

FROS				Timing			
SD	OD	Actie	Omschrijving	2017	2018	2019	2020
SD1			FROS is dé Vlaamse Multi- en Bedrijfssportfederatie met een laagdrempelig, flexibel en vernieuwend aanbod voor alle sporten en op maat van alle sportbeoefenaars. De focus ligt op actieve, duurzame sportbeleving en een sterk maatschappelijk en ethisch engagement.				
	OD01		FROS organiseert/faciliteert op reguliere basis (wekelijks/maandelijks) recreatieve wedstrijden/lessenreeksen/trainingen in min. 10 verschillende sporten.				
		101001	FROS organiseert een recreatieve competitie in zaalvoetbal: FROS Leuvens Zaalvoetbal Verbond.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		101002	FROS organiseert recreatieve wedstrijden/kerntrainingen in zwemmen: FROS Zwemcel.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		101003	FROS organiseert recreatieve wedstrijden in sportschieten.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		101004	FROS faciliteert de organisatie van 2 regionale competities in veldvoetbal ism KAVB Kempen en Amateursport W-VI. => de regionale competitie in West-Vlaanderen is niet meer gepland vanaf 2019 wegens stopzetting lidmaatschap vzw Amateursport.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		101005	FROS faciliteert de organisatie van een in- en outdoorcompetitie in ultimate frisbee ism Vlaamse Ultimate Frisbee Federatie.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		101006	FROS organiseert lessenreeksen in skateboard: Skateboardacademy.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		101007	FROS faciliteert de organisatie van 2 competities in racketlon ism Landelijke Racketlon Federatie.	Doorlopend	Doorlopend	Aug., Nov.	
		101008	FROS faciliteert de organisatie van een competitie in kubb ism de Vlaamse Kubb Federatie.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		101009	FROS faciliteert de organisatie van tornooien en ontmoetingen in badminton ism Vlaamse Badminton Recreanten.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		101010	FROS faciliteert de organisatie van federale trainingen en stages in martial arts.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		101011	FROS faciliteert de organisatie van bedrijvencompetities in atletiek, basketbal, minivoetbal, tennis, voetbal, volleybal, zaalvoetbal, bowling, quiz en schaken.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		101012	FROS organiseert recreatieve regionale bedrijvencompetities in een nieuwe sporttak.			Sept.	
	OD02		FROS organiseert/faciliteert jaarlijks min. 10 initiaties/activiteiten in min. 8 verschillende sporten.				

		102001	FROS organiseert initiaties in Kubb.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlop end	
		102002	FROS organiseert initiaties in Skateboard.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlop end	
		102003	FROS faciliteert initiaties in Ultimate Frisbee.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlop end	
		102004	FROS faciliteert initiaties in innovatieve sporten.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlop end	
		102005	FROS organiseert klimstages voor wielrenners.	Doorlopend	Doorlopend	Ma.-Juli	
		102006	FROS organiseert activiteiten in klim- en bergsporten: rotskalender, rally en oriëntatieloop, muurklimmen, klimweekends, -meerdaagsen en -kampen, met de nadruk op het duurzame en ecologische karakter.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlop end	
		102007	FROS faciliteert activiteiten in wandelen: (halve) dagtochten, avondwandelingen, olv (natuur)gids en zoektochten, met de nodige zorg voor de omgeving waarin deze organisaties doorgaan.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlop end	
		102008	FROS faciliteert een aanbod in fietsen: fietsmeerdaagsen in het buitenland. => niet meer gepland vanaf 2018 wegens onvoldoende interesse	Doorlopend			
		102010	FROS begeleidt bedrijven adhv. Sportdating (sportieve ontmoetingen tussen bedrijven).	Doorlopend	Doorlopend	Doorlop end	
	OD03	FROS organiseert/faciliteert jaarlijks recreatieve evenementen in 8 verschillende sporten.					
		103001	FROS organiseert het BK Kubb.	Aug.	Aug.	Aug.	
		103002	FROS organiseert Gent Zwemt en Loopt.	Juli	Juli	Juli	
		103003	FROS faciliteert het BK Racketlon, HHP Antwerp Open Racketlon Challenger	Doorlopend	Doorlopend	Aug., Nov.	
		103004	FROS faciliteert een BK in een innovatieve sporttak.	Okt.	Okt.	Mei + Okt.	
		103005	FROS organiseert de FROS Running Challenge (Vlaamse Ardennenloop, deelname SDV). => deelname aan Semi du Ventoux niet meer gepland vanaf 2019 wegens onvoldoende interesse, te beperkt bereik, moeilijke timing en ongunstige kosten-baten	Jan.-Juli	Jan.-Juli	Mei	
		103006	FROS faciliteert XX ism De Schorre (invulling innovatieve sporten).	Sept.	Sept.	Mei	

