
- Fonds loonhuis aanleg van €10.000
- Overgedragen resultaataangroei van €30.258,97

- **TOTAAL RESULTAATSVERWERKING 2019 = €192.284,84**

Resultatenrekening:

Post 61. Diensten en goederen

Er is een daling in de afrekening van de sportpolis ten opzichte van vorig jaar, ook omdat de inkomsten uit lidgelden gedaald zijn.

Post 62: bezoldigingen, sociale lasten

= stijging per 31/12/2019

Eenzijds is er een daling omwille van het feit dat 3 personeelsleden uit dienst (Leen Vanderheyden, Ksenia Bochirinskaya en Dries Schevenels) zijn gegaan.

Anderzijds is er een stijging omwille van de ontslagvergoeding van Leen Vanderheyden (die gecompenseerd werd door de terugname van de voorziening 'cfr. rubriek 63 – zie hieronder' deze kost werd in 2018 voorzien)

De voorziening vakantiegeld voor 2020 was dan weer lager dan vorig jaar, omwille van het dalend aantal VTE t.o.v. 2018

Post 63: afschrijvingen/VZ

Afschrijvingen algemeen

lichte stijging i.f.v. de investeringen (totale afschrijvingen = €35.000)

- CRM ontwikkelingen

- HARDWARE (vernieuwing > 50% informaticapark – 8 pc/1 laptop)

Voorziening

De voorziening voor het ontslag van Leen Vanderheyden werd teruggenomen en dit resulteert in een algemene daling van deze post

Verslag AV 28/5/2020 (4/6)

Post 64: Andere bedrijfskosten

Fondsen: daling van het Jeugdsportfonds (rekening houdend met het beschikbare krediet 2019 werd er op het door de beoordelingscommissie geadviseerde subsidiebedrag een correctiefactor van $r=0,8275$ toegepast). In het BSF werd er een extra input voorzien (cfr. de beslissing van RvB 25 april 2019). Hierdoor komt dit fonds op €40.000 (25.000+15.000).

Opbrengsten:

Post 73: lidgelden en subsidies

Lidgelden/SSL

De terugval van leden (zie ook later dia 10-12 PPT) resulteert in een daling van €50.000 op de inkomsten van de lidgelden. Grotendeels heeft dit te maken met het wegvallen VKBM20 koepel en de daling van het aantal leden bedrijfssport. Deze daling is enigszins afgevlakt door de overgangsregeling m.b.t. licentiewerking van VKBM20 en de premie-aanpassing van de bedrijfssport. Daarnaast noteerden we een stijging van de sportschutterslicenties (SSL).

Subsidies Sport Vlaanderen

De subsidies van Sport Vlaanderen zijn hoger uitvallen dan hetgeen initieel begroot werd. De afrekening van de subsidies van het vorig jaar (2018) was positiever dan verwacht, maar in vergelijking met de afrekening van het jaar voordien viel deze aanzienlijker lager uit.

De subsidies uit de beleidsfocussen zijn ook lager dan vorig jaar (JSF: zie ook correctiefactor hierboven, G-Kimmen en SAS: i.f.v. uitvoering van deze projecten gedurende de beleidsperiode).

Andere subsidies

Een aantal subsidies die we in 2018 ontvingen zijn weggevallen. Werkuutkeringen en extra subsidies i.f.v. Erasmus EMOCS

DAC Subsidies

= daling omwille van minder VTE (van 4 naar 3 VTE).

Het kabinet zal eerder dan aangekondigd deze subsidies terugschroeven. Vanaf 2021 vallen deze subsidies gedeeltelijk weg, en vanaf 2023 vallen ze volledig weg.

Verslag van het financieel auditcomité:

De rekeningnazichters Janet Fike en Erwin Van Veen hebben hun controle uitgevoerd op diverse vlakken, nl.

- Of de inzet van de middelen heeft gevonden zoals gebudgetteerd
- Of de procedures van financiële controle en verantwoording zijn nageleefd
- Of de (lange termijn) stabiliteit gewaarborgd is
- Of de middelen doelmatig besteed werden

Het comité heeft hierbij duiding gegeven via een verslag dat digitaal ter beschikking werd gesteld aan de leden.

