

Verslag van de Algemene Vergadering van
Fros Multisport Vlaanderen vzw
donderdag 28 april 2022

Verontschuldigen: Bal Luc (Natuurvrienden), Demeyer Martine (Budo Gent), Devos Michel (Buddhakado), De Meijer Steven (Cowa-Bunga VZW), Fuchs Roger (Little Star Village vzw), Ghequière Jeffrey (KRONOS recreatie), Laseure Alfred (BAEKMA), Meulenbergs Lars (Bergstijgers), Miplon Bert (Sportaround), Van Acker Patrick (bestuursorgaan Fros) en Van Looy Guido (KSAH Koepel).

11 verontschuldigen

Afwezigen: Claes Henri (KSAH koepel recreatie), Demaret Erich (SDC-SDSV), Kint Vincent (Gezinsbadminton), Van Burm Delphine (UkkieMove), Vandevelde Jean (RSVL) en Vits Roger (KSAH Recreatie).

6 afwezigen

Aanwezigen: Devroe Luc (Sportskids), Dewulf Jurgen, Fike Janet (rekeningnazichter), hertleer Raoul (Knuroo), Mattens Hubert (bestuursorgaan), Van Beeumen (K.FKPA), Vets Louis (bestuursorgaan), Vanlessen Micha, Verheyen Martine en Vanderoye Chris.

10 niet-stemgerechtigde aanwezigen

Aanwezige effectieve leden: Cassimon Hugo (KSAH ZV), Christiaens Patrick (KNUROO), De Cock Jean (vzw Marjan), Demeester Jean-Pierre (KBOV Koepel), De Mazière Patrick (BBO Volleybal en zaalvoetbal), De Raeve Marcel (Trigger VZW), Deraedt Luc (Sportskids vzw), Gysel Geert (Gentloopt vzw), Herregodts Gunther (VPSG), Hooggewys André (Schietsstand aan Zee), Kussener Eric (Natuurvrienden), Mekers Ingrid (Bodyforming Nieuwerkerken), Merckx Iréna (Vrije Zwemmers Tienen), Peeters Bente (Frisbee Vlaanderen), Schockaert Dirk (Free-Time), Shrestha Hari (Annapurna Brussel club), Timmermans Gilbert (Bodyforming Herk-de-stad), Van Ryssel Marc (KBOV Basketbal), Verdyck Yannick (K.FKPA) en Westerlinck Jenny (KSAH Tennis).

20 aanwezige effectieve leden

Volmachtgevende effectieve leden: Caubergh Raf (Voetjebal), Colle Henri (KBOV Basketbal), De Brabander Nicolas (WBO Recreatie), Dupré Natasha (Kon. Racing Club Gent Atletiek vzw), Etienne Walter (Dolphin Buddy's), Gastmans Eddy (KSAH Biljart), Goffin

Jeroen (Sporty Creactief vzw), Konings Ivo (Kon. Arbeidersvoetbal Kempen), Leyssens Eddy (MLSV), Merckaert Danny (Keep korrel Shootteam vzw), Meulemans Dirk (Sporty Ski en Snowboard), Pondrickx Fernand (Target 121), Swennen Steffi (Sporty sportief), Van Deurs-Wilson Denise (KASH Bowling), Van Gool Greet (Natuurvrienden), Vanhees Denis (WJFF), Verbeke Bruno (Zwembad Interbad Brugge), Vandecandelaere Olivier (BNPPF Self Defence) en Vermeulen Antoine (Aikikan Associatie).

19 volmacht gevende effectieve leden

TOTAAL AANTAL EFFECTIEVE LEDEN: 39

1. Welkomstwoord van de voorzitter

De voorzitter verwelkomt de clubs die na 2,5 jaar digitaal vergaderen opnieuw fysiek aanwezig zijn om de Algemene Vergadering van Fros te volgen.

2. Mededeling van de aanwezigheden

Er zijn 20 stemgerechtigde leden aanwezig en er zijn 19 volmacht gevende leden m.a.w. er zijn 39 stemmen op een totaal van 56 stemgerechtigde leden wat betekent dat de wettelijke quota inzake vereiste meerderheid zijn bereikt.

3. Goedkeuring van het verslag van vorige vergadering

Het verslag wordt door alle stemgerechtigde leden unaniem goedgekeurd (39 stemmen).

4. Voorstelling nieuwe clubs/aanvaarding stemgerechtigde leden

Er zijn 23 nieuwe clubs en 6 clubs die opnieuw zijn aangesloten. De laatste 6 clubs hebben omwille van de pandemie hun werking niet opgestart in de voorbije periode maar zijn dus recent heropgestart.