		103007	FROS faciliteert de organisatie van een internationaal badmintontornooi.	Mei	Mei	Mei	
		103008	FROS organiseert de Avonturathlon ihkv de Natuurvriendensportdag.	Juni	Apr./Sept.	April	
		103009	FROS organiseert een Vlaams Bedrijfssportkampioenschap in 2 sporttakken.			Apr./Okt	
		103010	FROS organiseert Ons Bedrijf is Triactief en Ons Bedrijf Beacht. => Ons Bedrijf Beacht niet gepland voor 2019 wegens onvoldoende interesse, moeilijke timing en ongunstige kosten-baten		Sept.	Sept.	
		103011	FROS organiseert After Work sportactiviteiten.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlop end	
		103012	FROS organiseert een 3 on 3 Basketbaltornooi voor bedrijven. => niet meer gepland vanaf 2019 wegens onvoldoende interesse				
		103013	FROS organiseert de VLB-Quiz. => niet meer gepland vanaf 2019 wegens ongunstige kosten-baten		Nov.		
		103014	FROS organiseert de Europese Bedrijfssportspelen in Gent.	Juni			
OD04	BF LDS	FROS laat jaarlijks 1000 schoolkinderen kennismaken met de skatesport via een uniek bewegingsprogramma, zowel op school als in de					
		104001	Afspraken met partners, bepalen van doelgroep, actiegebied en communicatiestrategie				
		104002	Promotiecampagne van het project.			Doorlop end	
		104003	Specifieke opleiding gediplomeerde lesgevers ihkv het bewegingsprogramma. => niet gepland voor 2019 wegens voldoende beschikbare lesgevers				
		104004	Invulling van het programma op de scholen en skateparken.			Doorlop end	
		104005	Opvolgingsprogramma's opstarten			Doorlop end	
		104006	Jaarlijkse evaluatie en resultatenmeeting			Doorlop end	
OD05	BF LDS	Tegen 2020 heeft FROS een aanbod voor G-klimmen op 3 verschillende locaties.					
		105001	FROS koopt specifiek sportmateriaal aan voor G-klimmers.				
		105002	FROS voorziet de nodige lesgevers voor het begeleiden van de G-klimmers.			Doorlop end	

		105003	FROS ontwikkelt een informatiepakket specifiek gericht naar begeleiding van G-klimmers.				
		105004	FROS implementeert het G-klimmenconcept op een 2e locatie.			Doorlop end	
		105005	FROS implementeert het G-klimmenconcept op een 3e locatie.			Najaar	
	<b>OD06</b>	<b>BF INN</b>	FROS wil tegen 2020 minstens 150 urban sportduels creëren waarbij de deelnemers zelf de sport, locatie en tijdstip kunnen selecteren.				
		106001	FROS voert uitgebreid marktonderzoek uit naar sportbevorderende effecten door gebruik van apps/mobiele tools.				
		106002	FROS Multisport Vlaanderen ontwikkelt samen met WADO een bruikbare app voor 3 sporten waarbij geregistreerde spelers elkaar kunnen uitdagen.				
		106003	FROS test de app/mobiele versie uitvoerig uit door lancering binnen een proefopstelling (innovatiecampus). => timing verschuift naar begin 2018 in overleg met WADO			Feb.-Maart	
		106004	FROS promoot het gebruik van de app/mobiele tool binnen de federatieleden van de betrokken sporten. => timing verschuift naar najaar 2018/voorjaar 2019 na proefperiode			Maart	Voorjaar
		106005	FROS organiseert/faciliteert een eindontmoeting onder de vorm van een toernooi voor de betrokken sporten. => timing verschuift naar voorjaar 2019			April-Mei	Voorjaar
		106006	FROS evalueert het gebruik van de app/mobiele tool binnen de geselecteerde sporten, stuurt bij en onderzoekt de mogelijkheid om het sportaanbod en de gebruikers uit te breiden.				Juli
		106007	FROS zorgt ervoor dat het sportmateriaal voor de betrokken sporten gemakkelijk ontleend/aangekocht kan worden. => timing verschuift naar 2018 na proefperiode				Doorlop end
		106008	FROS Multisport Vlaanderen voorziet een gratis lidmaatmaatschap (24/24 voor de betreffende sport) voor iedere geregistreerde gebruiker. => lidmaatmaatschap automatisch bij registratie; => link tussen lichte sportgemeenschap en reguliere sportclubs				Doorlop end
		106009	Ontwikkelen van de mobiele tool tot een applicatie die toelaat om scores en rankings bij te houden in elke sport en elke context, bruikbaar voor iedereen.				Doorlop end
		106010	Finale bijsturing van applicatie tot afgewerkt eindresultaat				