Verslag AV 28/5/2020 (5/6)

Verslag van de bedrijfsrevisor:

Het verslag van de bedrijfsrevisor Sven Vansteelant werd digitaal ter beschikking gesteld. De balans en resultatenrekening is goed voorbereid. Hij geeft een oordeel zonder voorbehoud, hetgeen zoveel wil zeggen dat hij geen opmerkingen heeft over de gepresenteerde cijfers.

De balans- en resultatenrekening wordt goedgekeurd met 35 stemmen. Er is één onthouding.

- Kwijting raad van bestuur
- Kwijting bedrijfsrevisor
- Kwijting rekeningnazichters

De Algemene Vergadering geeft décharge aan de Raad van Bestuur, de rekeningnazichters Janet Fike en Erwin Van Veen en aan Sven Vansteelant (bedrijfsrevisor) met 35 stemmen. Er is één onthouding.

7. Jaarrapportering

- **Toegankelijk sportaanbod**
door het faciliteren van aangepaste recreatieve competities en activiteiten binnen bedrijfssport, natuursport, meer traditionele (o.a. zwemmen, sportschieten, voetbal,...) en ook nieuwe sporten (ultimate frisbee, kubb,...)
- **Duurzame samenwerking**
met Sport Vlaanderen en de VTS, VSF en Dynamo, UGent, HoWest, sportclubs, de Vlaamse Wielerschool, het Risicovechtplatform, andere sportfederaties,... en de nieuwe verzekeringspartner Ethias met betere voorwaarden voor de aangesloten sportclubs
- **Dienstverlening op maat**
administratief via de lancering van het online clubportaal My.fros.be, en sportief via verschillende projectwerkingen zoals Bedrijfssport en Natuursport (o.a. Bergstijgers), maar ook sporttakspecifiek zoals de Zwemcel, Werkgroep Sportschieten, Leuvens Zaalvoetbalverbond, Frisbee Vlaanderen, Skateboard Academy,...
- **Verwerking licenties**
voor sportschieten (# > 16.000) en muay thai & mma (# > 3000)
- **Financiële ondersteuning**
voor de aangesloten sportclubs via het Jeugdportfonds (€55.000 + €6.000), Trainers- en Opleidingsfonds (€20.000) en Bedrijfssportfonds €40.000 (€25.000 + extra input €15.000) voor in totaal €121.000 !
- **Opleiding-bijtscholing**
zowel voor lesgevers, trainers, officials (o.a. badminton, sportschieten, zwemmen, ju-jitsu,...) als gerichte thema's voor bestuursleden en medewerkers van sportclubs (o.a. 'API-opleiding', 'Sport met Grenzen', 'Meerwaarde sociale media')

- **Waarderend personeelsbeleid**

d.m.v. een traject rond groepscoaching en het aanstellen van een teammanager

- **Heldere communicatie**

via de gebruikelijke FROS-kanalen, projectspecifieke magazines, websites en FB-pagina's, en met een nieuw **Marketing- en communicatieplan** als basis om te kunnen evolueren naar een meer uniforme en efficiënte communicatie

- **Unieke sportevenementen**

zoals de organisatie van het BK Kubb (Beveren), de Biatlons (Schoten, Tongeren), de Bobbejaanlandtrail (# > 1500 dlrs in tot.), en deelname aan de ECSG in Salzburg

8. Goed bestuur.

Belangenconflicten RVB

Er waren geen belangenconflicten in 2019.

Remuneratie Bestuurders

De verplaatsingskosten van de bestuurders werden terugbetaald. Dit bedrag (€4.539,02) staat vermeld in de jaarrapportering. Verder werden in 2019 geen vergoedingen uitgekeerd aan Bestuurders.

Afwijkingen Code Goed Bestuur

Geen afwijkingen van de code goede bestuur in 2019.

Bestuurswijzigingen

Volgende bestuurders waren uittredend en herverkiesbaar op de AV van FROS van 29/11/2019: Louis Vets, Patrick De Mazière, Jeffrey Ghequière, Eric Kussener.

Ontslag bestuurder tijdens mandaat: Leen Vanderheyden.

Financieel auditcomité : Janet Fike en Erwin van Veen zijn de leden van het financieel auditcomité.

9. Varia

Er zijn geen variapunten



Geert Gysel
Voorzitter FROS Multisport Vlaanderen

* 3. Ga je akkoord met het verslag van de vorige vergadering?

