

Fros Multisport Vlaanderen (*)

Basisopdracht

Timing

SD OD Actie Omschrijving 2021 2022 **2023** 2024

SD1 ONDERSTEUNEN EN BEGELEIDEN

OD01 Tegen 2024 streeft Fros naar een loyaliteit van haar leden van 80% door middel van actieve ledenbinding

Projectoproep	Actie	Basisopdracht	Timing
	10101 Fros Zwemcel: recreatieve wedstrijden en kerntrainingen in zwemmen	BO1	Permanent
	10102 Fros Zwemcel: zeemeerminzwemmen (i.f.v. projectoproep activatie vrouwen/meisjes in de sport)	BO3	Permanent
	10103 Fros Zaalvoetbal: recreatieve zaalvoetbalcompetitie regio Leuven	BO1	sept-mei
	10104 Fros Sportschieten: sportschutterslicentiewerking, trainingen en recreatieve wedstrijden in sportschieten	BO1	Permanent
	Fros Sportschieten: organisatie biatlons (Herentals, Merksem en Sint-Niklaas) met voor- en natraject (zie Actie 30303)	BO4	Permanent
	10105 Fros Sportschieten: initiaties sportschieten in scholen, bedrijven (niet gelinkt aan clubwerking)	BO4	Periodiek
	10106 Fros Veldvoetbal: recreatieve veldvoetbalcompetitie regio Kempen	BO1	Permanent
	10107 Fros Ultimate Frisbee: initiaties, opleidingen en bestuurlijke ondersteuning	BO3	Permanent
	10108 Fros Skateboard: SBA: skateboardprogramma's, ondersteuning clubwerking, opleiding, challenges i.f.v. reguliere competitie Skate Vlaanderen	BO1, BO3	Permanent
	10109 Fros Badminton: bijscholing voor trainers en spelers	BO2	Mei
	10110 Fros Badminton: maandelijks vrije deelname-/instapmomenten	BO4	Maandelijks
	10111 Fros Martial Arts: federale trainingen en stages	BO1, BO3	permanent
	10112 Fros Bedrijfssport: bedrijvencompetities in atletiek, basketbal, minivoetbal, tennis, voetbal, volleybal, zaalvoetbal, bowling, schaken	BO1	Permanent
	10113 Fros Bedrijfssport: sportdating (sportieve ontmoetingen tussen bedrijven)	BO4	Permanent
	10114 Fros Natuursporten: rotskalender, G-klimmen, (bijscholing) lesgevers	BO1	Permanent
	Wegingskader en evaluatiepolicy aanbod voor sportclubs => actie verwijderd		
	Wegingskader en evaluatiepolicy aanbod voor bedrijven => actie verwijderd		

OD02 Tegen 2024 heeft Fros 10% meer jeugdleden en is het aantal clubs met een kwaliteitsvolle jeugdwerking met 25% verhoogd

	10201 Fros Fonds voor clubs met jeugdwerking: toelage obv score op vragenlijst met kwantitatieve en kwalitatieve criteria	BO3	Februari
	10202 Formuleren feedback + tips o.b.v. resultaten op onderdeel jeugd van vragenlijst Fros Fonds	BO3	Januari
	10203 Opmaak en verspreiding tools/good practices i.h.k.v. jeugdwerking (oa. jeugdsportplan, ontwikkelingsplan, webinars rond multisport,...)	BO3	Permanent

(*) Acties in geel = nieuw

Acties in grijs = aangepast (inhoudelijk en/of timing)

10204	Organisatie van een jaarlijkse inspiratiesessie voor jeugdsportclubs	BO3		Febr, maart	
10205	Jaarlijks 10 jeugdsportclubs bezoeken	BO3		Aug-sept	
10206	Procedure uitwerken om jeugdsportclubs te sensibiliseren die niet voldoen aan de voorwaarden van het onderdeel jeugd van het Fros Fonds	BO3		Feb-maart	
10207	Deelname aan projecten/onderzoeken i.h.k.v. jeugdwerking/vermindering tiener drop-out (i.s.m. Sport Vlaanderen of universiteiten)	BO3		Permanent	
10208	Verlagen instapleeftijd skateboardacademy	BO3		permanent	