		106011	FROS lanceert een professionele promotiecampagne om de app kenbaar te maken aan het brede publiek. => extra actie wegens verschuiving van investering in ontwikkeling naar investering in promotie				
	OD07	BF INN	Tegen 2020 wil FROS via dezelfde mobiele tool in minstens 5 bedrijven recreatieve sportontmoetingen registreren.				
		107001	FROS onderzoekt welke sporten binnen bedrijfscontext zich lenen tot implementatie van deze tool.				
		107002	De mobiele tool voor individuele sporters wordt geoptimaliseerd voor gebruik binnen bedrijfscontext.		Sept.		
		107003	FROS test de mobiele tool uit binnen een proefopstelling in een bedrijfscontext.		Okt.-Dec.		
		107004	FROS promoot het gebruik van de mobiele tool bij de federatieleden binnen de bedrijfscontext.			Jan.	
		107005	FROS organiseert een bedrijfsontmoeting ter plaatse onder de vorm van een finale tussen de hoogst gerankte gebruikers van de applicatie. => timing verschuift naar voorjaar 2019 na lancering en implementatie van de app bij bedrijven		Dec.	Voorjaar	
		107006	FROS evalueert het gebruik van de mobiele tool binnen de bedrijvencontext voor de geselecteerde sporten, stuurt bij en onderzoekt de mogelijkheid om het sportaanbod en de gebruikers uit te breiden.			Juli	
		107007	FROS zorgt ervoor dat het sportmateriaal voor de betrokken sporten gemakkelijk ontleend/aangekocht kan worden.			Doorlop end	
		107008	FROS Multisport Vlaanderen voorziet een gratis lidmaatmaatschap (24/24 voor de betreffende sport) voor iedere geregistreerde gebruiker. => link tussen lichte sportgemeenschap en reguliere sportclubs			Doorlop end	
	OD08	BF LDS	Tegen 2019 bereikt FROS met een laagdrempelig klimaanbod in clubverband jaarlijks minstens 50 leden, waarvan tenminste 20 jonge vluchtelingen. => niet meer gepland vanaf 2019 wegens project niet weerhouden binnen BF LDS				
Nieuw	OD09	BF LDS	FROS initieert via haar clubs jaarlijks 120 kinderen van 3 tot 6 jaar via een uniek skateboardprogramma waarbij de ouders worden betrokken				
		109001	Afspraken met clubs, actiegebied en communicatiestrategie bepalen				
		109002	Ontwikkeling en aankoop van sportmateriaal				

		109003	Promotiecampagne van het project.				
		109004	Specifieke opleiding gediplomeerde lesgevers ihkv het bewegingsprogramma.				
		109005	Invulling van het programma in de skateparken				
		109006	Opvolgingsprogramma's opstarten				
		109007	Jaarlijkse evaluatie en resultatenmeting				
Nieuw	OD10	BF LDS	FROS laat jaarlijks 850 kinderen van 3 tot 6 jaar proeven van de skateboardsport via de Family Park Roadshow				
		110001	Afspraken met clubs, actiegebied en communicatiestrategie bepalen				
		110002	Ontwikkeling en aankoop van sportmateriaal				
		110003	Promotiecampagne van het project.				
SD2			Als extraverte organisatie zoeken we proactief naar duurzame samenwerking.				
	OD01		Tegen 2020 heeft FROS 5 samenwerkingsverbanden met actoren binnen en buiten de sportsector gelinkt haar sportaanbod.				
		201001	FROS heeft een samenwerkingsprotocol met Parantee en Recreas voor haar clubs die G-sport aanbieden.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		201002	FROS onderschrijft de generieke richtlijnen van het RVSP en werkt samen met VKBM <sup>2</sup> O en ABC Vlaanderen om deze te helpen implementeren.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		201003	FROS organiseert samen met De Schorre XX.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		201004	FROS is partner van de VWS en organiseert werkelijk trainingen voor wielrenners.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		201005	FROS werkt samen met Howest ihkv een structurele invulling van nieuwe sporten in de beweeghal van de toekomst.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		201006	FROS werkt samen met SBS Skillbuilders ihkv het WIJ!-traject (werkinleving voor jongeren). => niet meer gepland vanaf 2018 wegens onvoldoende interesse	Doorlopend			

