

Algemene Vergadering FROS Multisport Vlaanderen 28 mei 2020

Fase 1: beschikbaar stellen van informatie, mogelijkheid tot het stellen van vragen.

Deze fase loopt tot 22/5/2020, dan moet je je eventuele vragen ingediend hebben.

Let op: dit document kan je zo vaak openen en lezen als je wil. Maar je kan het niet tussentijds opslaan. Voorzie dus een moment waarop je al je vragen intikt, ben je daarmee klaar, vergeet dan zeker niet onderaan "Klaar" aan te klikken (ten laatste op vrijdag 22 mei 2020).

Er zal in deze Algemene Vergadering geen stemming gebeuren over personen of over onderwerpen die een bijzondere meerderheid zou vereisen.

Dit betekent dat we geldig zullen vergaderd hebben indien de helft + 1 van de stemgerechtigde leden een geldige stem zal uitgebracht hebben tegen 28 mei 2020. Het quorum is $47/2 + 1 = 25$.

* 1. Wat is je voornaam en naam?

* 2. Welke sportclub vertegenwoordig je?

Hierna zie je het verloop van de Algemene Vergadering aan de hand van PowerPoint-slides, al dan niet voorzien van bijkomende uitleg.

Bij elke slide kan je vragen stellen. Die vragen worden verzameld tot en met vrijdag 22 mei 2020. Op 26 mei 2020 worden alle gestelde vragen en antwoorden verstuurd aan alle deelnemers.

Op 27 mei 2020 ontvang je dan een gelijkaardig document als dit, maar met de mogelijkheid om te stemmen waar dat noodzakelijk is. Stemmen doe je dan op 27 of 28 mei 2020 (de officiële dag van de Algemene Vergadering).

Een ongewone, doch wettelijke manier om de Algemene Vergadering correct te laten plaatsvinden, hartelijk dank voor je medewerking!



Algemene Vergadering

28 mei 2020



De volgende slide toont het verloop van deze Algemene Vergadering. Ter inleiding vind je [hier een videoboodschap](#) van de voorzitter.

- Videoboodschap voorzitter
- Voorstelling nieuwe clubs
- Aanvaarding stemgerechtigde leden: er zijn geen nieuwe stemgerechtigde leden
- Goedkeuring verslag vorige vergadering 28.11.2019
- Goedkeuring balans- en resultatenrekening
- Verslag bedrijfsrevisor – rekeningnazichters
- Kwijting RvB, bedrijfsrevisor, rekeningnazichters
- Goedkeuring jaarverslag en goed bestuur

De lijst met nieuw aangesloten clubs vind je hieronder:

Nieuwe aansluitingen

| | Clubnaam | Sporttak | Clubnummer | Koepel |
|----|--------------------------------------|-------------------|------------|-------------------------------|
| 1 | Shin Shin Aikido Kan | Aikido | C02276 | VLAAMSE AIKIDO VERENIGING vzw |
| 2 | ANTWERP SPARTANS | American football | C02283 | |
| 3 | BALLETTO PATTY GIARDINA | Dansen | C02277 | |
| 4 | KRAV MAGA EEKLO | Krav Maga | C02279 | |
| 5 | FIRSTCARE | Minivoetbal | C02273 | WBO Mini-voetbal (Roeselare) |
| 6 | MVC PANIGALE | Minivoetbal | C02274 | WBO Mini-voetbal (Roeselare) |
| 7 | MULTISKILLS VZW | Multimove | C02262 | |
| 8 | Accuracy in Motion Shooting Club VZW | Schieten | C02281 | |
| 9 | SKATE DEPOT VZW | Skateboard | C02263 | |
| 10 | FIT AND SAFE | Taekwondo | C02275 | |
| 11 | LOTUS PALM TAI CHI | Tai-chi | C02280 | |
| 12 | CREDENDO | Volleybal | C02278 | BBO Volleybal |
| 13 | STAR VZW | Zelfverdediging | C02272 | |

3. Als je vragen of opmerkingen hebt bij dit overzicht, kan je die hier intikken:

De stemgerechtigde leden voor deze Algemene Vergadering vind je hieronder, er zijn geen nieuwe stemgerechtigde leden.

Stemgerechtigde leden (1/2)

Stemgerechtigde leden AV Fros Multisport Vlaanderen 28/05/2020

| # nr | Naam | Clubnaam |
|------|-----------------------|------------------------------------|
| 1 | Cassimon Hugo | KSAH Zaalvoetbal en schaken |
| 2 | Cauberg Raf | Voetjebal |
| 3 | hertheer Raoul | KNUROO Gent Schutters |
| 4 | Claes Henri | KSAH Koepel en recreatie |
| 5 | Colle Henri | KBOV Basketbal |
| 6 | Bal Luc | Natuurvrienden |
| 7 | De Brabander Nicolas | WBO Recreatie |
| 8 | De Cock Jean | vzw Marjan |
| 9 | De Mazière Patrick | BBO Volleybal en zaalvoetbal |
| 10 | Demaret Erich | SDC SDS |
| 11 | Demeester Jean-Pierre | KBOV Koepel |
| 12 | Demeyer Martine | Budo Gent |
| 13 | Devos Michel | Budhakado Belgium |
| 14 | Etienne Walter | Dolphin Buddy's |
| 15 | Gastmans Eddy | KSAH Bowling |
| 16 | Ghequière Jeffrey | BSOV Recreatie |
| 17 | Goffin Jeroen | Sporty Creactief vzw |
| 18 | Gysel Geert | Gent Loopt |
| 19 | Herregodts Gunther | Verenigde Pistoolschutters Grizzly |
| 20 | Kint Vincent | Gezinsbadminton |
| 21 | Konings Ivo | KAVB Kempen |
| 22 | Kussener Eric | De Natuurvrienden |
| 23 | Laseure Alfred | BAEKMA vzw |
| 24 | Leyssens Eddy | MLSV |
| 25 | Mekers Ingrid | Bodyforming Nieuwerkerken |
| 26 | Merckx Iréna | Vrije Zwemmers Tienen |
| 27 | Meulemans Dirk | Sporty Ski en Snowboard |
| 28 | Meulenbergs Lars | Bergstijgers |
| 29 | Dupré Natasha | Sportaround vzw |
| 30 | Peeters Bente | Frisbee Vlaanderen |
| 31 | Pondrix Fernand | Target 121 |

Stemgerechtigde leden (2/2)

Stemgerechtigde leden AV Fros Multisport Vlaanderen 28/05/2020

| | | |
|----|-------------------------|--|
| 32 | Verbeure Stijn | VZW Free-Time |
| 33 | Swennen Steffi | Sporty Sportief vzw-Sporty Creactief vzw |
| 34 | Timmermans Gilbert | Bodyforming Herk-de-Stad |
| 35 | Van Acker Patrick | VKBMO |
| 36 | Van Burm Delphine | UkkieMove |
| 37 | Van Deurs Wilson Denise | KSAH Bowling |
| 38 | Van Gool Greet | Natuurvrienden |
| 39 | Van Looy Guido | KSAH Koepel |
| 40 | Van Ryssel Marc | KBOV Basketbal |
| 41 | Vanhees Dennis | WJFF |
| 42 | Verbeke Bruno | Zwemclub Interbad Brugge |
| 43 | Verelst René | F.K.P.A. |
| 44 | Vermeulen Antoine | Aikikan Associatie |
| 45 | Vits Roger | KSAH Recreatie |
| 46 | Vonckx Eddy | BNPPF Self Defence |
| 47 | Westerlind Jenny | KSAH Tennis |

Hierna kan je het verslag van de vorige Algemene Vergadering nalezen.

