

# Verlag Algemene Vergadering Fros Multisport Vlaanderen

## 27 april 2023

### **Aanwezige effectieve leden:**

Cassimon Hugo (KSAH Zaalvoetbal en schaken), Christiaens Patrick (KNUROO Gent Schutters), Claes Henri (KSAH Koepel en recreatie), De Mazière Patrick (BBO Volleybal en zaalvoetbal, D'hoore Marco (Zwemclub Interbad Brugge), Dupré Natasha (Koninklijke Racing Club Atletiek), Fuchs Roger (Little Star Village vzw), Graindor Bart (Verenigde Pistoolschutters Grizzly), Herregodts Gunther (The Shooting Academy), Hoogewys André (Schietsstand aan Zee), Kussener Eric (De Natuurvrienden), Mausen Vinzens (De Natuurvrienden), Mekers Ingrid (Bodyforming Nieuwerkerken), Merckx Iréna (Vrije Zwemmers Tienen), Peeters Bente (Frisbee Vlaanderen), Schockaert Dirk (Free-Time), Timmermans Gilbert (Bodyforming Herk-de-Stad), Van Craen Walter (K.F.K.P.A.) Van Looy Guido (KSAH Koepel), Vanlessen Micha (SDC SDS) en Westerlinck Jenny (KSAH Tennis).

### **21 stemgerechtigde leden**

**Aanwezigen:** Thienpont Sylvia (SBB), hertleer Raoul (KNUROO Gent Schutters), Mattens Hubert (bestuursorgaan), Vets Louis (bestuursorgaan), Verheyen Martine en Vanderoye Chris.

### **5 niet-stemgerechtigde aanwezigen**

**Verontschuldigten:** Bronckaers Jan (Target 121), Cauberg Raf ( Voetjebal), Vermeire José (WBO Recreatie), De Cock Jean (vzw Marjan), Demeester Jean-Pierre (KBOV Koepel), Demeyer Martine (Budo Gent), Deraedt Luc (Sportskids vzw), Etienne Walter (Dolphin Buddy's), Gastmans Eddy (KSAH Biljart), Goffin Jeroen (Sporty Creatief vzw), Gysel Geert (Gent Loopt), Heijkants Erik (Trigger VZW), Konings Ivo (KAVB Kempen), Laseure Alfred (BAEKMA vzw), Leyssens Eddy (MLSV), Merckaert Danny (Keep Korrel Shootteam vzw), Meulenbergs Lars (Bergstijgers), Mispion Bert (Sportaround vzw), Shrestha Hari (Annapurna Brussel Club), Swennen Steffie (Sporty Sportief vzw-Sporty Creactief vzw), Van Deurs-Wilson Denise (KSAH Bowling), Van Gool Greet (De Natuurvrienden), Van Haelter Dirk (BSOV Recreatie), Van Ryssel Marc (KBOV Basketbal), Vandevelde Robin (Recreatieve Schuttersvereniging Limburg), Vanhees Denis (WJF) en Vermeulen Antoine (Aikikan Associatie).

### **27 verontschuldigde leden, waarvan 20 volmachtgevende leden**

**Afwezigen:** De Meijer Steven (Cowa-Bunga VZW), Van Burm Delphine (UkkieMove), Vits Roger (KSAH Recreatie) en Vandecandelaere Olivier (BNPPF Self Defence).

**TOTAAL AANTAL EFFECTIEVE LEDEN: 52**

## 1. Welkomstwoord van de voorzitter

De voorzitter is verontschuldigd en hierdoor zal Patrick De Mazière deze vergadering leiden in de hoedanigheid van ondervoorzitter.

## 2. Mededeling van de aanwezigheden

21 stemgerechtigde leden en 20 volmachten = 41 stemmen op 52 stemgerechtigde leden, m.a.w. de wettelijke quota inzake de vereiste meerderheid zijn gerespecteerd.