		201007	FROS zorgt voor de invulling van activiteiten van Sport Vlaanderen ihkv sportpromotie initiatieven (zomersportpromotietour, sportsterrendagen,...).	Doorlopend	Doorlopend	Mei-Okt.		
		201008	FROS is partner van UGent en zetelt in de werkgroep van de Watersportbaanloop. => FROS is vanaf 2019 hoofdorganisator, in partnership met Ugent	Doorlopend	Doorlopend/ Mei	Mei		
		201009	FROS is partner van events georganiseerd door leden-bedrijven.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend		
		201010	FROS ontwikkelt in samenwerking met Sport Vlaanderen een pocket rond het opstarten van een bedrijfssportclub. => timing verschuift naar 2018 wegens organisatie ECSG in 2017		Doorlopend			
		201011	FROS werkt voor de organisatie van de jaarlijkse bijscholingsdag samen met AP Hogeschool en Buurtsporthal Parkloods.			Nov.		
		201012	FROS werkt samen met de Marnix ring voor de organisatie van de Vlaamse Ardennenloop.			Mei.		
		201013	FROS werkt samen met Sporta-federatie voor de invulling van de Ethische Adviesraad en Medische Commissie.			Doorlopend		
	OD02	Tegen 2020 werkt FROS samen met 4 onderwijsinstellingen die een opleiding sport aanbieden in hun curriculum.						
		202001	FROS begeleidt jaarlijks min. 2 stagiairs van een onderwijsinstelling.	Doorlopend	Doorlopend	Jan.-Mei		
		202002	FROS faciliteert jaarlijks de invulling van een SBP ism Howest.			Jan.-Mei		
		202003	FROS voorziet jaarlijks de invulling van praktijksessies lifestyle sporten voor Erasmus Hogeschool.	Okt.	Okt.	Okt.		
		202004	FROS faciliteert de invulling van het praktijkvak skateboarden in Thomas More. => niet meer gepland vanaf 2019 wegens verschuivingen binnen de opleiding	Doorlopend				
		202005	FROS zorgt voor de invulling van een skateboardinitiatie voor studenten bewegingsrecreatie van Artevelde Hogeschool.					
	OD03	Tegen 2020 heeft FROS min. 3 samenwerkingsverbanden op internationaal niveau.						
		203001	FROS hernieuwt jaarlijks haar lidmaatschap bij het CSIT, EFCS en WFCS.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend		
		203002	FROS heeft min. 1x per jaar een strategisch overleg met haar partnerfederaties uit NL en FR (NCS, FSGT). => niet gepland in 2019 wegens onvoldoende opportuniteiten	Nov., Juni				
		203003	FROS faciliteert de instroom van leden (kandidaat klim- en bergsporters) in buitenlandse opleidingen (oa. Zwitserse Natuurvrienden).	Doorlopend		Doorlopend		