- Ik keur het verslag goed
- Ik keur het verslag af
- Ik onthoud me van stemming

We gaan nu over naar **Verkiezing/ontslag bestuurders**.



Verkiezing bestuurders

- Volgende bestuurders zijn uittredend en herverkiesbaar
 - Patrick Van Acker
 - Micha Vanlessen

* 4. Ga je akkoord met de herverkiezing van Patrick Van Acker?

- Ja
- Neen
- Ik onthoud me van stemming

* 5. Ga je akkoord met de herverkiezing van Micha Vanlessen?

- Ja
- Neen
- Ik onthoud me van stemming

Het volgende punt gaat over een noodzakelijke **statutenwijziging**.

Aanpassingen

- Wetboek Vennootschap en Verenigingen 23 maart 2019
- Raad van Bestuur wordt Bestuursorgaan
- Huishoudelijk Reglement wordt Intern Reglement
- Rechtbank van koophandel wordt Ondernemingsrechtbank
- Maatschappelijke zetel: bevoegdheid tot wijzigen
- Schrijven per post of via e-mail i.p.v. aangetekend schrijven
- Communicatie met de leden en bestuursleden via mail

De voorsteltekst voor onze nieuwe **statuten**, met aanduiding van voorgestelde wijzigingen, vind je hier: [Statuten](#).

*** 6. Ga je akkoord met deze statutenwijziging?**

- Ik keur de wijziging goed
- Ik keur de wijziging af
- Ik onthoud me van stemming

Ter kennisgeving, hierbij de voorgestelde aanpassingen aan het **Intern Reglement**.

Aanpassingen

- Zie aanpassingen statuten
- Toevoegingen i.h.k.v. tuchtrecht en lidmaatschap Vlaams Sport Tribunaal
- In het kader van Goed Bestuur: bestuurdersprofielen, samenstelling Bestuursorgaan (diversiteit)
- Toevoeging m.b.t. privacy

De voorsteltekst voor het aangepast **Intern Reglement**, met aanduiding van voorgestelde wijzigingen, vind je hier: [Intern Reglement](#).

We zijn nu toe aan de **Begroting 2021**. De toelichting staat telkens onder de slide.

Algemene toelichting

Toelichting begroting 2021:

De begroting vertrekt altijd vanuit de basis, vanuit de werkgroep waar de vraag door de projectcoördinator wordt gesteld. Op basis van de begroting voor dat jaar en het tussentijds resultaat wordt er feedback gevraagd wat dan resulteert in een projectbegroting. Na deze terugkoppeling volgt de opmaak van de algemene begroting die enerzijds gebaseerd is op historische gegevens en anderzijds rekening houdt met nieuwe tendensen en wijzigingen ten opzichte van het huidige jaar.

Om de vier jaar wordt er een nieuw beleidsplan opgemaakt, wat in 2021 drie nieuwe beleidsfocussen tot gevolg heeft:

- Funbox
- Woman in Ultimate
- Unplug & Play

In het kader van de steunmaatregelen betreffende COVID-19 in de sportsector heeft FROS bij Sport Vlaanderen een dossier ingediend voor het Noodfonds. Minister van Sport Ben Weyts besliste onlangs om het ingediende dossier Noodfonds van FROS in zijn totaliteit goed te keuren:
Goedgekeurd bedrag : €208.351,14



Begroting 2021

KOSTEN	2020	2021
61 - Diensten en goederen	394.845,76	399.964,79
62 - Bezoldigingen , sociale lasten ...	1.375.994,96	1.373.710,73
63 - Afschrijvingen	32.794,51	19.309,96
64 - Andere kosten	128.644,00	341.995,14
65 - Financiële kosten	1.000,00	10.800,00
69 - Resultaat	4.021,14	6.585,97
TOTAAL	1.937.300,37	2.152.366,59

Toelichting Kosten

Kosten:

rubriek 61: lichte stijging t.o.v. vorig jaar,

- Voor 2021 voorzien we een lichte stijging van de sportverzekering.
- nieuwe beleidsfocussen: FUNBOX, WOMAN IN ULTIMATE en UNPLUG & PLAY

rubriek 62: lichte daling (in de post 62 van 2020 werd rekening gehouden met de oefening rond het loonhuis, waarvoor er later door de AV een bestemd fonds werd goedgekeurd).

rubriek 63: daling ten opzichte van vorig jaar.