Verslag AV 28/11/2019 (1/7)



Verslag van de Algemene Vergadering van
FROS Multisport Vlaanderen vzw
Huis van de Sport te Gent
donderdag 28 november om 20u

Verontschuldigde: Couwels Marina (VASCO), Colle Henri (KBOV Basketbal), Van Looy Guido (KSAH Koepel),

Aanwezigen: Dewulf Jurgen, Fike Janet (rekeningnazichter), Mattens Hubert (rvb), Vanlessen Micha, Vets Louis (rvb), Verheyen Martine, Vanderoye Chris,

7 niet-stemgerechtigde aanwezigen

Aanwezige effectieve leden: Cassimon Hugo (KSAH ZV), hertleer Raoul (KNUROO), De Cock Jean (vzw Marjan), De Mazière Patrick (BBO Volleybal en zaalvoetbal), Ghequière Jeffrey (BSOV Recreatie), Gysel Geert (Gentloopt vzw), Herregodts Gunther (VPSG), Kussener Eric (Natuurvrienden), Meulenbergs Lars (Bergstijgers), Merckx Iréna (Vrije Zwemmers Tienen), Dupré Natasha (Sportaround vzw), Peeters Bente (Frisbee Vlaanderen), Verbeure Stijn (Free Time), Van Ryssele Marc (KBOV Basketbal), Verbeke Bruno (Zwemclub Interbad Brugge), Verelst René (FKPA), Westerlinck Jenny (KSAH Tennis)

17 aanwezige effectieve leden

Volmachtgevende effectieve leden: Caubergs Raf (Voetjebal), Claes Henri (KSAH Koepel en recreatie), De Meester Jean-Pierre (KBOV koepel), Etienne Walter (Dolphin Buddy's), Heyndrickx Lucien (Colveniersgroep 4), Konings Ivo (KAVB Kempen), Laseure Alfred (Baekma vzw), Leyssens Eddy (MLSV), Pondrix Fernand (Target 121), Swennen Steffi (Sporty Sportief), Van Burm Delphine (UkkieMove), Van Deurs-Wilson Denise (KSAH Bowling), Van Hees Dennis (WJIF), Vermeulen Antoine (Aikikan Associatie), Vonckx Eddy (Fortis Selfdefense),

15 volmachtgevende effectieve leden

TOTAAL AANTAL EFFECTIEVE LEDEN: 32

Verslag AV 28/11/2019 (2/7)

1. Welkomstwoord van de voorzitter

De voorzitter heet de clubs van harte welkom.

2. Mededeling van de aanwezigheden

17 stemgerechtigden, en 15 volmachten = 32 stemmen op 49, maw de wettelijke quota inzake de vereiste meerderheid zijn gerespecteerd.

3. Voorstelling nieuwe clubs/aanvaarding stemgerechtigde leden

Er zijn 54 nieuwe clubs.

4. Goedkeuring van het verslag van vorige vergadering

Het verslag van de vorige vergadering wordt goedgekeurd.

5. Verkiezing van volgende bestuurders die uittredend en herverkiesbaar zijn:

Louis Vets, Patrick Demazière, Jeffrey Ghequière, Eric Kussener

Stemopnemers: Bente Peeters en Lars Meulenbergs

Uitslag stemming:

Louis Vets: 32

Patrick Demazière: 30

Jeffrey Ghequière: 32

Eric Kussener: 31

6. Ontslag van volgende bestuurders tijdens mandaat

Leen Vanderheyden: 31 stemmen

7. Begroting

Martine licht de begroting toe. De begroting vertrekt altijd vanuit de basis dus vanuit de werkgroep waar de vraag door de projectcoördinator wordt gesteld. Op basis van de begroting voor dat jaar en het tussentijds resultaat wordt er feedback gevraagd wat dan resulteert in een projectbegroting. Na deze terugkoppeling volgt de opmaak van de algemene begroting die enerzijds gebaseerd is op historische gegevens en anderzijds rekening houdt met nieuwe tendensen en wijzigingen ten opzichte van het huidige jaar.

Kosten:

post 61: daling ten opzichte van vorig jaar

- Benchmark: zorgde voor de overstap van ARENA naar ETHIAS

- Andere dienstverlenende organisaties: in het afgelopen jaar heeft FROS intensieve trajecten doorlopen met Kwadraet en dit is zo goed als afgerond.

- BF CHALLENGE en FAMILYPARK: zijn weggevallen

post 62: daling ten opzichte van vorig jaar

3 VTE's uit dienst, 1 VTE in dienst

rubriek 63: daling ten opzichte van vorig jaar

Er zijn een heel aantal afschrijvingen die afgelopen zijn.

Opbrengsten:

post 70: inkomsten uit eigen werking zijn lichtjes gestegen

post 73:

- daling in de lidgelden: VKBM^{PO} is een erkende federatie en dus niet meer bij FROS

aangesloten. Er is een stijging van het aantal sportschutterslicenties.

- subsidies Sport Vlaanderen: 100% nieuw decreet, lichte daling ten opzichte van vorig jaar. De totaliteit blijft nog steeds moeilijk in te schatten. De prognose werd opgevraagd bij Sport Vlaanderen, en er werd rekening gehouden met een besparing van – 3% . Het saldo van de subsidies 2019 zal pas in juni 2020 gekend zijn.

- ook hier vallen de subsidies van de beleidsfocussen CHALLENGE en FAMILYPARK weg.

- subsidies DAC: van 3 naar 2 VTE's

Naast de begroting worden er ook 2 slides gepresenteerd over de structuur van onze kosten en opbrengsten. Als basis hiervoor werden de cijfers van 2018 gebruikt.

Verslag van het auditcomité door Janet Fike:

De begroting is volledig conform met de te voorziene tendenzen voor 2020.

Daarnaast heeft het auditcomité vragen gesteld in verband met het bereiken van een aantal vooropgestelde doelen en dit gerelateerd aan de daarvoor voorziene uitgaven zoals o.a. de implementatie van het online portaal. De doelstellingen in casu werden bereikt waardoor de dienstverlening aan de leden effectief is verbeterd. Een aandachtspunt hierbij is wél de stabiliteit van de CRM-database.

De grootste onzekerheid voor FROS blijft de onduidelijkheid over de subsidies van Sport Vlaanderen. Ze volgt volledig de werkwijze van FROS om hiervoor de prognose bij Sport Vlaanderen op te vragen.

=> Op al haar vragen heeft het auditcomité van de beleidsmedewerkers een positief antwoord ontvangen en ze besluit dat de financiële stabiliteit en financiële continuïteit van FROS gegarandeerd is.

=> de begroting wordt goedgekeurd (unaniem, 32 stemmen)

8. Goedkeuring Jaaractieplan 2020

Micha overloopt het Jaaractieplan voor 2020 op basis van de power point waarbij hij benadrukt dat in de eerste plaats het reeds bestaande aanbod grotendeels zal worden bestendigd en hij waar van toepassing de belangrijkste acties die zijn aangepast/toegevoegd zal aanhalen.

Strategische doelstelling 1: aanbod

- Bestendigen bestaande aanbod en ondersteuning sportspecifieke projecten, bedrijfsport, natuursport, sportieve evenementen
- Aangepast/toegevoegd :

Vlaamse Ardennenloop: samenwerking stopgezet door organiserende partner

Ontwikkeling FROS Business concept (lokaal beweegaanbod op maat van bedrijven)

Nog meer inzetten op biatlons (werking sportschieten)

Vlaamse bedrijfssportspelen ism stad Gent (september 2020)

BF Innovatie (WADO-app) stopgezet wegens afhaken partner

Strategische doelstelling 2: samenwerking

- Bestendigen bestaande samenwerkingsverbanden met sportactoren, onderwijsinstellingen, internationale organisaties ea.
- Aangepast/toegevoegd :

Sportdienst & Stad Gent i.h.k.v. Vlaamse Bedrijfssportspelen

Lokale triatlonclub i.h.k.v. Duatlon Herentals

Samenwerking i.h.k.v. jaarlijkse BSD stopgezet wegens ongunstige kosten-baten

Wel lidmaatschap maar geen deelname aan CSIT-congres 2020

Strategische doelstelling 3: dienstverlening

- Clubportaal optimaliseren, bestendigen fondsen voor aangesloten clubs, afvaardiging VTS-denkcellen, organisatie opleidingen, bijscholingen en toeleidingstrajecten VTS-cursussen, licentiewerking
- Aangepast/toegevoegd :

Jaarlijkse BSD stopgezet wegens ongunstige kosten-baten

Licentiewerking VKBM^o zal uitdoven

Organisatie seniorenportopleidingen beëindigd wegens pensioen Mieke Clerinx

Strategische doelstelling 4: structuur & personeel

- Bestendigen evolutiegesprekken, teambuilding
- Aangepast/toegevoegd :

Opmaak nieuw organogram, loonhuis

Invoeren van een 360°-feedback (beoordeling vanuit verschillende invalshoeken)

Strategische doelstelling 5: communicatie

- Bestendigen projectspecifieke nieuwsbrieven, publicaties, interne en externe communicatiekanalen
- Aangepast/toegevoegd:

Implementatie marketing- & communicatieplan: uitwerken concepten, doorlichting communicatiekanalen

Lancering website bedrijfssport

Verslag AV 28/11/2019 (5/7)

Strategische doelstelling 6: financieel

- Bestendigen organisatie sportieve events, avonturensportdagen
- Aangepast/toegevoegd:
 - Organisatie BK Kubb mogelijk in partnership

=> het jaaractieplan wordt goedgekeurd (unaniem, 32 stemmen)