		203004	FROS vaardigt een medewerker af in Engso Youth. => niet meer gepland vanaf 2018 aangezien deze functie niet cumuleerbaar is met de nieuwe job van Simon Plasschaert	Doorlopend			
		203005	FROS participeert actief in de werking van CSIT door deelname aan het jaarlijkse congres, bijscholingen ea.	Okt., Sept.	Okt., Sept.	Okt., Sept.	
		203006	FROS is lid van de RvB van EU-sportlink			Doorlopend	
SD3			FROS biedt een hoge kwalitatieve dienstverlening d.m.v. opleiding, maatwerk en expertise. FROS inspireert, prikkelt en zoekt actief de dialoog met de doelgroep op.				
	OD01		Tegen 2020 wil FROS 200 extra VTS-gediplomeerde lesgevers actief als lesgever bij haar clubs.				
		301001	FROS ondersteunt haar clubs met het Trainers- en Opleidingsfonds (TOFF): behoefteonderzoek, financiële toelage, road show met info en promotie van VTS-cursussen.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		301002	FROS is afgevaardigd in de Stuurgroep van VTS en participeert in de voor haar relevante denkcel(len) om mee te werken aan de invulling en organisatie van VTS-cursussen en om het recreatieve aspect binnen de Initiator-opleidingen te waarborgen.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		301003	FROS organiseert toeleidingstrajecten voor VTS-cursussen Schieten, Ju-Jitsu, Skateboard, Klim- en Bergsport en Badminton ter voorbereiding van mogelijke cursisten (voor toelatingsproef).			Doorlopend	
		301004	FROS ondersteunt financieel de deelnemers aan VTS-cursussen (excl. dlrs aan TOFF-project).	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
	OD02		Tegen 2020 wil FROS 60 lesgevers opleiden in niet erkende sporttakken en deze actief inzetten in haar clubs.				
		302001	FROS ondersteunt promotioneel en financieel de sporttakgerichte opleidingen voor Ultimate Frisbee (Lesgeversopleiding UF), Muay Thai (Hulp-Initiator Muay-thai).	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
	OD03		Tegen 2020 organiseert en/of faciliteert FROS jaarlijks 30 sporttechnische, administratieve, bestuurlijke, medische en/of ethische				
		303001	FROS organiseert jaarlijks minstens 2 bijscholingen ism Dynamoproject.	April, Nov.	Maart, Nov.	Maart, Nov.	
		303002	FROS organiseert opleidingen voor scheidsrechters/officials in de sporttakken zaalvoetbal, zwemmen, sportschieten.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
		303003	FROS organiseert jaarlijks ism andere partners een bijscholingsdag voor alle actoren in de sportsector.	Nov.	Nov.	Nov.	



		303004	FROS organiseert en/of faciliteert jaarlijks een sporttechnische bijscholing/opleidingen in de sporttakken Klim- en Bergsport, Badminton, Seniorensport, Skateboard, Ju-Jitsu => bijscholingen/opleidingen mbt seniorensport niet meer ingepland vanaf 2019	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend		
		303005	FROS faciliteert interne cursussen en stages in Klim- en Bergsport: oriëntatie, GPS, Start to Trek.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend		
		303006	FROS informeert haar leden over de vigerende regelgeving in diverse sporttakken.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend		
		303007	FROS ondersteunt haar bedrijfssportclubs/-afdelingen met het BedrijfsSportFonds (BSF) door het toekennen van een werkingstoelage gebaseerd op kwalitatieve en kwantitatieve indicatoren.			Doorlopend		
	OD04	Tegen 2020 heeft FROS de kwaliteit van haar sportclubondersteuning op 4 vlakken geoptimaliseerd.						
		304001	FROS implementeert een performante online ledenadministratie waarop haar sportclubs kunnen inloggen.	Dec.		Jan.		
		304002	FROS verhoogt de gebruiksvriendelijkheid van het protocol en procedure van de examens en licentieverwerking voor sportschutters (SSL) en de licentieverwerking voor risicovechtsporters (VKBM <sup>2</sup> O).			Doorlopend		
		304003	FROS stelt een generiek document ter beschikking van haar sportclubs voor tussenkomst van het ziekenfonds voor een lidmaatschap bij een sportclub.	Jan.	Doorlopend	Doorlopend		
		304004	FROS bezoekt jaarlijks min. 25 aangesloten sportclubs.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend		
		304005	FROS schrijft een protocol uit om loyale clubs en/hun bestuur te belonen.			Najaar		
	OD05	Tegen 2020 heeft FROS haar beleid op het vlak van GES op 3 vlakken geoptimaliseerd.						
		305001	FROS stelt een API (aanspreekpunt integriteit) aan die deel uitmaakt van de Ethische Adviesraad. => wijziging API	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend		
		305002	FROS voldoet aan de voorwaarden als lid van het Vlaams Dopingtribunaal.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend		
		305003	FROS lanceert een actie om clubs aan te zetten tot het nemen van initiatieven in het kader van gezond en ethisch sporten. => aangepaste actie in het kader van GES en gekoppeld aan het JSF => aangepaste actie in het kader van GES en gekoppeld aan het BSF			Doorlopend		
	OD06	Tegen 2020 ontvangt FROS 10 % minder ongevalsangiften van haar clubs.						
		305001	FROS betreft 2 sportartsen bij haar gezond sporten beleid (ism Sporta): overleg met de Medische Commissie.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend		