Er zijn een heel aantal afschrijvingen die afgelopen zijn.

Rubriek 64:

- Noodfonds: €208.351,14.
- TOFF: stijging van €20.000 naar €25.000.

Rubriek 65: aanrekenen van negatieve rente banksaldi (nieuw).



Begroting 2021

OPBRENGSTEN	2020	2021
70 - Omzet	51.900,00	49.875,00
73 - Lidgelden en subsidies	1.881.348,84	2.098.322,34
74 - Diverse bedrijfsopbrengsten	4.051,53	4.169,25
TOTAAL	1.937.300,37	2.152.366,59

Toelichting Opbrengsten

Opbrengsten:

rubriek 73:

- De inkomsten uit VKBM²O licenties verminderen, terwijl er een stijging van het aantal sportschutterslicenties wordt voorzien.
- Subsidies Sport Vlaanderen: 100% nieuw decreet, lichte daling ten opzichte van vorig jaar. De totaliteit van de subsidies van de basiswerking blijft nog steeds moeilijk in te schatten. De prognose werd opgevraagd bij Sport Vlaanderen.
- Noodfonds: €208.351,14.
- Subsidies nieuwe beleidsfocussen: FUNBOX, WOMAN IN ULTIMATE en UNPLUG & PLAY.
- Subsidies DAC: uitdoofscenario, vanaf 2024 vallen deze subsidies weg.

Een gedetailleerder overzicht van de **begroting**, vind je hier: [Details Begroting](#).

* 7. Ga je akkoord met de voorgestelde begroting?

- Ik keur de begroting goed
- Ik keur de begroting af
- Ik onthoud me van stemming

Rapportering

- Samenkomst 23/11/2020
- Agenda:
 - Begroting 2021
 - Aanbevelingen tot systemen van interne controle en risicobeheersing

Verslag Auditcomité

Verslag van het auditcomité

Op maandag 23 november werd de begroting overlopen met het auditcomité via MS Teams.

De leden van het audit comité stellen vast dat:

- De begroting conform de voorgestelde prognose van 2021 werd opgesteld.
- FROS het voorzichtigheidsprincipe hanteert inzake het budgetteren van te ontvangen subsidies. Dit omdat de exacte berekening ervan niet gekend is op de moment van het opstellen van de begroting.
- Bij het opstellen van de begroting rekening werd gehouden met het bereiken van een aantal vooropgestelde doelen komende uit het beleidsplan.

Er werden vragen gesteld door het auditcomité die door de beleidsmedewerkers positief beantwoord werden.

Janet Fike

FIKE
Janet

Digitaal
ondertekend
door FIKE Janet
Datum:
2020.11.24
13:48:22 +01'00'

Erwin van Veen





Beleidsplan Fros 2024

Nieuw vierjarig beleidsplan 2021-2024

- [Link naar Luik 1](#): gegevensverzameling en –analyse, missie en visie
- [Link naar Luik 2](#): schema met strategische en operationele doelstellingen en acties

Strategische doelstelling 1: ONDERSTEUNEN & BEGELEIDEN

- Bestendigen bestaande aanbod en ondersteuning sportspecifieke projecten, bedrijfssport, natuursport
- Fros-(business)coach als regionaal aanspreekpunt voor clubs (en bedrijven)
- Performant clubportaal met extra functionaliteiten
- Inzetten op opleidingen en bijscholing
- Fondsen: Jeugd sportfonds (JSF) en Trainers- en OpleidingsFonds Fros (TOFF)

In de bovenstaande slide zijn er twee verwijzingen: [link naar luik 1](#) en [link naar luik 2](#). Je kan deze hier aanklikken voor doorverwijzing.