9. Goed Bestuur: rapportering omgang FROS met Goed Bestuur

9.1. Feedback Sport Vlaanderen

Score: 96,55% (boven gemiddelde sportfederaties)

- Transparantie 100%
- Democratie 88,89%
- Interne verantwoording en controle 100%

Subsidies: €110.145,90

Evolutie:

2017: 1^e jaar implementatie Goed Bestuur => 0 scores op bepaalde items

2018: inzet om scores te verbeteren

=> doelstelling = 75%

=> effectief behaald: 96,55% = maximaal haalbare score voor FROS

9.2. Hoe omgegaan met goed bestuur?

9.2.1 Democratie:

Alle deelindicatoren van democratie werden opgenomen ofwel in de statuten ofwel in het Huishoudelijk reglement van FROS op uitzondering van de deelindicator 2.9 omtrent zelfstandige entiteiten= bewuste keuze van de RVB vandaar ook de maximale score van 88,89%

9.2.2 Transparantie:

- Het jaarverslag 2018 bevat conform de zachte indicator niveau 3:
 - Evaluatie strategische doelstellingen,
 - Financieel verslag (tekst uit verslag AV toevoegen aan luik1
 - Evaluatie werking van comités, (vergadermomenten, bestendiging samenwerking,...)
 - Samenstelling van de RVB, remuneratieverslag
 - Belangenconflicten en omgang goed bestuur
 - Bestuurdersprofielen

9.2.3 Interne verantwoording en controle:

Auditcomité

- Bijeenkomst op 04.04.2019 (resultaat en balans 2018) en 25.11.2019 (begroting 2020)
- Rapportering door comité op AV van 25.04.2019 en AV van 28.11.2019

Belangenconflicten

- Er waren geen belangenconflicten in 2019

Zelfevaluatie bestuurders

- Op de RvB van 29.09.2019 werd de zelfevaluatie besproken. Het verslag van deze evaluatie werd als punt opgenomen in het verslag van de RVB dat beschikbaar is op de website van FROS.

Gedragscode directie en personeel

- Werd ondertekend door directie en personeel op de personeelsvergadering van 26.03.2019
- Bevat:
 - Geheimhouding en discretieplicht
 - Integriteit en ethiek
 - Geschenkenregeling
 - Onkostenregeling

10. Fondsen 2020: JSF, BSF, TOFF

9.1 JSF 2020

Micha overloopt de dia's mbt JSF. In 2019 bedraagt het budget dat kan uitgekeerd worden aan de sportclubs met gesubsidieerde sporttakken €55.000. Er zijn 55 clubs ingeschreven (+4 tov 2018). Het merendeel (70%) hiervan zijn krijgskunst- en zwemclubs. Voor de niet-gesubsidieerde sporttakken bedraagt het voorziene budget €6000 en zijn er 7 clubs ingeschreven (tov 16 in 2018). D.i. een halvering tov 2018 die volledig te wijten is aan het wegvallen van de muay thai/kickbokclubs (door aparte erkenning VKBM²O). De resultaten per club (met het behaalde aantal punten en het daaraan gekoppeld subsidiebedrag dat zal worden uitgekeerd als er voldoende onkosten worden binnen gebracht) zijn ter inzage beschikbaar en zullen online gepubliceerd worden. Voor 2020 werd er €70.000 aangevraagd bij Sport Vlaanderen, maar de beslissing hierover zal pas eind januari bekend gemaakt worden. Voor de niet-gesubsidieerde sporttakken wordt een budget van €3000 voorzien aangezien deze doelgroep sterk verminderd is t.g.v. het wegvallen van de VKBM²O.

9.2 TOFF 2020

Micha overloopt de dia mbt TOFF. Voor het seizoen 2018-2019 hebben er 44 clubs een dossier ingediend, tegenover 39 in 2017-2018. Het merendeel (75%) hiervan zijn zwem- en krijgskunstclubs. Het budget voor de editie 2018-2019 bedroeg €20.000, en ook voor 2019-2020 wordt hetzelfde bedrag voorzien. Voorlopig zijn er hiervoor 55 clubs ingeschreven.

9.3 Bedrijfssportfonds

Micha overloopt de dia mbt BSF. Voor 2019 hebben er 22 afdelingen/koepels deelgenomen voor een budget van €25.000 + €15.000 aan werkingstoelagen die o.b.v. hun score op de vragenlijst zal uitgekeerd worden. Voor 2020 wordt hiervoor een budget van €25.000 voorzien.

11. Varia

11.1 Jean De Cock had voor de vergadering schriftelijk 2 vragen gesteld:

-Welke maatregelen heeft de federatie genomen om de club API te ondersteunen?

De federatie-API van FROS is Jurgen Dewulf. Hij is het aanspreekpunt voor grensoverschrijdend gedrag en tracht alle club-API's te verzamelen om zo relevante informatie te kunnen uitwisselen. Hij kan desgevallend terugkoppelen met de ethische adviesraad die FROS samen met Sporta heeft opgericht. Verder is men vanuit VSF de laatste hand aan het leggen aan een overkoepelend tuchtorgaan, naar analogie met het Vlaams Dopingtribunaal. FROS zal wellicht lid worden van en desgevallend beroep doen op dit tuchtorgaan. Verder is men vanuit VSF de laatste hand aan het leggen aan een overkoepelend tuchtorgaan, naar analogie met het Vlaams Dopingtribunaal. FROS zal wellicht lid worden van en desgevallend beroep doen op dit tuchtorgaan.

-De financiering van de federatie is in de laatste jaren veranderd. De vraag is krijgt men meer, minder of hetzelfde bedrag voor een gesubsidieerde atleet?

Er is een sokkel waarop alle federaties worden gesubsidieerd. Voor federaties die meer dan 10.000 leden hebben, wordt er vanaf het 10.001^{ste} lid 2,8 € per lid gesubsidieerd. Verder is het subsidiemechanisme met het nieuwe decreet volledig veranderd, en wordt er niet meer louter gesubsidieerd per aangesloten lid. Nu wordt er naast de vermelde sokkel voor het grootste gedeelte gesubsidieerd obv 3 kwaliteitsindicatoren: draagvlak van de federatie, kwaliteit van het aanbod (gediplomeerde trainers) en goed bestuur.

11.2 Raoul Hertleer maakt de opmerking dat niet alles verstaanbaar was tijdens deze vergadering. We zullen hiermee rekening houden voor de volgende vergadering en eventueel met een geluidsinstallatie werken.

Voorzitter FROS Multisport Vlaanderen
Geert Gysel

4. Als je vragen of opmerkingen hebt bij dit verslag, kan je die hier intikken:

In Fase 2 van deze Algemene Vergadering zal je hier het verslag kunnen goedkeuren, afkeuren of je onthouden.

We gaan nu over naar de **Balans 2019 en Resultatenrekening 2019**.

Onder deze dia's vind je een gedetailleerde situering.

| | 2018 | 2019 | | 2018 | 2019 |
|--------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|
| Vaste activa | 82.658,80 | 64.012,82 | Eigen Vermogen | 1.719.845,52 | 1.764.540,36 |
| Materiële vaste activa | 74.027,37 | 55.540,02 | Kapitaal | 142.444,08 | 142.444,08 |
| Technologisch materiaal | 56.645,81 | 44.630,76 | Permanente financiering | 170.638,06 | 170.638,06 |
| Sportmateriaal | 6.168,51 | 3.084,24 | Fonds sociaal passief | 480.300,52 | 601.336,39 |
| Didactisch materiaal | 103,80 | 0,00 | Andere fondsen | 34.000,00 | 60.000,00 |
| Meubilair | 11.109,25 | 7.825,02 | Overgedragen resultaat | 759.862,86 | 790.121,83 |
| Financiële vaste activa | 8.631,43 | 8.472,80 | Voorziening | 132.600,00 | |
| Waarborgen | 8.631,43 | 8.472,80 | | | |
| Vlottende activa | 2.484.332,91 | 2.631.662,13 | Vreemd vermogen | 847.146,19 | 931.134,59 |
| Vorderingen < 1 jaar | 145.738,27 | 181.859,44 | Schulden < 1 jaar | 344.273,55 | 426.001,99 |
| Geldbel. + liq. middelen | 2.277.118,89 | 2.416.075,58 | Overlopende rekeningen | 502.872,64 | 505.132,60 |
| Overlopende rekeningen | 61.475,75 | 33.727,11 | | | |
| Totaal actief | 2.566.991,71 | 2.695.674,95 | Totaal passief | 2.566.991,71 | 2.695.674,95 |



Toelichting balans 2019 (dia 3 PPT - AV 28 mei 2020)

Een **balans** geeft een overzicht van de **bezittingen**, de **schulden** en het **eigen vermogen** op een bepaald moment.