Guy Van Looy vraagt of er een nieuwe regeling werd getroffen m.b.t. de volmachten.

➔ Op dit moment blijft de huidige regeling van toepassing. Gezien Fros in het najaar sowieso in het kader van Goed Bestuur een statutenwijziging zal doen, werd er geopteerd om het item van de vertegenwoordiging op de AV op hetzelfde moment aan te pakken.

De algemene regel is dat de uitnodiging van de Algemene Vergadering naar de correspondent (die in het clubportaal staat) wordt verstuurd, tenzij de club een ander emailadres verkiest.

Een club/koepel kiest zelf wie de vertegenwoordiging op de AV opneemt.

## 3. Goedkeuring van het verslag van vorige vergadering

➔ Het verslag van de vorige vergadering (24/11/2022) wordt **goedgekeurd**.

## 4. Voorstelling nieuwe clubs, aanvaarding stemgerechtigde leden

De nieuwe clubs worden voorgesteld aan de Algemene Vergadering.

### Nieuwe clubs

• Aiki- Taiso	<u>Gymnastiek zonder toestellen</u>	• ESSO	<u>Schaken</u>
• Aikido Club Sakura VZW	<u>Aikido</u>	• HCL Belgium	<u>Atletiek</u>
• <u>Belgische Muurke Kloop Federatie</u>	<u>Kaatsen</u>	• <u>Horangi</u>	<u>Taekwondo</u>
• Bullseye Belgium Shooting Team	<u>Schietsen</u>	• Indiana Flyfishing	<u>Hengelen</u>
• Center Dojo	<u>Aikido</u>	• <u>Merdreams</u>	<u>Zwemmen</u>
• Centerfire Target Organization	<u>Schietsen</u>	• <u>Politie Schutterskring Mechelen</u>	<u>Schietsen</u>
• Colt 45 Waarschoot	<u>Schietsen</u>	• <u>ShinRyoku Aikido Kai</u>	<u>Aikido</u>
• DCPD	<u>Atletiek</u>	• The <u>Awarehouse</u> Collective	<u>Skateboard</u>
• De Lepe <u>Slijpers</u>	<u>Kaatsen</u>	• The Shooting Academy	<u>Schietsen</u>
• <u>Diveteam Bubbles en fun</u>	<u>Duiken</u>	• <u>Trudo Atlético ZVC</u>	<u>Zaalvoetbal</u>
• East Flanders <u>Armworstling Club</u>	<u>Armworstelen</u>		

### Stemgerechtigde clubs

Nieuwe stemgerechtigde leden (#1): The Shooting Academy

➔ Het nieuwe stemgerechtigde lid wordt **unaniem aanvaard**.

Ontslagnemende stemgerechtigde leden (#3):

Sporty Ski en Snowboard, Budhakado Belgium en VKBM<sup>2</sup>O

➔ Het ontslag van deze leden wordt **unaniem aanvaard**.

**Totaal aantal stemgerechtigde leden = 52**

## 5. Goedkeuring balans en resultatenrekening 2022/resultaatverwerking

Sylvia Thienpont van SBB licht het financieel verslag toe.

### **Balans:**

Omwille van de transparantie wordt 2021 naast de cijfers van 2022 gezet. Sylvia meldt dat Fros in 2021 zich nog midden in de pandemie bevond, wat maakt dat er in sommige gevallen grote verschillen zijn.

Langs actiefzijde staan er voldoende liquiditeiten wat duidt op het principe van 'goede huisvader' en ook langs passief zijde staat het grootste gedeelte onder eigen vermogen. Hieruit kunnen we concluderen dat Fros een gezonde federatie is.