Beleidsplan Fros 2024

Strategische doelstelling 2: INFORMEREN & COMMUNICEREN

- Bestendigen projectspecifieke nieuwsbrieven, publicaties, interne en externe communicatiekanalen
- Integratie strategische marketingcommunicatie
- Implementeren nieuwe huisstijl en website
- Verhogen naamsbekendheid

Strategische doelstelling 3: SAMENWERKEN

- Bestendigen bestaande samenwerkingsverbanden met (lokale) sportactoren, onderwijsinstellingen, privésector, internationale organisaties, e.a.
- Op het vlak van opleiding & bijscholing, aanbod (o.a. sportevenementen en – activiteiten), gezond en ethisch sporten, administratieve backoffice, vertegenwoordiging, sportpromotie
- Faciliteren samenwerking tussen clubs, particulieren en privésector



Beleidsplan Fros 2024

Strategische doelstelling 4: IMPACT CREËREN

- Acties m.b.t. gezond en ethisch sporten
- Promotie en ontwikkeling nieuwe sportieve trends/concepten
- Organisatie sportieve evenementen
- Flexibel lidmaatschap
- Projecten i.h.k.v. beleidsfocussen innovatie en laagdrempelig sporten

Strategische doelstelling 5: INVESTEREN IN BEDRIJFSCULTUUR

- Inzetten op jobtevredenheid (pop, evolutiegesprekken, work-life evenwicht)
- Fros Academy: interne vormingen
- Fros Facts Team: interne communicatie cijfers en rapporten
- Nieuw landelijk secretariaat

*** 8. Ga je akkoord met het voorgestelde beleidsplan?**

- Ik keur het beleidsplan goed
- Ik keur het beleidsplan af
- Ik onthoud me van stemming

Laten we even stilstaan bij de acties m.b.t. **Goed Bestuur**.



1. Feedback Sport Vlaanderen 2019

- **Score: 96,55%** (boven gemiddelde sportfederaties)
 - Transparantie 100%
 - Democratie 88,89%
 - Interne verantwoording en controle 100%
- **Evolutie:**
 - 2017: 1^e jaar implementatie Goed Bestuur => 0 scores op bepaalde items
 - 2018: inzet om scores te verbeteren
 - => doelstelling = 75%
 - => effectief behaald: 96,55% = maximaal haalbare score voor Fros
 - 2019: **96,55% = maximaal haalbare score voor Fros**
 - Subsidiebedrag is gedaald t.o.v. 2018 door betere scores andere sportfederaties

2. Hoe omgegaan met Goed Bestuur in 2020?

- **Democratie:**

Alle deelindicatoren van democratie werden opgenomen ofwel in de statuten ofwel in het Intern Reglement van Fros op uitzondering van de deelindicator 2.9 omtrent zelfstandige entiteiten= bewuste keuze van het Bestuursorgaan vandaar ook de maximale score van 88,89% op deze indicator.

- **Transparantie: Jaarverslag 2019 bevat conform de zachte indicator 1 niveau 4:**

- Evaluatie strategische doelstellingen
- Financieel verslag
- Werking van comités (acties, bestendinging samenwerking,...)
- Samenstelling van het Bestuursorgaan, remuneratieverslag
- Belangenconflicten, risicobeheersing en omgang code goed bestuur
- Bestuurdersprofielen

2. Hoe omgegaan met Goed Bestuur in 2020?

- **Interne verantwoording en controle: Auditcomité**
 - Bijeenkomst op 28/04/2020 (resultaat en balans 2019) en 23/11/2020 (begroting 2021)
 - Rapportering door comité op AV van 28/05/2020 (digitaal) en AV van 10/12/2020 (digitaal)
- **Interne verantwoording en controle: Belangenconflicten**
 - Er waren geen belangenconflicten in 2020
- **Interne verantwoording en controle: Zelfevaluatie bestuurders**
 - Bestuursorgaan van 03/12/2020: bestuurdersprofielen (Intern Reglement)
- **Interne verantwoording en controle: Klachtenprocedure**
 - Implementatie beroeps- en klachtenprocedure m.b.t. sportieve sancties, (seksueel) grensoverschrijdend gedrag en schending van de gedragscode in Intern Reglement
 - Aansluiting Vlaams Sport Tribunaal

Voor we overgaan tot de varia, graag je aandacht voor de **Diverse Fondsen**.