5. Goedkeuring balans en resultatenrekening:

Balans:

Voor 2021 wordt volgende resultaatsverdeling voorgesteld

| | |
|-------------------------------------|--------------------|
| Winst van het boekjaar | €64.325,59 |
| Terugname bestemde fondsen (Corona) | €38.206,25 |
| Totaal te bestemmen | €102.531,84 |

| | |
|--|------------------------------|
| → Fonds clubwerking: | €15.000,00 Bedrijfsportfonds |
| → Fonds digitaliseringsproject: | €87.531,84 (nieuw) |

Resultatenrekening 2021

De vergelijking die hierna wordt beschreven is de vergelijking tussen de effectieve cijfers van 2021 en 2020 tenzij anders vermeld.

Kosten

Post 61 – Diensten diverse goederen

Impact pandemie

Net zoals in 2020 blijft een deel van onze kosten door de lockdown en de veiligheidsmaatregelen m.b.t. covid-19 uitzonderlijk lager uitvallen dan verwacht, o.a. huurlast kantoor Berchem, verplaatsingen, drukwerken, verzendingskosten, vrijwilligers, kosten voor vergaderingen,... Ook een aantal van onze activiteiten zijn hierdoor niet kunnen doorgaan.

Verzekering

= lichte stijging, afrekening van de sportpolis ligt hoger dan vorig jaar (hoewel de inkomsten uit lidgelden lager uitvielen was de korting op de sportpolis als Corona-steunmaatregel lager in 2021 dan in 2020).

Nieuw

- ⇒ Overstap naar een nieuw sociaal secretariaat: SD Worx
= besparing
- ⇒ Go-live tijdsregistratie-tool i.s.m. Protime (incl. automatische import naar het payroll-pakket) = tijdswinst en gebruiksvriendelijker
- ⇒ Opstart van het expertencomité
- ⇒ inschakeling van externe hulp ter ondersteuning van het sportschuttersteam omwille van het tijdelijk wegvallen van een aantal collega's door ziekte
- ⇒ de opstart van het digitaliseringstraject (ontwikkeling van, op Cloud technologie gebaseerde, nieuw ledensysteem met koppeling naar ledenportaal, EXACT en power BI)

Post 62- Personeelskosten

Bezoldigingen

= stijging t.o.v. vorig jaar maar aanzienlijke daling t.o.v. begroting

- ⇒ door (tijdelijk) wegvallen van 6 vte als gevolg van langdurige ziekte
- ⇒ Index en barema-verhogingen
- ⇒ geen extra steunmaatregel meer van de Vlaamse Overheid inzake covid-19 (in 2020 was er een uitzonderlijke korting van 60K op de patronale lasten toegekend)
- ⇒ daarnaast vielen een aantal personeelskosten lager uit omwille van covid-19 (dienstverplaatsingen, wegvallen van treinabonnementen, kosten voor vergaderingen,...)

Post 63- Afschrijvingen/voorzieningen

Afschrijvingen algemeen

= lichte daling (een aantal afschrijvingen zijn weggefallen omwille van het einde van de afschrijvingstermijn)

Post 64- Andere bedrijfskosten

Fondsen

- ⇒ Jeugdsportfonds (JSF): opnieuw werd er rekening houdend met het beschikbare krediet van 2021 op het door de beoordelingscommissie geadviseerde subsidiebedrag een correctiefactor toegepast. Daarenboven werden er uitzonderlijk 142K subsidies toegekend als extra Corona-steunmaatregel voor de jeugdsportclubs.
- ⇒ Trainers en Opleidingsfonds (TOFF) verhoogd van 20K naar 25K.
- ⇒ In het Bedrijfssportfonds (BSF) werd opnieuw een extra input voorzien (cfr. de beslissing van AV 2021). Hierdoor komt dit fonds op 40.000 euro (25.000+15.000 als extra input).
- ⇒ Coronanoodfonds: in het kader van de verdeling van het Noodfonds van Sport Vlaanderen werd 20K toegekend aan clubs met grote verliezen.

Post 65 – Financiële kosten

= *stijging*

- ⇒ Verderzetting van de Corona-korting als steunmaatregel van Fros op de aansluitingsfacturen van de clubs m.b.t. werkjaar 2021.
- ⇒ Negatieve rente (= maatregel van de bank)

Opbrengsten

Post 70 Verkopen en diensten

Inkomsten activiteiten = lichte stijging t.o.v. vorig jaar, maar de inkomsten blijven toch nog lager uitvallen als rechtstreeks gevolg van de veiligheidsmaatregelen inzake covid-19 (voor de 2^{de} keer op rij kon de deelname aan de CSIT-kampioenschappen niet plaatsvinden, ...)