Anders gezegd: *op een balans staat wat je hebt (activa, de linkerzijde van de balans), in de vorm van geld, goederen, enz., en hoe die gefinancierd zijn (passiva, de rechterzijde van de balans): met eigen vermogen of met vreemd vermogen*. Dus een balans is een momentopname van bezittingen en van de manier waarop deze zijn betaald.

Opmerking: zowel de gepresenteerde balans en resultatenrekening als het verslag van de bedrijfsrevisor is na resultaatsverwerking.

A. ACTIEF

Vaste activa

De waarde die hier vermeld staat is: Aanschafwaarde – afschrijvingen = boekwaarde

vlottende activa op ten hoogste één jaar

= vlottende activa zijn zaken die binnen één jaar in geld omgezet kunnen worden

| | |
|---------------------------------|--|
| <u>Vorderingen < 1 jaar</u> | Debiteuren (openstaande saldi clubs), te ontvangen subsidies |
| <u>Geldbel. + Liq. middelen</u> | R/C, kas, spaarrekeningen,... |
| <u>Overlopende rekeningen</u> | Over te dragen kosten |

B. PASSIEF

Eigen Vermogen

Kapitaal = permanent vermogen van bij de opstart + inbrengvermogen (permanente financiering).

Fonds voor sociaal passief aangroei van €121.035,87 (wat neerkomt op 62% van het resultaat, omdat de fondsen eerst van het resultaat zijn afgetrokken en daarna de 80-20% regel werd toegepast)

Fonds Vl. Dopingtribunaal een 5de schijf van €1.000 werd aangelegd

Fonds clubwerking aanleg van €30.000 (€15.000 BSF/€15.000 algemeen)

Fonds loonhuis aanleg van €10.000

Overgedragen resultaat aangroei van €30.258,97

TOTAAL RESULTAATSVERWERKING 2019 = €192.284,84



Vreemd vermogen op ten hoogste één jaar

Schulden < jaar Leveranciers/te ontvangen facturen
Ingehouden voorheffingen (bedrijfsvoorheffing)
Sociale lasten (RSZ)
Bezoldigingen
Vakantiegeld (= voorziening vakantiegeld 2020)

Overlopende rekeningen Over te dragen opbrengsten

| | |
|---|---------------|
| Financiële afhankelijkheid t.a.v. Sport Vlaanderen-subsidies | |
| 2019 (incl. JSF) | |
| SV-subsidies | €826.689,02 |
| Totale inkomsten | €2.158.937,61 |
| Resultaat | 38,29% |
| Financiële afhankelijkheid t.a.v. subsidies SV/DAC/SOCIALE MARIBEL 2019 (incl. JSF) | |
| Subsidies SV/DAC/SOCIALE MARIBEL | €988.714,06 |
| Totale inkomsten | €2.158.937,61 |
| Resultaat | 45,80% |



RESULTATENREKENING 2019

| KOSTEN | | | OPBRENGSTEN | | |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|---------------------|
| | 2018 | 2019 | | 2018 | 2019 |
| 61 - Diensten en div. goederen | 525.766,72 | 489.829,92 | 70 - Verkopen en diensten | 96.175,97 | 83.886,48 |
| 62 - Personeelskosten | 1.388.664,54 | 1.429.092,03 | 73 - Lidgelden en subsidies | 2.218.162,87 | 2.038.805,51 |
| 63 - Afschr., voorz. | 166.220,00 | -96.748,26 | 74 - Overige bedrijfsopbrengsten | 7.180,26 | 6.765,44 |
| 64 - Andere bedrijfskosten | 124.846,61 | 134.647,44 | 75 - Financiële opbrengsten | 551,24 | 286,82 |
| 65 - Financiële kosten | 1.403,91 | 2.112,27 | 76 - Uitzonderlijke opbrengsten | 28.112,67 | 29.193,36 |
| 66 - Uitzonderlijke kosten | 6.310,60 | 7.709,37 | TOTAAL | 2.350.183,01 | 2.158.937,61 |
| 69 - Resultaatverwerking | 136.970,63 | 192.294,84 | | | |
| TOTAAL | 2.350.183,01 | 2.158.937,61 | | | |



Toelichting resultaat 2019 (dia 4 PPT - AV 28 mei 2020)

A. ALGEMEEN

De vergelijking die hierna wordt beschreven is de vergelijking tussen de effectieve cijfers van 2018 en 2019 tenzij anders vermeld.

B. KOSTEN

Post 61 – Diensten diverse goederen

| | |
|-----------------------|--|
| Verzekering | = daling afrekening van de sportpolis ligt lager dan vorig jaar, ook omdat de inkomsten uit lidgelden ook gedaald zijn |
| Dienstverlenende org. | = daling, minder kosten uitgegeven t.o.v. vorig jaar Skate Board Academy (is volgens planning i.f.v. uitvoering van de BF SAS) |
| Andere kosten | = daling, in 2018 werd meer beroep gedaan op externe organisaties i.f.v. noodzakelijke expertise (Avalue, SBB, DPO,...) |

Post 62 – Personeelskosten

| | |
|---------------|---|
| Bezoldigingen | = stijging per 31/12/2019 <ul style="list-style-type: none">⇒ <u>3 personeelsleden uitdienst</u> (Leen Vanderheyden, Ksenia Bochirinskaya en Dries Schevenels)⇒ anderzijds stijging omwille van <u>ontslagvergoeding</u> van Leen Vanderheyden (die gecompenseerd werd door de terugname van de voorziening 'cfr. rubriek 63 – zie hieronder' deze kost werd in 2018 voorzien) |
|---------------|---|

De voorziening vakantiegeld voor 2020 was dan weer positiever dan vorig jaar, omwille van het dalend aantal VTE t.o.v. vorig jaar

Post 63 – Afschrijvingen/Voorzieningen

| | |
|-------------------------|--|
| Afschrijvingen algemeen | = lichte stijging i.f.v. de investeringen (totale afschrijvingen = €35.000) <ul style="list-style-type: none">- CRM ontwikkelingen- HARDWARE (vernieuwing > 50% informaticapark – 8 pc/1 laptop) |
| Voorziening | = de voorziening voor het ontslag van Leen Vanderheyden werd teruggenomen <ul style="list-style-type: none">⇒ Resulteert in algemene daling van deze post |



Post 64 – Andere bedrijfskosten

Fondsen daling van het JSF (rekening houdend met het beschikbare krediet 2019 werd er op het door de beoordelingscommissie geadviseerde subsidiebedrag een correctiefactor van $r=0,8275$ toegepast). In het BSF werd er een extra input voorzien (cfr. de beslissing van RvB 25 april 2019). Hierdoor komt dit fonds op 40.000 euro (25.000+15.000).

C. OPBRENGSTEN

Post 73 – Lidgelden, subsidies

Lidgelden/SSL De terugval van leden (zie ook later dia 10-12 PPT) resulteert in een daling van €50.000 op de inkomsten van de lidgelden. Grotendeels heeft dit te maken met het wegvallen VKBM²O koepel en de daling van het aantal leden bedrijfssport. Deze daling is enigszins afgevlakt door de overgangsregeling m.b.t. licentiewerking van VKBM²O en de premie-aanpassing van de bedrijfssport. Daarnaast noteerden we een stijging van de sportschutterslicenties (SSL).

Subsidies Sport Vlaanderen De subsidies van Sport Vlaanderen zijn hoger uitvallen dan hetgeen initieel begroot werd (raming is steeds o.b.v. de input van SV). In overleg met de bedrijfsrevisor werd de raming van de afrekening voor 2019 veiligheidshalve slechts voor 50% voorzien omwille van het voorzichtigheidsprincipe. De afrekening van de subsidies van het vorig jaar (2018) was positiever dan verwacht, maar in vergelijking met de afrekening van het jaar voordien viel deze aanzienlijker lager uit. De subsidies uit BF zijn ook lager dan vorig jaar (JSF: zie ook correctiefactor hierboven, G-Kimmen en SAS: i.f.v. uitvoering van deze projecten gedurende de beleidsperiode).

Andere subsidies Een aantal subsidies die we in 2018 ontvingen zijn weggefallen.
- werkkuitkeringen
- extra subsidies i.f.v. Erasmus EMOCS

DAC Subsidies = daling omwille van minder VTE (van 4 naar 3 VTE). Het kabinet zal eerder dan aangekondigd deze subsidies terugschroeven. Vanaf 2021 vallen deze subsidies gedeeltelijk weg, en vanaf 2023 vallen ze volledig weg.