### **Voor 2022 wordt volgende resultaatverwerking voorgesteld**

Resultaat van het boekjaar 2022, inclusief terugname bestemde fondsen €- 66.224,25

Resultaat van het boekjaar 2022 € -114.437,26

Terugname bestemde fondsen 2022 €48.213.01

Overgedragen resultaat van voorgaande boekjaren € 790.121,83

Aangroei fonds digitalisering: €112.468,16 waardoor totaal fonds op 200K komt

Saldo van € 611.429,42 over te dragen naar 2023

### **Resultatenrekening**

#### *Post 61 – Diensten diverse goederen (stijging t.o.v. vorig jaar)*

Einde pandemie	Door de pandemie viel in 2021 een deel van de kosten uitzonderlijk lager uit o.a. huurlast kantoor Berchem, verplaatsingen, drukwerken, verzendingskosten, vrijwilligers, kosten voor vergaderingen,... In vergelijking met 2021 valt een deel van de werkingskosten hoger uit dan voordien mede door prijsstijgingen van leveranciers, door het wegvallen van de pandemiekortings, door de heropstart van sportactiviteiten en de opstart nieuwe initiatieven.
----------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### Highlights

- ⇒ Eerste netwerkevent Multisport georganiseerd door Fros op 24 mei 2022
- ⇒ In 2022 was er na 2 jaren Corona terug een deelname aan CSIT Swimming Championship met een Fros delegatie in Finland (International Workers and Amateurs in Sports Confederation): de deelnamegelden komen straks ook terug onder de inkomsten
- ⇒ Meer externe dienstverlening ingeschakeld (ondersteuning van het sportschuttersteam, IT, opstart traject nieuw toekomstgericht model Bestuursorgaan i.s.m. Vrijwilligerswerkwerk,...)

### Post 62 – Personeelskosten

Bezoldigingen

= uitzonderlijke stijging t.o.v. vorig jaar

- ⇒ In 2021 was de personeelskost door het (tijdelijk) wegvallen van 6 VTE als gevolg van langdurige ziekte uitzonderlijk lager uitgevallen
- ⇒ De hoge inflatie zorgde in 2022 voor een opeenvolging van indexaanpassingen waardoor deze kost erg steeg

### Post 63 – Afschrijvingen/Voorzieningen

Afschrijvingen algemeen

= lichte daling (een aantal afschrijvingen zijn weggevallen omwille van het einde van de afschrijvingstermijn)

### Post 64 – Andere bedrijfskosten

Fondsen

- ⇒ Fondsen: Jeugdsportfonds (JSF), Trainers en Opleidingsfonds (TOFF), Bedrijfssportfonds (BSF) en Multisportfonds (MSF = nieuw): €140K
- ⇒ In vergelijking met 2021 viel in 2022 de uitzonderlijke extra steun weg die Fros toen in het kader van het Coronafonds van Sport Vlaanderen aan de clubs toekende

### Post 65 – Financiële kosten

= daling

- ⇒ In vergelijking met 2021 viel in 2022 de extra korting weg die Fros toen op de lidmaatschapsfactuur in het kader van Corona in werkjaar 2021 toekende
- ⇒ Goed nieuws: In de zomer 2022 werd de negatieve rente die de banken aanrekenden afgeschaft

## A. OPBRENGSTEN

### *Post 70 – Verkopen en diensten*

Inkomsten activiteiten = stijging t.o.v. vorig jaar, het grootste deel van de sportactiviteiten werd terug opgestart (o.a. deelname aan CSIT Championship in Finland, Biatlons,...)

### *Post 73 – Lidgelden, subsidies*

Lidgelden/SSL = Stijging, de pandemie heeft vooral in 2021 impact gehad op de lidgelden (90% t.o.v. de begroting). Bij de opstart van het sportseizoen 21-22 ondervond Fros toch nog wat hinder van de beperkende coronamaatregelen waardoor we op 95% t.o.v. de begroting eindigden.

Subsidies Sport Vlaanderen In vergelijking met 2021 vielen de extra subsidies weg die Fros toen ontving van Sport Vlaanderen in het kader van Corona. Vinzens Mausen vraagt om voortaan de rubriek Lidgelden, subsidies op te splitsen in respectievelijk lidgelden en subsidies. We houden hier rekening mee.