Post 73 Lidgelden en subsidies

Lidgelden/SSL = Daling, de pandemie heeft vooral in 2021 impact gehad op de inkomsten uit onze lidgelden (90% t.o.v. de begroting). Daarnaast noteerden we een lichte daling m.b.t. sportschutterslicenties.

Subsidies Sport Vlaanderen Opnieuw werd de raming van de afrekening voor 2021 veiligheidshalve voor 50% voorzien omwille van het voorzichtigheidsprincipe.
Corona- ondersteuning: saldo Noodfonds en extra steun voor de jeugdsportclubs
JSF: zie ook correctiefactor hierboven

Andere subsidies VIA-middelen die we in 2021 ontvingen zijn hoger uitgevallen omwille van de extra ondersteuning m.b.t. extra index van 1,1% in ons PC

Subsidies DAC Vanaf 2021 vallen deze subsidies gedeeltelijk weg en vanaf 2023 vallen ze volledig weg

Post 76 Uitzonderlijke opbrengsten

Uitzonderlijke opbrengsten = saldo van de subsidie-afrekeningen DAC van 2020

Verslag van het auditcomité

Het auditcomité heeft gecontroleerd op volgende punten:

- Of de inzet van de middelen heeft plaats gevonden zoals gebudgetteerd
- Of de procedure van financiële controle en verantwoording zijn nageleefd
- Of de lange termijn stabiliteit gewaarborgd is
- Of de middelen doelmatig besteed werden

Het comité heeft duiding gegeven via een verslag dat ter beschikking werd gesteld aan de leden.

Verslag van de bedrijfsrevisor

Het verslag van de bedrijfsrevisor Gunther Adins werd ter beschikking gesteld. Hij geeft een oordeel zonder voorbehoud hetgeen zoveel wil zeggen als dat er geen opmerkingen zijn over de gepresenteerde cijfers.

Vraag vanuit de Algemene Vergadering: Yannick Verdyck stelt de vraag of het ter beschikking stellen van data via Power BI effectief een antwoord is op de noden van de clubs m.a.w. is deze investering verantwoord? Kan Fros niet beter investeren in andere dienstverlening zoals bv. tegemoetkoming bij cursussen van VTS opleidingen.

De vertegenwoordigers vanuit Fros argumenteren dat data een belangrijk instrument vormen voor strategische beslissingen voor het management van Fros enerzijds en anderzijds ook van belang kunnen zijn voor clubs in functie van hun beleid en rapporteringen.

Ook is het zo dat Fros al een tegemoetkoming van 50% voorziet indien men slaagt voor een VTS opleiding. De meeste gemeentes passen de overige 50% bij.

Na deze argumentatie wordt er overgegaan tot goedkeuring en kwijting.

De balans en resultatenrekening, het verslag van het auditcomité en het verslag van de bedrijfsrevisor worden unaniem goedgekeurd

- **Kwijting Bestuursorgaan: 39 stemmen**
- **Kwijting Bedrijfsrevisor 39 stemmen**
- **Kwijting rekeningnazichters 39 stemmen**

De Algemene Vergadering geeft décharge aan het bestuursorgaan, aan de bedrijfsrevisor Gunther Adins en aan het auditcomité: Janet Fike met 39 stemmen.

6. Goedkeuring jaarverslag

- Begeleiden en ondersteunen

Faciliteren – Opstart vanaf september 2021 (onder beperkende coronamaatregelen) van aangepaste creatieve competities en activiteiten binnen bedrijfssport, natuursport, traditionele sporten en minder gekende sporten; Fros-coach als persoonlijk aanspreekpunt.

Digitaliseren – Clubportaal: extra functionaliteiten, instructievideo's; Ontwikkeling registratietool schietbeurten.

Financieren – Extra injectie Vlaamse Overheid in combinatie met eigen middelen: fondsen (JSF, TOFF, BSF) => +/- €150.000; corona noodfonds Vlaamse Overheid => +/- €200.000;

Opleiden/bijscholen – digitale sessies/webinars (o.a. club-API); uitstel projectspecifieke bijscholingen.

- Communiceren

Rebranding – Finaliseren en lanceren nieuwe website, visuals, huisstijl => campagnes

Informer – Corona-updates, projectspecifieke nieuwsbrieven, media (Sporza, MNM).

Optimaliseren – Interne communicatie o.b.v. kennisorganogram; gebruik Outlook-agenda in combinatie met online Protime werkplanning.

- Samenwerken

Afvaardiging – Bestuursorganen VSF, VWS en EU-sportlink; VTS Stuugroep, -denkcellen, klankbordgroepen 'sport op het werk', 'urban sports', 'sportpromotie'.

Partnerships – Clubs: voor initiaties, bijscholingen, evenementen; Privé: Time-out en WeCoach (sport op het werk), Bobbejaanland (BBJL-trail); Lokaal: Sporting A (programma skateboard), sportdiensten Gent en Herentals (Biatlon).