OD03 Tegen 2024 is er een Fros-coach voor elke regio/provincie als aanspreekpunt voor de aangesloten clubs

10301	Afbakenen taken en KPI's Fros-coach => verschoven naar 2023	BO3		Voorjaar	
10302	Opmaak kennisplatform Fros-coaches => verschoven naar 2023	BO3		Voorjaar	
10303	Fros Academy: opleiding Fros-coaches	BO3		Voorjaar	
10304	Inzetten Fros-coaches: contact clubs	BO3		Permanent	

OD04 Tegen 2024 is er een Fros-businesscoach voor elke regio/provincie als aanspreekpunt voor bedrijven

10401	Afbakenen taken en KPI's Fros-businesscoach	BO3		Voorjaar	
10402	Opmaak kennisplatform Fros-businesscoaches	BO3		Voorjaar	
10403	Fros Academy: opleiding Fros-businesscoaches	BO3		Voorjaar	
10404	Inzetten Fros-businesscoaches: contact bedrijven en SOHW-consulenten SV	BO3		Permanent	

OD05 Tegen 2024 heeft Fros het aantal actieve gediplomeerde trainers in haar sportclubs verhoogd met 200

10501	Participatie stuurgroep VTS, denkcellen/werkgroepen sportschieten, klimmen, ju-jitsu, skateboard en aikido	BO2		Periodiek	
10502	Organisatie VTS-cursus skateboard	BO2		periodiek	
10503	Trajecten ter voorbereiding van VTS-cursus in sportschieten, ju-jitsu, skateboard, klim- en bergsport en badminton	BO2		Periodiek	
10504	Fros Fonds voor clubs die inzetten op kwaliteitsvolle begeleiding: toelage o.b.v. score op vragenlijst	BO2		Februari	
10505	Terugbetaling lidmaatschap voor elke actieve gediplomeerde trainer via het Fros Fonds	BO2		Permanent	
10506	Terugbetaling 50% van het cursusgeld van VTS-opleidingen na behalen van diploma	BO2		Permanent	

OD06 Gedurende de beleidsperiode organiseert Fros jaarlijks min. 10 bijscholingen

10601	Projectspecifieke bijscholingen/opleidingen (lesgevers, officials, examinatoren)	BO2		Periodiek	
10602	Bijscholing m.b.t. ethisch sporten	BO2		juni, oktober	

(*) Acties in geel = nieuw

Acties in grijs = aangepast (inhoudelijk en/of timing)

	10603 Bijscholing m.b.t. gezond sporten	BO2		oktober	
	10604 Bijscholing voor clubbestuurders	BO2		Mei/november	
OD07 Tegen 2024 gebruikt 100% van de aangesloten sportclubs het Fros clubportaal					
	10701 Instructievideo's m.b.t. het gebruik en de functionaliteiten van het clubportaal	BO3			
BF rationalisatie	10702 Kwall-tijd: koppeling Fros Fonds-dossier aan het clubportaal (i.s.m. Basket Vlaanderen)	BO3		augustus	
	10703 Beschikbaarheid van een (telefonisch/mail) helpdesk/FAQ/chatbot	BO3		Permanent	
OD08 Tegen 2024 is de tevredenheid van de aangesloten sportclubs minstens 8,5 op de NPS (Net Promoter Score)					
	10801 Ontwikkeling Key Accountmanagement	BO3		Periodiek	
	10802 Bevraging aangesloten sportclubs d.m.v. NPS	BO3		Periodiek	
OD09 Tegen 2024 genieten 10% meer clubs van een financiële ondersteuning van Fros					
	Fros Fonds voor clubs met jeugdwerking: toelage obv score op vragenlijst met kwantitatieve en kwalitatieve criteria (zie Actie 10201)	BO3		Februari	
	Fros Fonds voor clubs die inzetten op kwaliteitsvolle begeleiding: toelage o.b.v. score op vragenlijst (zie Actie 10504)	BO3		Februari	
	Fros Fonds voor clubs die inzetten op een brede sportmotorische basis voor 2-8-jarigen (zie Actie 41003)	BO3		Februari	
	Terugbetaling lidmaatschap voor elke actieve gediplomeerde trainer (zie Actie 10505)	BO3		Permanent	
	10901 Tegemoetkoming deelname internationale toernooien CSIT/ECSG/WCSG (vanaf 2023 geschrapt voor ECSG/WCSG)	BO3		Mei-okt	
	10902 Bedrijfssportfonds (BSF) voor afdelingen/koepels	BO3		Najaar	
SD2 COMMUNICEREN					
OD01 Vanaf 2023 werkt Fros volgens een geïntegreerde marketingcommunicatie					
	20101 Inventaris rollen en taken marketingteam	BO1			
	20102 Bepalen van doelstellingen en strategieën marketing- (P's) en communicatie (intern/extern)	BO1		Najaar	
	20103 Bepalen budgetten, interne opvolging en uitbesteding	BO1		Juli-aug	
	20104 Opmaak en implementatie communicatieplan	BO1		Permanent	
	20105 M&C opleidingsprogramma voor marketingteam	BO1		Periodiek	