Post 76 – Uitzonderlijke opbrengsten

769 Overige Uitz. Opbr. = saldo van de subsidie-afrekeningen DAC van 2018 (=in de lijn van vorig jaar)

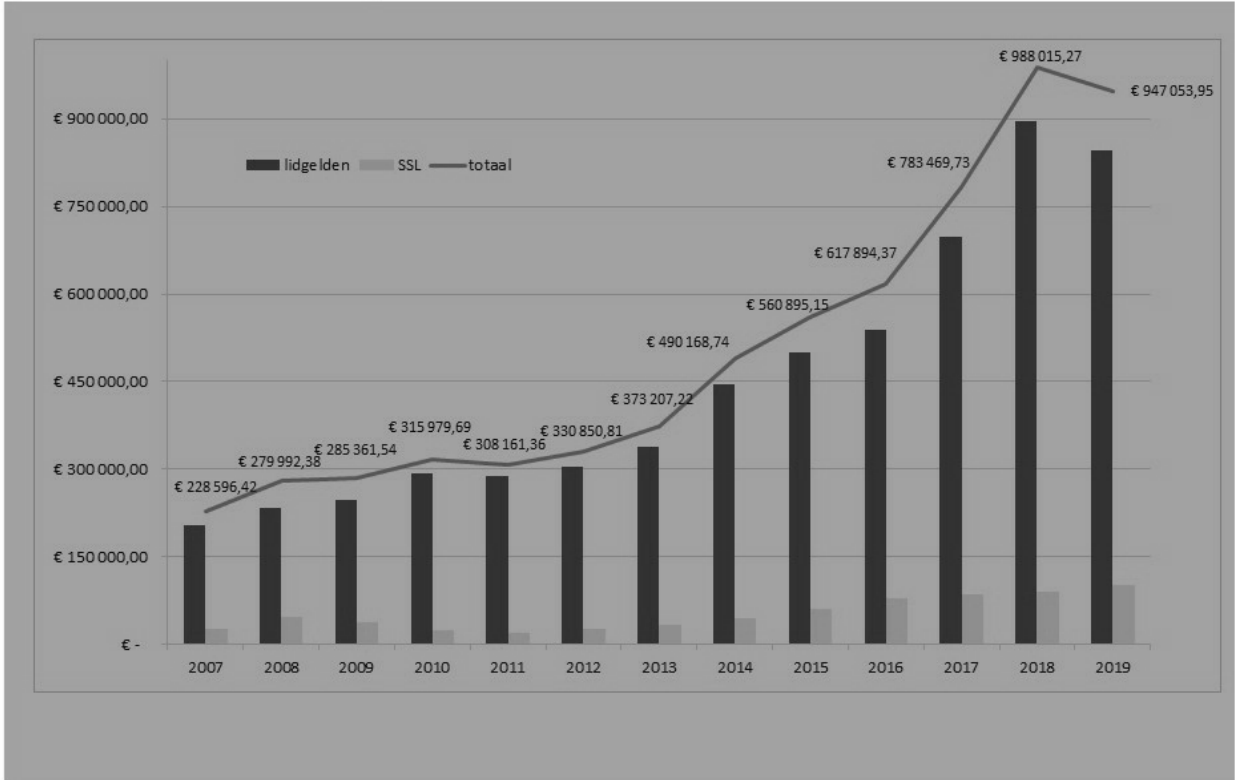
Met opmerkingen [CV1]: Volledigheidshalve onderstaande toelichting:

Na advies van de bedrijfsrevisor werd er een inhaalbeweging m.b.t. boeken van het bedrijfsportfonds (BSF) uitgevoerd. Tot en met 2019 werd deze clubondersteuning steeds op het moment van de betaling opgenomen in de kosten, maar vermits de parameters van het subsidiereglement (aantal leden, aantal trainers...) betrekking hadden op jaar voordien is het beter om ze op te nemen in het jaar waarop ze betrekking hadden (cfr. het matchingprincipe). Hierdoor werd uitzonderlijk in de boekhouding van 2019 de betaling van 2019 alsook van 2020 opgenomen.

5. Als je vragen of opmerkingen hebt bij balans en/of resultatenrekening, kan je die hier intikken:



GRAFIEK LIDGELDEN/SSL



- **Financiële afhankelijkheid**
Sport Vlaanderen subsidies (SV): 38,29%

- **Financiële afhankelijkheid**
SV/GESCO/DAC/SOC MAR-subsidies: 45,80%

Liquiditeit (current ratio)

Is de onderneming in staat om haar schulden op korte termijn te betalen?

Current ratio

Norm = 1

$$\frac{\text{Vlottende activa}}{\text{VVKT}} = \mathbf{2,83}$$

Solvabiliteitsratio

Is de financiële structuur van de onderneming gezond?

Norm = 33%

$$\frac{\text{Eigen vermogen} \times 100}{\text{Balanstotaal}} = \mathbf{65,46\%}$$

6. Als je vragen of opmerkingen hebt bij de vier bovenstaande slides, kan je die hier intikken:

We gaan nu over naar de documenten die het voorgaande kaderen en officialiseren. Dit voorafgaand aan de stemming over goedkeuringen en kwijtingen.

Revisie en auditprogramma – FROS Multisport Vlaanderen vzw

Boekjaar 2019

Revisiedatum: 28 april 2019

Het mandaat

Het financieel comité controleert of de inzet van de middelen plaats heeft gevonden zoals gebudgetteerd, of de procedures van financiële controle en verantwoording nageleefd zijn, of de (lange termijn) financiële stabiliteit gewaarborgd is en of de middelen doelmatig besteed werden en dit steeds met het oog op het algemeen belang van FROS Multisport Vlaanderen.

De aanpak

De door ons toegepaste methodologie is gebaseerd op de audit-richtlijnen voor een 501 (c)(3) non-profit organisatie in de Verenigde Staten, gelijkaardig in omvang en complexiteit als de Belgische 'vzw'.

Een degelijke audit vereist van een CPA (*Certified Public Accountant*, bedrijfsrevisor), het verzamelen van voldoende en betrouwbare bewijs met betrekking tot de jaarrekening. Dit bewijs omvat gewoonlijk:

- het begrijpen van de organisatie en het systeem van interne controle,
- de bevestiging van saldi en overeenkomstige regelingen met derde partijen,
- het testen van gedetailleerde transacties en onderliggende stavingsdocumenten,
- interviews met de bestuursleden alsook medewerkers over processen, ethische gedrag en fraude, en
- het verkrijgen van het bestuur een representatie over de volledigheid van de verstrekte informatie.

Procedures

- 1 Het nalezen van het beleidsplan.
- 2 Het bekijken van de organigram.
- 3 Het bespreken van boekhoudingsprocedures en interne controles met de financieel manager en de algemeen manager.
- 4 Het nalezen van de strategische en operationele doelstellingen en bekijken van het voorgesteld budget voor deze activiteiten.
- 5 Het bekijken en bespreken van materiële veranderingen in de proef en saldibalans.
- 6 De resultaten van deze controle, aandachtspunten, en de kwaliteit van boekhouding werden besproken met de management van FROS.

Verslag

In acht nemende dat de cijfers werden geauditeerd door de jaarlijkse audit (CVBA Auditas Bedrijfsrevisoren) heeft het auditcomité op 28/4 de cijfers besproken. de focus lag hierbij op de rekeningen die een grote afwijking bedroegen tov het vorig boekjaar. enkel van de besproken punten waren:

Verslag auditcomité (blad 2)

- Subsidies: het inschatten van de te ontvangen subsidies blijft een moeilijke kwestie, maar FROS past hier bijgevolg het voorzichtigheidsprincipe toe. d.w.z. dat ze de subsidies eerder onderschat dan overschat om geen negatieve gevolgen te hebben in het volgend boekjaar.

- Kosten lonen: Er werd afscheid genomen van 3 VTE's. Dit om onder meer het verlies in inkomsten te compenseren door het vertrekken van VKBM (Muy Thai) uit de federatie.

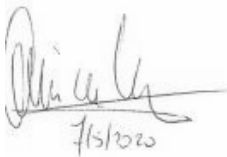
Daarnaast werd er ook gekeken naar 2020. De impact van de COVID-19 crisis is moeilijk te bepalen, maar er zijn signalen dat dit ook geen impact zal gaan hebben op de subsidies daar ze waarschijnlijk zullen gaan kijken naar de ledenaantallen van 2019 ipv 2020. Naast het verminderde aantal VTE's was er sprake van een plan van aanpak voor sportschutters en judo om de capaciteit tijdens de crisis te bijsturen.