Internationaal – lidmaatschap CSIT, EFCS, WFCS i.f.v. deelname aan excoms, werkgroepen en kampioenschappen

- Impact creëren

GES – Medische commissie (3 sportartsen) => aangepaste communicatie rond sporten na covid/vaccinatie; Sporttakoverschrijdende opleiding Getfit2sport i.h.k.v. sportletselpreventie => 2022; 2 (digitale) opleidingen tot club-API + registratie club-API in clubportaal.

Groei – Negatief t.g.v. corona (effect > 2020); Annulatie Meet&Move en Watersportbaanloop (Gent), Duatlon (Herentals); Uitstel sport- en beweegscans, opleiding Fros businesscoach; Sporza-reportage: minder gekende sporten in de kijker.

Platform multisport – Werkgroep => actieplan; Expertencomité multisport (Howest, VUB, Ugent, Sporty en Little Ball Village).

Projecten beleidsfocussen – Women in Ultimate: meer vrouwelijke UF-beoefenaars (i.s.m. Frisbee Vlaanderen) => kenniscentrum, opleidingen/infosessies, initiaties, tornooi,...; Funbox: skateboard met focus op jongeren en buurtwerking (i.s.m. lokale partners) => modulaire en mobiele skatestructuur, programma's,...; Unplug & play: mobiel en innovatief sport-op-het-werk-pakket incl. programma's (niet weerhouden => 2022).

- Investeren in bedrijfscultuur

Personeelsbeleid – Volledige implementatie Protime (online werkplanning) en loonevolutietool; Functionerings- en evaluatiegesprekken; TMA-analyses en KPI's per medewerker als richtlijnen.

Teambuilding – Online; Tweedaagse Kasterlee; Deelname Mon Ventoux.

Opleiding en bijscholing – Individueel: sociaal ondernemen, people management workshop mailing policy en Outlook; Fros Academy uitgesteld wegens corona.

Digitalisering – Analysesessies CRM-omgeving onder begeleiding van Prodware en i.f.v. migratie ledenadmin. naar de cloud; Datacleaning i.f.v. datamanagement en ontwikkeling PowerBI-platform onder begeleiding van Sports Insights.

Huisvesting – Trekker in VSF-dossier shared services i.f.v. gezamenlijk huisvestingsproject.

De Algemene Vergadering geeft goedkeuring over het jaarverslag 2021 met 39 stemmen.

7. Goed Bestuur

Belangenconflict:

Het BO van Fros gunt een opdracht aan één van de bestuurders nl. aan Geert Gysel.

De opdracht is veranderingsbegeleiding bij de migratie van de ledendatabase naar de cloud en de implementatie van een nieuwe (cloud-based) MS Dynamics-omgeving.

De vergoeding gebeurt o.b.v. een vooraf afgesproken bedrag per uur/werkdag. Geert factureert als zelfstandige voor deze opdracht en voert de opdrachten uit op regelmatige (wekelijkse) basis.

De opdracht wordt beëindigd bij het finaliseren van het project (vermoedelijk november 2022).

Belangenconflicten Bestuursorgaan

Er was één belangenconflict in 2021: Gunther Herregodts dat transparant werd gepresenteerd op de Algemene Vergadering van Fros op 22/04/2021.

Remuneratie bestuurders:

€217,30 verplaatsingskosten

Afwijkingen Code Goed bestuur:

Er waren, geen afwijkingen van de Code Goed Bestuur in 2021

Bestuurswijzigingen:

Volgende bestuurders waren uittredend en herverkiesbaar op de AV van Fros van 22.04.2021): Gunther Herregodts en Hugo Cassimon

Financieel auditcomité : Janet Fike en Erwin Van Veen zijn de leden van het financieel auditcomité

8. Varia

- Dirk Schockaert stelt de vraag waarom het statuut van verenigingswerker op deze manier werd herwerkt. Hij vindt het totaal geen werkbaar instrument en vreest dat de toepassing in de praktijk niet veel succes zal opleveren. Martine Verheyen antwoordt dat er vanuit VSF veel druk werd gezet en ook continu in overleg werd gegaan om een tijdig en meer gunstig statuut uit te werken maar dat dit politiek niet haalbaar was in de praktijk. Uiteindelijk werd er geland op het statuut wat nu voorligt en dat is dus duidelijk een compromis.
- Raoul Hertleer dringt er op aan om de permanentie van alle medewerkers op de sportschuttersadministratie te verzekeren in de voormiddag. Als er beloofd wordt dat er zal gebeld worden, moet dit ook gerespecteerd worden.

Geert Gysel
Voorzitter Fros Multisport Vlaanderen