(*) Acties in geel = nieuw

Acties in grijs = aangepast (inhoudelijk en/of timing)

OD02 Tegen 2024 heeft Fros 90% van haar interne processen uitgeschreven in protocollen

20201 Inventaris en evaluatie noodzakelijke processen	BO1		
20202 Ontwikkelen noodzakelijke protocollen	BO1	Permanent	Permanent
20203 Kennisorganogram met overzicht van de taak- en rollenverdeling	BO1		
20204 Implementatie mailing policy	BO1		
20205 Kader voor klantenservice voor/tijdens/na aansluiting/deelname	BO3	Voorjaar	
20206 Kader serviceverleningsherstel (klachtenbehandeling)	BO3		Voorjaar

OD03 Vanaf 2021 wordt alle communicatie gevoerd volgens de nieuwe huisstijl

20301 Verzending tijdschriften en nieuwsbrieven	BO1, BO3	Periodiek	Periodiek
20302 Onderhoud website, social media	BO1, BO3	Permanent	Permanent
20303 Promovideo's	BO1	Voorjaar	
20304 Opmaak sjablonen (vergaderslag, contracten, brieven, lidkaarten,...)	BO1		

OD04 Tegen 2023 heeft Fros een geholpen naamsbekendheid van min. 50% onder de verschillende sportactoren in Vlaanderen

20401 Overleg Fros (Business) Coaches met regionale (SOHW) consulenten Sport Vlaanderen	BO1	Periodiek	Periodiek
20402 Campagne gericht op gemeentelijke sportdiensten i.v.f. naamsbekendheid Fros	BO1	Najaar	

SD3 SAMENWERKEN

OD01 Vanaf 2021 werkt Fros jaarlijks samen met min. 5 sportorganisaties

30101 Deelname klankbordgroepen Sport op het Werk, Sportpromotie, Urban sports (Sport Vlaanderen)	BO1		Periodiek
30102 Overleg Fros (Business) Coaches met regionale (SOHW) consulenten (Sport Vlaanderen)	BO1		Periodiek
30103 Participatie stuurgroep VTS, denkcellen sportschieten, klimmen, ju-jitsu en aikido (Sport Vlaanderen)	BO1		Periodiek
30104 Bestuurslid (VSF, EU-sportlink, VWS)	BO1		permanent
30105 Generieke richtlijnen risicovechtsport (RVSP)	BO3		permanent
30106 GES (Sporta)	BO3		permanent
30107 Activatie vrouwen en meisjes, talentdetectie, toeleiding tot competitieformats (Skate Vlaanderen)	BO1, BO3		Permanent

(*) Acties in geel = nieuw

Acties in grijs = aangepast (inhoudelijk en/of timing)