		306002	FROS implementeert aangepaste ongevalsangifteformulieren ihkv letselregistratie.	Jan.			
		306003	FROS werkt een preventief sporten beleid uit obv de statistieken die voortkomen uit de nieuwe ongevalsangifteformulieren.			Doorlop end	
		306004	FROS organiseert een bijscholing ihkv preventief sporten.		Feb./Maart	Feb./Ma art	
	OD07	BF JS	Tegen 2020 heeft 40% van de aangesloten FROS-clubs met jeugdwerking (met minimum 15 jeugdleden) een jeugdsportplan uitgeschreven. => toevoeging 'met jeugdwerking (met minimum 15 jeugdleden)', aangezien dit de beoogde doelgroep is van het FROS Jeugdsportfonds.				
		307001	FROS organiseert een infosessie om het doel en de opzet van het Jeugdsportfonds bekend te maken en daarbij tools aan te reiken om een jeugdsportplan op te stellen.	Feb./Maart	Feb./Maart	Feb./Ma art	
	OD08	BF JS	Tegen 2020 heeft 75% van de FROS-clubs met jeugdwerking (met minimum 15 jeugdleden) een gediplomeerde jeugdtrainer.				
		308001	FROS organiseert toeleidingstrajecten voor initiators in diverse sporttakken.			Doorlop end	
		308002	FROS organiseert bijscholingen ihkv jeugdsportwerking. => de term 'sporttechnisch' werd weggelaten, aangezien de jeugdsportwerking binnen een sportclub zich op meer dan enkel het sporttechnische aspect richt.			Doorlop end	
	OD09	BF JS	Tegen 2020 heeft FROS 10% meer jeugdleden.				
		309001	FROS heeft een jeugdsportfonds waarbij haar sportclubs een financiële ondersteuning kunnen krijgen indien ze initiatieven opstarten/uitbouwen die hun jeugdwerking kwantitatief en/of kwalitatief verbeteren.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlop end	
SD4			<b>FROS heeft een waarderend en personsgericht personeelsbeleid, waarbinnen medewerkers optimaal kunnen groeien en functioneren. Dit doen we door maximaal te investeren in transparantie, opleiding en dialoog. FROS draagt zorg voor een goed evenwicht tussen de uitdagingen en het welbevinden van de medewerkers.</b>				
	OD01		Tegen 2020 is het organogram van de fusie-entiteit volledig geoptimaliseerd en geïmplementeerd.				
		401001	FROS volgt een traject voor de herstructurering van de nieuwe gefuseerde entiteit onder begeleiding van Kwadraet. => traject voor herstructurering wordt begeleid door Kwadraet. => timing loopt door in 2018.	Doorlopend	Doorlopend		

		401002	Opmaken van functieprofielen en competentieprofielen op basis van de structuur van de nieuwe fusie-entiteit en dit voor haar personeel en bestuursleden onder begeleiding van Kwadraet. => opmaak profielen wordt begeleid door Kwadraet.		Doorlopend	Doorlop end	
		401003	Opmaak van een nieuw organogram aangepast aan de nieuwe fusie-entiteit, met aandacht voor een goede interne controle, dit onder begeleiding van Kwadraet. => opmaak organogram wordt begeleid door Kwadraet. => timing verschuift van 2017 naar najaar 2018		Sept.	Voorjaar	
	OD02	Tegen 2020 is het personeel van FROS voor 90% tevreden.					
		402001	Zorgen voor een marktconforme verloning van de medewerkers binnen de financiële mogelijkheden van de organisatie (opbouw loonhuis).	Doorlopend	Doorlopend	Doorlop end	
		402002	Opstellen van persoonlijk ontwikkelingsplannen voor alle personeelsleden in functie van een optimaal competentiebeheer.			Doorlop end	
		402003	Plannen van een jaarlijkse teambuilding voor haar personeelsleden.	Mei	Okt.	Okt.	
		402004	Meten van de prestaties en tevredenheid van de medewerkers via jaarlijkse functionerings-en evaluatiegesprekken.	Jan.	Jan./Febr.	Doorlop end	
	OD03	Tegen 2020 is het personeelsbeleid voor 90% transparant.					
		403001	Opstellen van gedragscode voor directie en personeel mbt integer handelen, onkostenregeling, geschenkenregeling en belangenvermenging. => timing verschuift naar 2018 wegens fusies in 2017				
		403002	Afbakening bevoegdheden directie. => timing verschuift naar 2018 wegens fusies in 2017.				
		403003	Invoeren van 360° feedback/MBTI methode. => timing verschuift naar 2019			Voorjaar	
SD5		<b>FROS' dynamische identiteit is eenduidig af te lezen uit de open en heldere manier van communiceren: professioneel en klantgericht. Deze herkenbare communicatiestijl vergroot de naambekendheid en verkleint de afstand met alle relaties. Het communicatieplan maakt deel uit van een marketingstrategie die gebaseerd is op wederkerigheid.</b>					
	OD01	Tegen 2020 heeft FROS een performant en efficiënt communicatieplan.					
		501001	Afbakenen van de persona's en verzamelen van hun relevantie contactgegevens. => timing verschuift naar 2019 => de term stakeholder werd vervangen door persona (~ doelgroep)			Voorjaar	
		501002	Bepalen en activeren van de communicatiekanalen per persona. => de term stakeholder werd vervangen door persona (~ doelgroep)			Voorjaar	