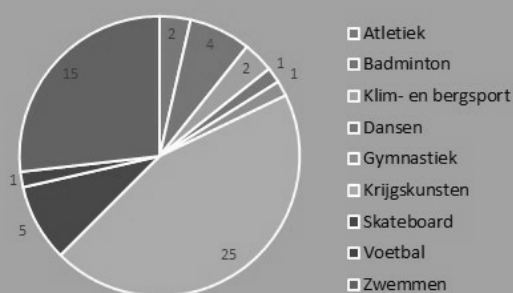


Fondsen

1. JEUGDSPORTFONDS

1. Deelnemende clubs 2020: 56 (GS), 8 (NGS)
2. Budget 2020: €52.125 (GS) ; €3.000 (NGS)
2021: ? (GS) ; €3000 (NGS)

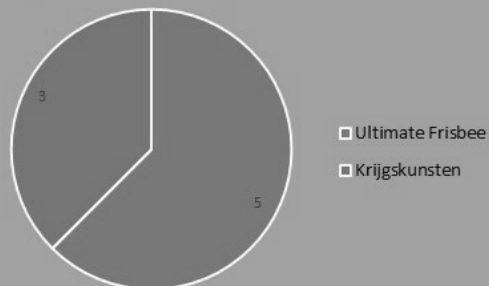
Gesubsideerde sporttakken 2020



Gemiddelde score: 231

Hoogste score: 866 (Sporty Sportief)

Niet gesubsideerde sporttakken 2020



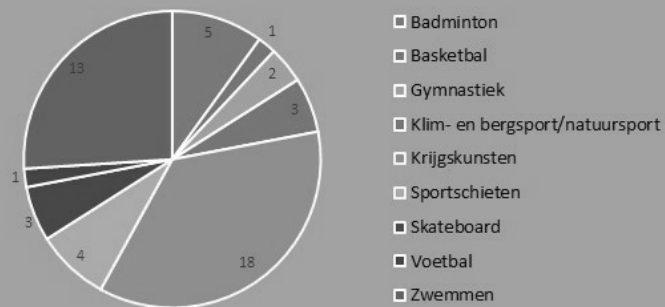
Gemiddelde score: 226

Hoogste score: 446 (Freezz Beezz)

2. TRAINERS- EN OPLEIDINGSFONDS (TOFF)

1. Deelnemende clubs: 50 (voor 2020-2021: 100 ingeschreven)
2. Budget 2020-2021: €25.000

Deelnemende clubs 2019-2020



Gemiddelde score: 112

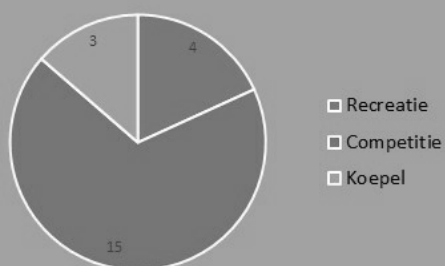
Hoogste score: 379 (Sporty Sportief)

3. BEDRIJFSSPORTFONDS

1. Deelnemende afdelingen/koepels: 22

2. Budget 2021: €25.000

Deelnemende afdelingen/koepels 2020



Gemiddelde score Recreatie: 343

Gemiddelde score Competitie: 267

Gemiddelde score Koepel: 71

Hoogste score Recreatie: 690 (BSOV)

Hoogste score Competitie: 747 (KBOV Basket)

Hoogste score Koepel: 112 (KSAH)

9. Er werden geen variapunten ingediend. Mocht je echter algemene opmerkingen hebben m.b.t. deze Algemene Vergadering, dan heb je daarvoor hier de ruimte:

Tot zover het verloop van deze Algemene Vergadering van 10 december 2020.

Heel belangrijk...

Na het invullen van je gegevens en het stemmen wanneer dat gevraagd werd, mag je niet vergeten hieronder op "Klaar!" te klikken. Alleen dan zijn je gegevens bewaard én worden ze meteen verzonden.

Tussentijds opslaan of later terugkeren naar dit document om zaken te wijzigen, is niet mogelijk. Donderdag 10 december 2020 om 23u59 is het ultieme moment om dit op te slaan.

Een ongewone, doch aan de corona-realiteit aangepaste manier om de Algemene Vergadering correct te laten plaatsvinden, hartelijk dank voor je medewerking!

Door deelname aan deze digitale Algemene Vergadering verklaar je je akkoord met het digitale verloop en de digitale stemming, waardoor je bevestigt de Algemene Vergadering en de uitslagen van deze stemming als geldig te beschouwen.

Tot slot wil ik je namens het Bestuursorgaan (nieuwe naam voor "Raad van Bestuur") van harte bedanken voor je flexibiliteit om via deze weg deel te nemen aan de Algemene Vergadering: een welgemeende **dank je wel!**

Hou je gezond,

Geert Gysel
Voorzitter FROS Multisport Vlaanderen