	30108 Sportieve lessenreeksen voor en implementatie van een duurzaam gezondheidsbeleid in bedrijven (Time-out en Wecoach)	BO4		permanent
BF rationalisatie	30109 Digital SSL: digitalisering sportschutterslicenties (Vlaamse Schietsportkoepel)	BO3		Permanent
BF rationalisatie	30110 Sharebox - sportfederaties 2.0: kennisdeling tussen federaties m.b.t. bestuur en personeel (VLP, CV, Gymfed, GSV)	BO3		Permanent
BF rationalisatie	Kwall-tijd: koppeling Fros Fonds-dossier aan het clubportaal (Basket Vlaanderen; zie Actie 10702)	BO3		Augustus
	Persoonlijke begeleiding van jonge wielrenners en organisatie van klimstages (VWS; zie Actie 40606)	BO4		Permanent

OD02 Tegen 2023 werkt Fros een kader uit om de samenwerking tussen Fros sportclubs, particulieren en de privésector te faciliteren

	30201 Aanbod sportclubs voor particulieren, scholen, etc. in kaart brengen	BO3		
	30202 Kader m.b.t. samenwerking met privépartners opstellen	BO3		
	30203 Platform ontwikkelen om samenwerking te faciliteren tussen Fros - sportclubs - particulieren	BO3		Voorjaar

OD03 Vanaf 2021 werkt Fros jaarlijks samen met min. 5 sportactoren/lokale sportdiensten/partners

	30301 Meet&Move, Watersportbaanloop (Gent)	BO4		Mei, sept
	30302 SPRK (Antwerpen)	BO4		Doorlopend
	30303 Fros Sportschieten: organisatie biatlons (Herentals, Merksem en Sint-Niklaas) met voor- en natraject	BO4		Mei-sep
	30304 Duatlon Herentals (Herentals/Geel)	BO4		April
	30305 Fros Business (bedrijvensite Puurs-Sint Amands): beweegscans bedrijvensite, sportaanbod uitwerken	BO4		Permanent
	30306 Overleg met Unizo, Voka, Prebes en bedrijventerreinen i.f.v. sportief en gezond aanbod voor werknemers in bedrijven (label Sportbedrijf)	BO4		
	Avontuursportdagen (scholen) (zie Actie 40604) => niet meer vanaf 2023			

OD04 Vanaf 2021 werkt Fros jaarlijks samen met 3 universiteiten of hogescholen

	30401 Watersportbaanloop-bedrijvenloop (Ugent)	BO4		Mei
	30402 SBP, stagiaires, onderzoeksprojecten, klankbordgroep, gastcolleges (Howest)			Permanent
	30403 Life-time sporten (EHB, Artevelde Hogeschool)			Nov, sept

OD05 Vanaf 2021 participeert Fros jaarlijks in 3 internationale sportprojecten

	30501 Lidmaatschap CSIT en deelname aan World Sport Games en CSIT-kampioenschappen	BO1		Mei-okt
	30502 Lidmaatschap EFCS/WFCS en deelname aan ECSG en WCSG	BO1		Juni
	30503 Organisatie CSIT-kampioenschappen zwemmen (2024)	BO1		Permanent

(*) Acties in geel = nieuw

Acties in grijs = aangepast (inhoudelijk en/of timing)

OD06 Tegen 2022 heeft Fros haar distributie uitgebreid met 2 nieuwe partners om bedrijven te bereiken

30601 Distributiepartners in kaart brengen

30602 Selectie partners en gesprekken i.h.k.v. mogelijke partnerships

SD4 IMPACT CREËREN

OD01 Gedurende de beleidsperiode neemt Fros jaarlijks min. 7 initiatieven i.h.k.v. ethisch sporten