		501003	Bepalen en implementeren van een communicatiestrategie waarmee de frequentie en het gebruikte communicatiemiddel per persona wordt uitgeschreven in templates. => timing verschuift naar 2019 na bepalen en activeren van de communicatiekanalen per persona => de term stakeholder werd vervangen door persona (~ doelgroep)			Jun.- Dec.	
		501004	Jaarlijks zorgen voor een principe van wederkerigheid tov (publicitaire) partners.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlop end	
		501005	FROS rapporteert over het omgaan met de code van goed bestuur in Vlaamse sportfederaties.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlop end	
	OD02	Tegen 2020 heeft FROS een herkenbaar logo en dito huisstijl.					
		502001	FROS ontwikkelt/heeft een naam en logo, goedgekeurd door haar AV.	April			
		502002	Lanceren van een campagne ter bekendmaking van het (nieuwe) logo.			Jun.- Dec.	
		502003	Toepassen van het nieuwe logo in alle gebruikte communicatiekanalen en volgens een afgebakende huisstijl.			Jun.- Dec.	
	OD03	Tegen 2020 is FROS gekend bij alle relevante persona's					
		503001	Voorzien van promotiemateriaal (gepersonaliseerde spandoeken per project en/of koepelstructuur, beachflags, banners, startboog,...).				
		503002	FROS lanceert een initiatief waarbij de aangesloten clubs worden gestimuleerd om het FROS-logo te vermelden op 1 van hun communicatiekanalen.				
		503003	Jaarlijks zorgen voor min. 10 publicaties/reportages in nationale en/of regionale media.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlop end	
		503004	FROS zorgt voor een 3-maandelijks publicatie in het tijdschrift De Natuurvriend.				
		503005	FROS zorgt voor een performante ge-update website, met alle relevante documenten ihkv good governance: jaarverslag en basisinformatie over de aangesloten clubs,	Doorlopend	Doorlopend	Doorlop end	
		503006	FROS verstuurt projectspecifieke nieuwsbrieven voor 4 verschillende sporttakken (martial arts, zaalvoetbal, klim- en bergsport, sportschieten) en bedrijfssport.	Doorlopend	Doorlopend	Doorlop end	
		503007	FROS organiseert een promotioneel event ihkv haar 40-jarig bestaan.	Juni			
		503008	FROS heeft een promotie stand op het Sportinnovatiecongres, de Dag van de Trainer en de Wandel- en fietsbeurs/reismarkt.				
		503009	FROS organiseert een Vlaams Bedrijfssportcongres.			Najaar	

		503010	FROS maakt een film ter promotie van een actieve en gezonde levensstijl op de werkvloer. => timing verschuift naar 2019 tgv de fusies en de daaraan verbonden integratie van de werking van de bedrijfssportclubs in de FROS-werking.			Najaar	
		503011	FROS onderneemt acties om via sociale media ea. communicatiekanalen interne belanghebbenden te betrekken bij het beleid dmv klankbordgroepen, thematische ad hoc werkgroepen, online bevestigingen, wedstrijden voor nieuwe ideeën,...).	Doorlopend	Doorlopend	Doorlopend	
SD6			FROS voert een proactief en ondernemend financieel beleid dat haar ontwikkeling en groei stimuleert.				
	OD01		Tegen 2020 heeft FROS 3 structurele sponsors.				
		601001	FROS stelt in overleg met de externe expert M&C een sponsordossier op.				
		601002	FROS stelt per sponsor een sponsorovereenkomst op maat op.				
		601003	FROS evalueert de gemaakte sponsorovereenkomsten.				
	OD02		FROS organiseert jaarlijks min. 3 evenementen waarbij inkomsten worden gegenereerd uit catering.				
		602001	FROS organiseert het BK Kubb.	Aug.	Aug.	Aug.	
		602002	FROS organiseert Gent Zwemt en Loopt.	Juli	Juli	Juli	
		602003	FROS organiseert de FROS Running Challenges (VAL, deelname SDV) => deelname aan Semi du Ventoux werd geschrapt wegens te beperkt bereik en ongunstige kosten baten	Jan.-Juli	Jan.-Juli	Mei	
	OD03		FROS organiseert jaarlijks min. 9 evenementen waarbij inkomsten worden gegenereerd uit deelname.				
		603001	FROS organiseert 6 avonturensportdagen voor scholen.			Doorlopend	
		603002	FROS organiseert bedrijfssportdagen op maat.			Doorlopend	
		603003	FROS organiseert Gent Zwemt en Loopt.	Juli	Juli	Juli	
		603004	FROS organiseert de Bobbejaanlandtrail			Oktober	
	OD04		Tegen 2020 hanteert FROS een marktconform ledentarieff.				