Andere subsidies VIA-middelen

Subsidies DAC Vanaf 2021 vallen deze subsidies gedeeltelijk weg, en vanaf 2024 vallen ze volledig weg

### *Post 76 – Uitzonderlijke opbrengsten*

Uitzonderlijke opbrengsten = saldo van de subsidie-afrekeningen DAC van 2021

### **Samenvatting**

- Enerzijds door de hoge inflatie vielen de personeelskosten en een groot deel van de andere kosten hoger uit dan verwacht;
  - Anderzijds ook omdat de inkomsten uit lidgelden lager waren dan verwacht (95% t.o.v. budget). De grafiek lidgelden toont aan dat Fros stilaan terug op het niveau van vóór Corona komt.
- ⇒ Resulteert in een negatief resultaat: €66.224,25 inclusief de terugname van de bestemde fondsen

### Subsidieafhankelijkheid en ratio's

De percentages van de subsidieafhankelijkheid van Fros liggen zeer goed en liggen in de lijn met die van de andere sportfederaties.

De ratio's tonen aan dat Fros een gezonde federatie is met voldoende liquiditeiten.

- ➔ De balans en resultatenrekening, verslag van de bedrijfsrevisor en de kwijting van het Bestuursorgaan worden **unaniem door de AV goedgekeurd**

## 6. Jaarverslag 2022

- Begeleiden en ondersteunen

**Faciliteren** – Aangepaste recreatieve competities, toernooien, lessenreeksen, stages binnen bedrijfssport, natuursport, traditionele sporten en minder gekende sporten; Deelname CSIT en ECSG.

**Digitaliseren** – Uitrol digitale registratie schietbeurten.

**Financieren** – Fondsen (JSF, BSF, TOFF) + lancering Multisportfonds => +/- €140.000 in totaal waarvan 70% eigen middelen en 30% middelen Vlaamse Overheid (JSF); Terugbetaling lidgeld van bijna 1000 gediplomeerde trainers en 50% VTS-cursusgeld 10-tal trainers.

**Opleiden/bijscholen** – VTS-cursussen skateboard, trainersopleidingen UF, bijscholingen badminton, sportschieten (examinatoren), zwemmen (officials), club-API, Getfit2sport, Brainstormen in jouw sportclub, toeleidingstrajecten ju-jitsu en klimmen, digitale presentaties/panelgesprek multisport.

- Communiceren

**Promotie** – Campagnes sportdiensten en events.

**Informeren** – Maandelijkse Fros nieuwsbrief, projectspecifieke nieuwsbrieven, digitale presentaties/panelgesprek multisport.

**Optimaliseren** – Interne nieuwsbrief, procedures GDPR.

- Samenwerken

**Afvaardiging** – Bestuursorganen VSF, VWS en EU-sportlink; VTS Stuurgroep, 5 denkcellen, klankbordgroepen 'Sportieve werkplek', 'Urban sports' en 'sportpromotie'.

**Partnerships** – Clubs: voor initiaties, bijscholingen, evenementen; Federaties: Sporta; Privé: Time-out en WeCoach (sport op het werk), Bobbejaanland (BBJL-trail); Lokaal: Sporting A en SPRK (programma skateboard), sportdiensten Gent en Herentals (Biatlon), sportpark De Schans (bedrijven); Onderwijs: Thomas More (gastcolleges), Howest (stagiair), Artevelde Hogeschool (skateboard).

**Internationaal** – lidmaatschap CSIT, EFCS, WFCS; voorbereiding i.f.v. organisatie CSIT zwemkampioenschappen

- Impact creëren

**Groei** – Ledenaantal bijna terug tot op pre-corona niveau; Ontwikkelen teaser pakketten voor bedrijven; Traject Urban sports (sport in grootstedelijke context); Promotie trendsporten; Organisatie Bobbejaanlandtrail en 3 biatlons; Stopzetting ASD's; Coachingstraject Demos (kansengroepen).