40101 Mandateren federatie API

40102 Bijscholing federatie API

40103 Lidmaatschap VST

40104 Campagne voor uitbreiding API-netwerk

40105 Evalueren en updaten gedragscode per doelgroep

40106 Evalueren en updaten tuchtreglement (HHR)

40107 Evalueren en updaten handelingsprotocol (S)GG (HHR)

40108 Ethische Adviesraad 2x/jaar (i.s.m. Sporta)

40109 Criterium club-API in JSF-reglement

40110 Campagne ter verspreiding toolkit (S)GG onder aangesloten sportclubs

40111 Verdeling drempelverlagend preventiemateriaal en meldprocedure onder aangesloten sportclubs

40112 Organisatie club-API-opleiding

40113 Registratie meldingen SGG: inventaris op clubniveau

BO3

BO3

BO3

BO2

BO3

November

doorlopend

Permanent

Februari

doorlopend

Voor-, najaar

Februari

Voorjaar

juni/oktober

Permanent

OD02 Gedurende de beleidsperiode neemt Fros jaarlijks min. 5 initiatieven i.h.k.v. gezond sporten

40201 Medische commissie 2x/jaar (i.s.m. Sporta)

40202 Interpretatie en analyse geregistreerde sportongevallen door min. 2 sportartsen

40203 Informeren en sensibiliseren clubs (letselpreventie o.b.v. risicoanalyse, dopingpreventie)

40204 Organisatie Getfit2sport-bijscholing

40205 Update leeftijdsgrenzen per sporttak (HHR)

BO3

BO3

BO3

BO2

Voor-, najaar

Najaar

Periodiek

Maart

Maart

(*) Acties in geel = nieuw

Acties in grijs = aangepast (inhoudelijk en/of timing)

40206 Informeren & sensibiliseren clubs over www.sportkeuring.be

BO3

Periodiek

40207 Hygiëneprotocol sportclubs/sportevents

BO3

Mei

OD03 Tegen 2024 behaalt Fros een score van 95% op de harde indicatoren voor goed bestuur

40301 Bestendigen van de acties i.h.k.v. de harde indicatoren

Permanent

40302 Inzetten op transparantie (indicatoren 2 en 3), democratie (indicatoren 4, 6 en 7), interne verantwoording en controle (indicatoren 10 en 11) => niet meer vanaf 2023

Permanent

40303 Inzetten op transparantie en interne verantwoording als harde indicatoren (nieuw decreet)

Permanent

OD04 Tegen 2024 is het ledenaantal van Fros gestegen met 10.000 leden

40401 Actief contact 'losse' clubs/structuren/bedrijven

BO3

Permanent

40402 Marktconform lidmaatschap voor verschillende doelgroepen: sportclubs, bedrijven, individuele sporters, eventorganisatoren en kampen

BO3

April

40403 Afname sport- en beweegscans bij bedrijven i.h.k.v. een potentiële aansluiting

BO4

Permanent

40404 Actieve werking van trendsporten met groeipotentieel uitbouwen (oa. skateboard)

BO3

permanent

OD05 Tegen 2024 heeft Fros min. 4 nieuwe sportieve trends/concepten in de kijker gezet

40501 MYMIC: Move Your Mind Challenge rond relevant thema

Voorjaar

40502 Selectie top 5 sportieve trends in binnen- en buitenland

Oktober

40503 Promotie sportieve trend/sport

BO4

Permanent

40504 Organisatie vernieuwend skateboard-wedstrijdconcept (youthpark-series)

BO4

nov-maart

OD06 Gedurende de beleidsperiode bereikt Fros jaarlijks min. 10.000 anders georganiseerde/ongebonden/niet sporters

40601 Bobbejaanlandtrail (Kasterlee) => niet meer georganiseerd vanaf 2023

40602 Meet & Move: sportieve ontmoetingsmomenten voor bedrijven

BO4

Najaar

Duathlon Herentals/Geel (zie Actie 30304)

BO4

April

40604 Avonturensportdagen (scholen) => niet meer vanaf 2023

40605 YouthParkSeries (7 stops in Vlaanderen - skateboard)

BO4

nov-maart

40606 Persoonlijke begeleiding van jonge wielrenners en organisatie van klimstages (VWS)

BO4

Permanent

40607 Bevraging aangesloten sportclubs m.b.t. aanbod voor anders georganiseerde/ongebonden/niet sporters

BO4

Najaar

40608 @Run for diversity: recreatief loop- en wandelevent om diversiteit in al zijn vormen onder de aandacht te brengen