Het CRM project/ledenadministratie tool werd ook kort besproken.

Het bedrijfsplan 2020-2024 is nog in verwerkingen met 1 september 2020 als doelstelling voor afwerking.

Erwin van Veen

Janet Fike, CPA, CIA



FIKE
Janet
 Digitaal ondertekend door
 FIKE Janet
 Datum: 2020.05.07
 15:50:37 +02'00'

Getekende balans en resultatenrekening (1/2)

NUTS
 SVLJ
 2019

FROS Multisport Vlaanderen vzw
 Boomgaardstraat 22 bus 35
 2800 BERCHEM

JAARREKENING 2019

FROS
 MULTISPORT VLAANDEREN

| BALANS 31/12/2019 | | | | | | | |
|---------------------------------|------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----|---|-----------------------|
| ACTIVA | | | PASSIVA | | | | |
| Immateriële vaste activa | 2100 | Immaterieel vast actief | € - | Kapitaal | 100 | Kapitaal | € 142.444,08 |
| Materiële vaste activa | 2310 | Technologisch materiaal | € 44.630,76 | | 101 | Permanente financiering | € 170.638,06 |
| | 2311 | Sportmateriaal | € 3.084,24 | Bestemde fondsen | 131 | Fonds bestemd voor soc. pas. | € 601.336,39 |
| | 2312 | Didactisch materiaal | € - | | 132 | Andere bestemde fondsen | € 60.000,00 |
| | 2411 | Meubilair | € 7.825,02 | Overgedragen resultaat | 140 | Overgedragen winst/verlies | € 790.121,83 |
| | | Subtotaal materiële vaste activa | € 55.540,02 | Resultaat van het boekjaar | 141 | Resultaat van het boekjaar | |
| Financiële vaste activa | 288 | Waarborgen | € 8.472,80 | Voorzieningen | 164 | Voorzieningen andere risico's en kosten | € - |
| Vorderingen > 1 jaar | 290 | Vorderingen op > 1 jaar | € - | | | | |
| Vorderingen < 1 jaar | 400 | Debiteuren | € 65.925,75 | Schulden < 1 jaar | 440 | Leveranciers | € 121.424,76 |
| | 404 | Te innen opbrengsten | € 17.735,00 | | 444 | Te ontvangen facturen | € 124.417,27 |
| | 415 | Te ontvangen subsidies Sport VI | € 94.633,69 | | 451 | Te betalen BTW | € 1.006,22 |
| | 416 | Te ontvangen overige | € 3.475,00 | | 453 | Ingehouden voorheffingen | € 37.937,01 |
| | 418 | Borgtochten betaald in contanten | € 90,00 | | 454 | Sociale lasten | € 11.422,41 |
| Geldbeleggingen | 510 | Beleggingsfondsen | € 169.032,62 | | 455 | Bezoldigingen | |
| Liquide middelen | 550 | Rekening Courant | € 2.246.246,16 | | 456 | Vakantiegeld | € 129.794,32 |
| | 570 | Kas | € 796,80 | | 489 | Terug te betalen BF | € - |
| Overlopende rekeningen | 490 | Over te dragen kosten | € 21.798,15 | Overlopende rekeningen | 492 | Toe te rekenen kosten | € - |
| | 491 | Verkregen opbrengsten | € 11.928,96 | | 493 | Over te dragen opbrengsten | € 505.132,60 |
| TOTAAL ACTIVA | | | € 2.695.674,95 | TOTAAL PASSIVA | | | € 2.695.674,95 |

Getekende balans en resultatenrekening (2/2)

AUDITAS

FROS Multisport Vlaanderen vzw
Boomgaardstraat 22 bus 35
2600 BERCHEM

JAARREKENING 2019



| RESULTAAT 31/12/2019 | | | | | | | |
|------------------------------|----|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|----|-------------------------------------|-----------------------|
| DEBET | | | CREDIT | | | | |
| Bedrijfskosten | 61 | Diensten en div. goederen | € 489.829,92 | Bedrijfsopbrengsten | 70 | Verkopen en diensten | € 83.886,48 |
| | 62 | Personeelskosten | € 1.429.092,03 | Resultaat van het boekjaar | 73 | Lidgelden, schenkingen en subsidies | € 2.038.805,51 |
| | 63 | Afs., wvm. vz voor ris.'s+kosten | € 96.748,26 | | 74 | Overige bedrijfsopbrengsten | € 6.765,44 |
| | 64 | Andere bedrijfskosten | € 134.647,44 | | 75 | Financiële opbrengsten | € 286,82 |
| Financiële kosten | 65 | Financiële kosten | € 2.112,27 | Financiële opbrengsten | 76 | Uitzonderlijke opbrengsten | € 29.193,36 |
| Uitzonderlijke kosten | 66 | Uitzonderlijke kosten | € 7.709,37 | Uitzonderlijke opbrengsten | | | |
| Te bestemmen | 69 | Resultaat van het boekjaar | € 192.294,84 | | | | |
| TOTAAL DEBET | | | € 2.158.937,61 | TOTAAL CREDIT | | | € 2.158.937,61 |

Noot: - de raming afrekening subsidie 2019 conform het nieuwe decreet werden veiligheidshalve slechts voor 50 % voorzien;
- een eventuele tussenkomst in de opzegvergoeding van een ex-DAC werknemer werd niet voorzien.

AUDITAS BEDRIJFSREVISOREN

Boomgaardstraat 14
8800 Roeselare
Tel. 051/26 14 00
info@auditas.be

Verslag van de commissaris
aan de algemene vergadering van de VZW
FROS MULTISPORT VLAANDEREN
over het boekjaar afgesloten op
31 december 2019

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de VZW FROS MULTISPORT VLAANDEREN (de "Vereniging"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de controle van de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 29 november 2018, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2020. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de vereniging uitgevoerd gedurende 5 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vereniging, die de balans op 31 december 2019 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van 2.695.674,95 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een positief resultaat van het boekjaar van 192.294,84 EUR.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vereniging per 31 december 2019, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vereniging de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Kantoren

Aalst

Keizersplein 40A bus 4, 9900 Aalst

☎ 053/ 60.63.50

Antwerpen

Noorderlaan 147 box 9, 2030 Antwerpen

☎ 049/ 28.25.96

Roeselare

Boomgaardstraat 14, 8600 Roeselare

☎ 051/ 26.14.00

aalst@auditas.be

antwerpen@auditas.be

info@auditas.be

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid

Zonder afbreuk te doen aan het hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op toelichting VKT-vzw 7 bij de jaarrekening, waarin wordt uiteengezet dat gezien de complexiteit en de onzekerheden met betrekking tot het gewijzigde subsidiëringssysteem, de afrekening met betrekking tot de subsidies van het kalenderjaar 2019 niet voldoende accuraat kan worden geschat. Wij zijn hiertoe evenmin in staat.

Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid – COVID-19 crisis

Zonder afbreuk te doen aan het hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op de toelichting VKT-vzw 7 die melding maakt van de mogelijke effecten van de gebeurtenissen ontstaan vanaf februari 2020 als gevolg van de gezondheids crisis COVID-19 op de toekomstige rentabiliteit en activiteiten van de vereniging.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vereniging om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vereniging te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vereniging, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vereniging ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien



die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vereniging om haar continuïteit te handhaven.

Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

*
* *
*

Overige door de wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vereniging.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's) is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag en de naleving van bepaalde voorschriften uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.



Aspecten betreffende het jaarverslag

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij een van materieel belang zijnde niet-overeenstemming met de jaarrekening of informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

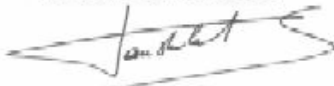
Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vereniging.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of de wet van 27 juni 1921 betreffende verenigingen zonder winstoogmerk, de stichtingen en de Europese politieke partijen en stichtingen of, vanaf 1 januari 2020, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, zijn gedaan of genomen.

Roeselare, 31 maart 2020.