		604001	FROS voorziet een lidgeldaanpassing rekening houdend met de markt, schadestatistieken, index,...	Sept.	Jan.		
DM001			Overhead				
		alg	omschrijving rekeningnummer				
		61000000	Huur technologisch materiaal				
		61030000	Huur voertuigen, reddings- en volgboten				
		61060000	Huur vergader- en leslokalen				
		61070000	Huur secretariaat				
		61090000	Huur andere				
		61090001	Huur loods				
		61100000	Verbruikskosten voor int en ext communicatie				
		61110000	Aankoop van bureelbenodigdheden				
		61120000	Brandstof voertuigen, reddings- en volgboten				
		61131000	brandverzekering				
		61138000	Diverse verzekeringen				
		61139000	ledenverzekering				
		61139200	Verzekering BA sportfed/bestuurders/personeel/aangestelden				
		61150000	Aankoop technologisch materiaal				
		61190000	Andere werkingskosten				
		61210000	Verplaatsingskosten sporttech mw				
		61240000	Verplaatsingskosten bestuursleden				
		61250000	kosten vervoer sportmateriaal				
		61300000	Drukwerken				
		61310000	Kosten voor informatie- en promotiemateriaal				
		61410000	Kosten voor auteursrechten				
		61420040	IP_Opmaak, neerlegging en controle jaarrekening				
		61470000	Belastingvrije vergoedingen				
		61490000	Andere kosten dienstverlenende organisaties				
		61490100	Onderhoud huurder				
		61500000	Inschrijvingsgeld cursussen				
		61510000	Bijdrage aan Vlaamse Sportfederatie				
		61540000	Bijdrage aan het BOIC				
		61590000	andere lidgelden en bijdragen				
		61900000	Kosten vergaderingen, studiedagen, congressen				
		61930000	Sociaal secretariaat				

	61990000	Andere				
	61990001	ASD				
	61990100	Onkosten clubwerking				
	62000000	Brutoloon				
	62000400	Brutoloon				
	62020100	Brutoloon occ sporttech mw				
	62200000	Werkgeverspremies voor buitenwettelijke verzekeringen				
	62300000	Verzekering tegen arbeidsongevallen				
	62310000	Woon/werk-verkeer BLOSO				
	62311000	Dienstverplaatsingen personeel				
	62330000	Buitenwettelijke verzekering				
	62340000	AK maaltijdcheques				
	62350000	Kantinekosten				
	62360000	FF kosten eigen aan de werkgever				
	62390000	Andere personeelskosten				
	62010050	Brutosalaris occasionele administratieve medewerkers				
	63020000	Afschrijvingen				
	64000000	Bedrijfsbelastingen				
	64800050	Subsidies clubs FO jeugdsport (nt-sub clubs)				
	64800060	TOFF-fonds				
	64800070	Subsidies afdeling VLB				
	65900000	Diverse financiële kosten				
	70199000	Andere				
	70199003	Wielerschool				
	70199005	Boetes LZV				
	73100000	Lidgeld (stortingen) toetreden leden				
	73100100	schutterslicenties				
	73100200	voorlopige schutterslicenties				
	73700000	Basissubsidies Sport.Vlaanderen				
	73700050	Subsidies jeugdsport				
	73700090	Subsidies BF innovatie: Challenge!				
	73700090	Subsidies BF laagdrempelig sporten: G-klimmen				
	73700090	Subsidies BF laagdrempelig sporten: SkateafterSchool				
	73700091	Subsidies BF laagdrempelig sporten: Family Park				
	73720000	Subsidies Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap				

		73720100	Subsidies GESCO				
		73720200	Subsidies DAC				
		73720300	Subsidies SOC. MAR.				
		74400000	Recuperatie MC				