BO4

september

(*) Acties in geel = nieuw

Acties in grijs = aangepast (inhoudelijk en/of timing)

Sportieve lessenreeksen voor en implementatie van een duurzaam gezondheidsbeleid in bedrijven (Time-out en Wecoach; zie Actie 30108)	BO4	permanent
Fros Sportschieten: organisatie biatlons (Herentals, Merksem en Sint-Niklaas) met voor- en natraject (zie Actie 30303)	BO4	Mei-sep

OD07 Tegen 2024 zijn er min. 500 vrouwelijke ultimate frisbee-beoefenaars actief in Vlaanderen

407001 Samenstellen kenniscentrum (federatie, clubs, trainers, coaches, spelers/spelsters) i.s.m. Frisbee Vlaanderen en Belgian Ultimate + onderzoek gendernormen- en mechanismen		
407002 Panels rond thema 'Women in Ultimate' i.s.m. het kenniscentrum		
407003 Women in Ultimate'-opleiding voor Vlaamse Ultimate-coaches en trainers		
407004 Women in Ultimate'-opleiding voor Vlaamse Ultimate-bestuurders met het oog op de integratie in het clubbeleid		
407005 Ultimate-initiaties voor meisjes en vrouwen i.s.m. Frisbee Vlaanderen en Vlaamse Ultimate-clubs		
407006 Women in Ultimate'-kamp (intern) voor meisjes van 10-18j		
407007 Ontwikkeling communicatieplan en lancering 'Women in Ultimate'-promotiecampagne		
407008 7-7 Fun toernooi voor Ultimate-speelsters uit gans België	BO1	September

OD08 Tegen 2024 heeft Fros min. 500 nieuwe skateboardleden via het FunBox-project

40801 Ontwikkeling + aankoop FunBox en specifiek materiaal		
40802 Uitwerken drempelverlagend activiteiten aanbod		
40803 Testfase in partnership met Buurtsport A'pen Noord, KRAS, scholen		
40804 Promotiecampagne FunBox		feb-maart
40805 Opvolgingsprogramma's implementeren ism skateboardclubs en ondersteunende partners	BO1	nov-dec
40806 Actieve ondersteuning skateboardclubs bij implementatie diversiteitsbeleid	BO3	permanent

OD09 Tegen 2024 hebben min. 30 bedrijven gebruik gemaakt van het Unplug & play-pakket

40901 Uitwerken sportief aanbod	BO4	
40902 Aankoop sportmateriaal	BO4	
40903 Testfase binnen 3 bedrijven	BO4	
40904 Promocampagne Unplug & play	BO4	Voorjaar
40905 Road show bedrijventerreinen, sportieve teasers i.s.m. Sportwerk Vlaanderen	BO4	Permanent

OD10 Tegen 2022 heeft Fros een platform ontwikkeld rond multisportclubs

(*) Acties in geel = nieuw

Acties in grijs = aangepast (inhoudelijk en/of timing)

41001	Organiseren overlegmomenten multisportwerkgroep en expertencommissie	BO3		Periodiek
41002	Behoeftonderzoek naar de specifieke noden van multisportclubs			
41003	Fros Fonds voor clubs die inzetten op een brede sportmotorische basis voor 2-12-jarigen	BO3		Februari
41004	Lanceren van een multisportportaal op de Fros-website met alle info over multisport		Maart	
41005	Implementeren van een multisportlabel ter erkenning van kwalitatieve multisportclubs	BO3		
41006	Ontwikkelen multisportpas i.s.m. lokale actoren (sportdiensten, sportclubs,...)	BO4		
41007	Sensibiliseringscampagne over multisport, gericht op (sport)ouders	BO3		Mei
41008	Organiseren netwerkevents i.f.v. uitwisseling good practices en info m.b.t. multisport	BO2		Periodiek
41009	Mee uitwerken en organiseren van opleidingen VTS Multisportcoach	BO2		Permanent