AUDITAS BEDRIJFSREVISOREN BV
Commissaris
vertegenwoordigd door
Sven VANSTEEELANT
Bedrijfsrevisor

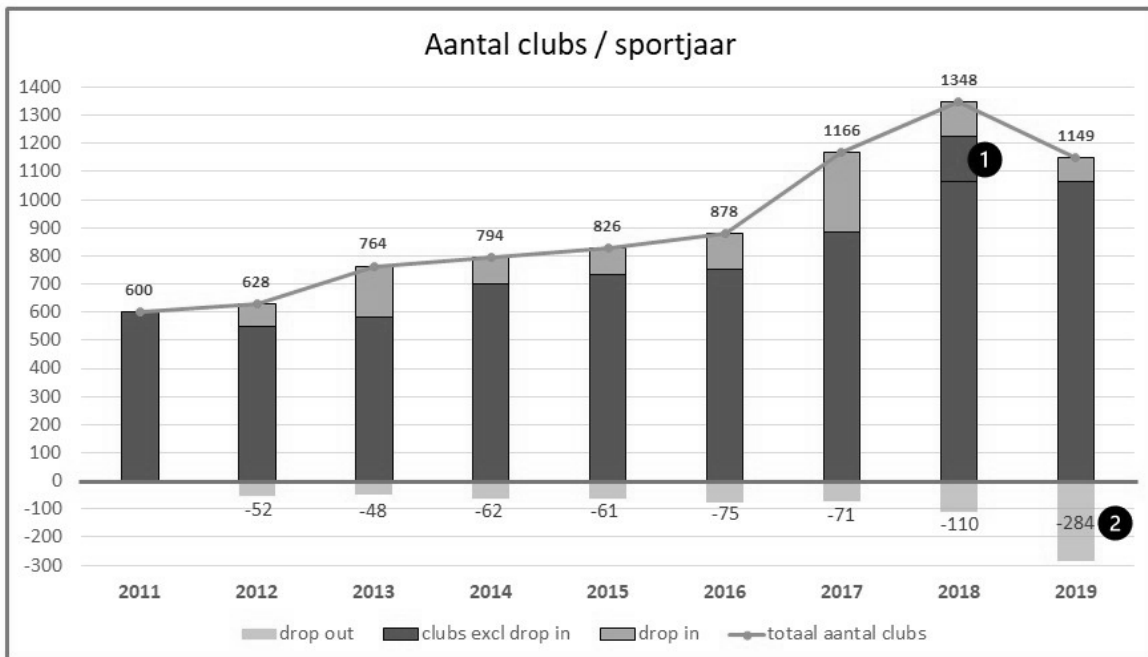
7. Als je vragen of opmerkingen hebt bij de net getoonde documenten, kan je die hier intikken:

- **Balans en resultatenrekening**
- **Verslag financieel auditcomité**
- **Verslag bedrijfsrevisor**
- **Kwijting RvB**

In Fase 2 van deze Algemene Vergadering zal je hier het getoonde (balans, resultatenrekening, verslagen, kwijtingen) kunnen goedkeuren, afkeuren of je onthouden.

Hierna volgt **informatie m.b.t. de leden (evolutie en samenstelling)**.

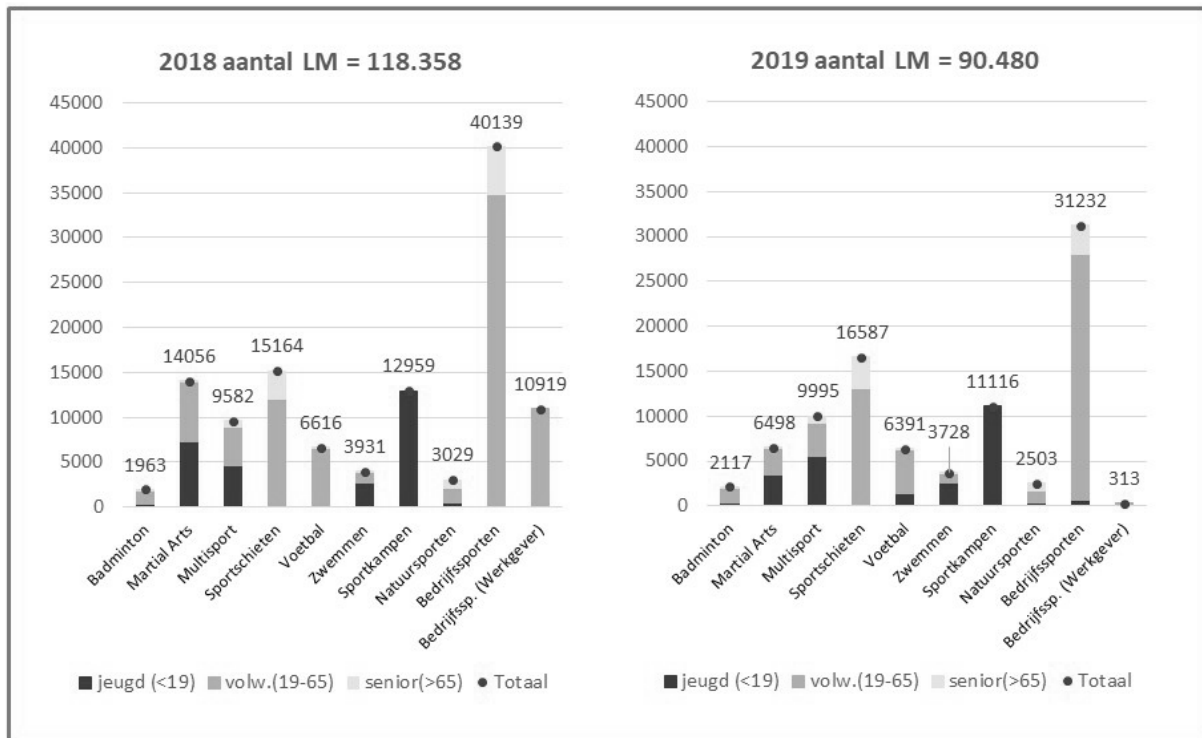
De duiding bij deze slides vind je telkens onderaan de slide.



- ❶ Bij de berekening van het aantal nieuwe clubs in 2018 werd in 2019 een fout gemaakt. Het aantal nieuwe clubs was géén 284, maar wel 124. Het totale aantal clubs voor 2018 was echter wel correct.
- ❷ De grote daling van het aantal clubs in 2019 is grotendeels te verklaren door het wegvallen van VKBM^{PO} (ongeveer 200 clubs).

Evolutie FROS clubs: de daling van het aantal clubs (284) is bijna volledig te wijten aan het feit dat de VKBM^{PO} koepel is weggevallen in 2019 aangezien deze op eigen benen staat vanaf 01/01/2019: Proficiat en succes aan VKBM^{PO}.

Het verlies van de overige clubs (84) ligt ongeveer in lijn met het verlies van clubs in de vorige jaren maar hier dient wel een kanttekening te worden gemaakt. Een tiental grote clubs vanuit de Recreatie Bedrijfssport, die minder of geen leden meer hebben doorgegeven, zorgen voor 18.500 verlies aan leden. (zie ook de twee volgende dia's)



1) Verlies van leden = 27.878

- Het verlies aan leden vertaalt zich niet op dezelfde manier in een verlies aan lidgelden omdat grote groepen aangesloten recreanten bij de bedrijfssporten voor een 'relatief laag' lidgeld aangesloten waren...

- Het verlies bij de Bedrijfssporten (8.907 leden) is vooral te wijten aan de recreatieve afdelingen van grote bedrijven die hun leden niet meer hebben aangesloten. Eén van de zeer grote bedrijven (6.000 leden) TOTAL heeft opnieuw contact opgenomen en zal opnieuw aansluiten dit jaar. Omwille van een andere verantwoordelijke werd dit bedrijf tijdens 2019 'tijdelijk' aangesloten bij de Gezinsportfederatie.

Er zal vanuit FROS worden nagegaan waarom bepaalde bedrijven hun lidmaatschap niet meer vernieuwd hebben. Het gaat hier over bedrijven uit de technologische sector en de scheikundige sector alsook de banksector. FROS zal dit aanpakken door deze cijfers onder andere ook door te geven aan de voorzitters van deze regionale sportafdelingen van de Bedrijfssporten zodat deze ook mee kunnen informeren hoe FROS de dienstverlening kan verbeteren en/of wat de noden zijn in functie van de veranderende omgeving. Verder voorziet FROS een nieuwe aanpak rond Bedrijfssport die meer inzet op gerichte één op één communicatie met de bedrijven waardoor eventuele ontevredenheden ook sneller zal kunnen worden opgespoord.

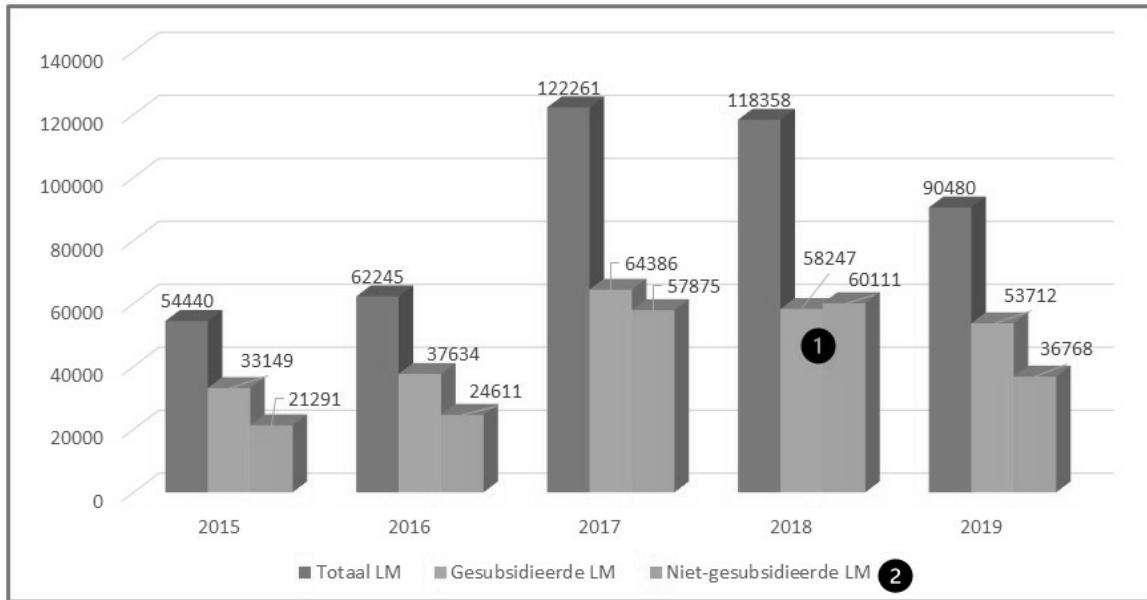
- Het verlies bij Bedrijfssporten/Werkgever (10.606 leden) is bijna volledig te wijten aan het feit dat Universiteit Gent omwille van GDPR-technische redenen geen namen van leden meer kan doorgeven en aldus in plaats van 10.000 leden nog slechts 180 leden met naam doorgeeft, zijnde de effectief deelnemende personeelsleden aan FROS-activiteiten.

- Het verlies bij Martial Arts (7.634 leden) is volledig te wijten aan het feit dat VKBM²O op eigen benen staat sinds 2019.

2) De sportschutters en badmintonrecreanten gaan er op vooruit in ledenaantallen!



Verhouding gesubsidieerde LM / Niet-gesubsidieerde LM



1 In de grafiek van 2018 is een wijziging gebeurd t.o.v. vorig jaar. Het aantal gesubsidieerde LM was 61.720, het aantal niet-gesubsidieerde LM 56.638. Pas na de laattijdige bekendmaking van de kencijfers door Sport Vlaanderen is echter gebleken dat het aantal gesubsidieerde LM 58.247 bedroeg.
 2 Niet gesubsidieerde LM = niet-Vlaamse clubs, niet-actieve sportbeoefenaars, niet-gesubsidieerde sporttak, sportaanbod <30 weken (sportkampen).

- De verhouding niet-gesubsidieerde leden versus gesubsidieerde leden is volledig veranderd aangezien het verlies aan leden vooral bij de niet-gesubsidieerde leden is waar te nemen.

- Bij de bovenvermelde cijfers gaat het bij de Bedrijfssporten over een verlies van 3.500 gesubsidieerde leden. Het verlies van de overige gesubsidieerde leden (1.000-tal) heeft te maken met de jaarlijkse drop-in en drop-out bij bepaalde clubs en dan meer specifiek bij de koepel van de Natuurvrienden.

8. Als je vragen of opmerkingen hebt bij deze ledeninformatie, kan je die hier intikken:

Hierbij een blik op de highlights "Jaarverslag 2019".

Highlights

- **Toegankelijk sportaanbod**

door het faciliteren van aangepaste recreatieve competities en activiteiten binnen bedrijfssport, natuursport, meer traditionele (o.a. zwemmen, sportschieten, voetbal,...) en ook nieuwe sporten (ultimate frisbee, kubb,...)

- **Duurzame samenwerking**

met Sport Vlaanderen en de VTS, VSF en Dynamo, UGent, HoWest, sportclubs, de Vlaamse Wielerschool, het Risicovechtplatform, andere sportfederaties,... en de **nieuwe verzekeringspartner Ethias** met betere voorwaarden voor de aangesloten sportclubs

- **Dienstverlening op maat**

administratief via de lancering van het online clubportaal **My.fros.be**, en sportief via verschillende projectwerkingen zoals Bedrijfssport en Natuursport (o.a. Bergstijgers), maar ook sporttakspecifiek zoals de Zwemcel, Werkgroep Sportschieten, Leuvens Zaalvoetbalverbond, Frisbee Vlaanderen, Skateboard Academy,...



Highlights

- **Verwerking licenties**

voor sportschieten (# > 16.000) en muay thai & mma (# > 3000)

- **Financiële ondersteuning**

voor de aangesloten sportclubs via het Jeugdportfonds (€55.000 + €6.000), Trainers- en Opleidingsfonds (€20.000) en Bedrijfssportfonds (€40.000) voor in totaal **€121.000 !**

- **Opleiding-bijscholing**

zowel voor lesgevers, trainers, officials (o.a. badminton, sportschieten, zwemmen, ju-jitsu,...) als gerichte thema's voor bestuursleden en medewerkers van sportclubs (o.a. 'API-opleiding', 'Sport met Grenzen', 'Meerwaarde sociale media')



Highlights

- **Waarderend personeelsbeleid**
d.m.v. een traject rond groepscoaching en het aanstellen van een teammanager
- **Heldere communicatie**
via de gebruikelijke FROS-kanalen, projectspecifieke magazines, websites en FB-pagina's, en met een nieuw **Marketing- en communicatieplan** als basis om te kunnen evolueren naar een meer uniforme en efficiënte communicatie
- **Unieke sportevenementen**
zoals de organisatie van het BK Kubb (Beveren), de Biatlons (Schoten, Tongeren), de Bobbejaanlandtrail (# > 1500 dlrs in tot.), en deelname aan de ECSG in Salzburg

9. Als je vragen of opmerkingen hebt bij deze highlights, kan je die hier intikken:

Als laatste dia: "Jaarverslag 2019: Goed bestuur".



Jaarverslag 2019: Goed bestuur

Belangenconflicten RVB

Er waren geen belangenconflicten in 2019.

Remuneratie Bestuurders

De verplaatsingskosten van de bestuurders werden terugbetaald. Dit bedrag (€4.539,02) staat vermeld in de jaarrapportering. Verder werden in 2019 geen vergoedingen uitgekeerd aan Bestuurders.

Afwijkingen Code Goed Bestuur

Geen afwijkingen van de code goede bestuur in 2019.

Bestuurswijzigingen

Volgende bestuurders waren uittredend en herverkiesbaar op de AV van FROS van 29/11/2019: Louis Vets, Patrick De Mazière, Jeffrey Ghequière, Eric Kussener.
Ontslag bestuurder tijdens mandaat: Leen Vanderheyden.

Financieel auditcomité : Janet Fike en Erwin Van Veen zijn de leden van het financieel auditcomité.

10. Als je vragen of opmerkingen hebt bij "Jaarverslag 2019: Goed bestuur", kan je die hier intikken:

11. Als je tot slot vragen of opmerkingen hebt van algemene aard of een variapunt, dan heb je daarvoor hier de ruimte:

Tot zover het verloop van deze Algemene Vergadering van 28 mei 2020.

Heel belangrijk...

Na het invullen van je gegevens, het stellen van je vragen en het formuleren van opmerkingen, mag je niet vergeten hieronder op "Klaar!" te klikken. Alleen dan zijn je gegevens bewaard én worden ze meteen verzonden.

Tussentijds opslaan of later terugkeren naar dit document om zaken te wijzigen, is niet mogelijk. Vrijdag 22 mei 2020 is het ultieme moment om dit op te slaan.

Op dinsdag 26 mei 2020 worden alle gestelde vragen en de daarop geformuleerde antwoorden verstuurd aan alle deelnemers.

Op woensdag 27 mei 2020 in de voormiddag ontvang je dan een gelijkaardig document als dit, maar met de mogelijkheid om te stemmen waar dat noodzakelijk is. Stemmen doe je dan op 27 of 28 mei 2020 (de officiële dag van de Algemene Vergadering).

Een ongewone, doch wettelijke manier om de Algemene Vergadering correct te laten plaatsvinden.

Tot slot wil ik je namens de Raad van Bestuur van harte bedanken voor je flexibiliteit om via deze weg deel te nemen aan de Algemene Vergadering: een welgemeende **dank je wel!**

Hou je gezond,

Geert Gysel
Voorzitter FROS Multisport Vlaanderen