OD11 Tegen 2026 heeft Fros 40 clubs met een aanbod van brede motorische sportbeoefening voor 2-12-jarigen

41101	Organisatie netwerkevent met inspiratiesessies en hands-on workshops voor clubs i.s.m. Sporta	BO3		Februari
41102	Organisatie webinars voor sportclubs die wensen in te zetten op brede motorische sportbeoefening	BO3		Najaar
	Sensibiliseringscampagne over multisport, gericht op (sport)ouders (zie Actie 41007)	BO3		Mei

OD12 Tegen 2026 heeft Fros 20 clubs met een multisportaanbod voor 13-18-jarigen

	Ontwikkelen multisportpas i.s.m. lokale actoren (sportdiensten, sportclubs,...; zie Actie 41006)	BO4		
	Organisatie webinars voor sportclubs die wensen in te zetten op brede motorische sportbeoefening (zie Actie 41102)	BO3		Najaar

OD13 Tegen 2026 bereikt Fros 1000 kansarmen via sportieve initiatieven

41301	Organiseren overlegmomenten werkgroep en klankbordgroep kansengroepen	BO4		Periodiek
	@Run for diversity: recreatief loop- en wandelevent om diversiteit in al zijn vormen onder de aandacht te brengen (zie Actie 40608)	BO4		September
	Actieve ondersteuning skateboardclubs bij implementatie diversiteitsbeleid (zie Actie 40806)	BO4		Permanent

SD5 INVESTEREN IN BEDRIJFSCULTUUR

OD01 Tegen 2024 streeft Fros naar een gemiddelde jobsatisfactieradius van 80%

50101	Implementatie nieuw loonbeleid gekoppeld aan functieprofielen en verantwoordelijkheden			
50102	Evolutiesprekken medewerkers			okt-nov

(*) Acties in geel = nieuw

Acties in grijs = aangepast (inhoudelijk en/of timing)

50103 Uitschrijven POP + bepalen beschikbare budget per medewerker

50104 Teambuilding

50105 Scan jobtevredenheid

okt-nov

mei

voorjaar

OD02 Tegen 2024 handelen alle personeelsleden van Fros volgens de bedrijfsstructuur en -cultuur van Fros

50201 Organisatie personeelsvergaderingen

50202 Kennisorganogram centraal beschikbaar stellen

50203 Communicatieplan centraal beschikbaar stellen

2-3j

Permanent

Permanent

OD03 Vanaf 2021 heeft Fros een eigen Fros Academy die instaat voor opleiding en vorming van de medewerkers

50301 Opleiding Fros-coach

50302 Opleiding Fros Business-coach

50303 Jaarlijkse bijscholing medewerkers

Permanent

Permanent

Voorjaar

OD04 Vanaf 2021 heeft Fros een Fros Facts Team dat instaat voor de interne communicatie van rapporten, kwartaaloverzichten, jaarresultaten,...

50401 Ontwikkeling en onderhoud van PowerBI-platform

50402 Jaarlijkse Fros Facts meeting met cijfers van het afgelopen seizoen/jaar

50403 Opstellen factsheets per projectwerking + per kwartaal ter beschikking stellen van projectco's

50404 Opstellen projectoverschrijdende factsheets + per kwartaal ter beschikking stellen van management

Permanent

Voor- en najaar

Kwartaal

Kwartaal

OD05 Tegen 2022 heeft Fros een nieuw landelijk secretariaat

505001 Bepalen criteria nieuwe huisvesting (locatie, grootte, prijs,...)

505002 Shortlist potentiële gebouwen - finale keuze => timing verschoven naar 2023 wegens uitstel verkoop

505003 Organisatie verhuis

505004 Communicatie nieuwe locatie

April

najaar

najaar

(*) Acties in geel = nieuw

Acties in grijs = aangepast (inhoudelijk en/of timing)