**GES** – Ethische Adviesraad: 2 cases; Medische commissie (3 sportartsen): EHBSO + AED in de sportclub; Bijscholingen Getfit2sport (sportletselpreventie), Club-API en intervisie 'Dag van de club-API'.

**Platform multisport** – Netwerkevent Multisport (Mechelen); Multisportfonds; Webpagina multisport.

**Projecten beleidsfocussen** – Women in Ultimate: meer vrouwelijke UF-beoefenaars (i.s.m. Frisbee Vlaanderen) => online panelevent, 1 op 1 clubcoaching, initiatiemomenten, WIU-kamp, toernooien, promomateriaal; Funbox: skateboard met focus op jongeren en buurtwerking (i.s.m. lokale partners) => nieuwe locatie, doorstroming naar sportclub.

- Investeren in bedrijfscultuur

**Personeelsbeleid** – Algemeen HR-beleid, opleiding en bijscholing (individueel en algemeen), teambuilding, communicatie (interne nieuwsbrief).

**Digitalisering** – Optimalisatie en migratie CRM on hold wegens onvolledige analyse; Start digitaal begeleidingstraject 'Duurzaam Digitaal Groeien' (VSF); Finaliseren PBI-platform.

**Huisvesting** – Huidige kantoorgebouw nog niet te koop => zoekactie voorlopig on hold.

➔ Het jaarverslag **wordt unaniem door de AV goedgekeurd**

- Claes Henri heeft een vraag over de Teaser pakketten voor bedrijven. De KSAH bedrijfssport in Antwerpen heeft op het vlak van promotie al veel geïnvesteerd, maar momenteel is er weinig/geen interesse vanuit de bedrijfswereld. Wat hoopt Fros hier mee te bereiken?

➔ De Teaser pakketten kaderen in een initiatief van Minister Weyts die in navolging van zijn beleidsnota onder de slogan Sportbedrijven bedrijven sport (tegen het einde van de legislatuur willen we met behulp van partners 50% van de Vlaamse ondernemingen met 50 of meer werknemers tot acties hebben aangezet) aan Sportwerk Vlaanderen een budget van 250.000€ ter beschikking heeft gesteld om dit trachten te realiseren. Via een tender werd Fros hier (naast 5 andere commerciële partners zoals bvb. Springbok etc) ook mee als partner aangeduid. Sport Vlaanderen voert campagne (via promobudget), en de bedrijven schrijven vervolgens in via Sportwerk Vlaanderen. Sportwerk verdeelt de aanvragen over de 6 partners. Ze proberen de bedrijven te matchen aan de meest geschikte partners, op basis van de noden en budgetten van het bedrijf. Fros heeft al enkele teasers uitgevoerd waarbij er ook steeds melding wordt gemaakt van het totaalaanbod van Fros en bij interesse na de teaser worden uiteraard ook de bestaande competities alsook het recreatieve aanbod van Fros mee gepromoot. Het is nog te vroeg om dit nieuwe initiatief te evalueren op zijn effectiviteit.

## 7. Goed Bestuur

### **Belangenconflicten Bestuursorgaan**

Er was geen nieuw belangenconflict in 2022.

### **Remuneratie bestuurders:**

€945,78 verplaatsingskosten

### **Afwijkingen Code Goed bestuur:**

Er waren, geen afwijkingen van de Code Goed Bestuur in 2022

### **Bestuurswijzigingen:**

Volgende bestuurders waren uittredend en herverkiesbaar op de AV van Fros van 22.11.2022): Geert Gysel, Martine Verheyen en Hubert Mattens

**Financieel auditcomité** : op 15/03/2022 kwam het auditcomité samen (Janet Fike)

- Vinzens Mausen vraagt wat dit belangenconflict inhoudt.
  - ➔ Een belangenconflictenregister wordt opgemaakt om eventuele belangenconflicten in de toekomst te vermijden. In het kader van transparantie worden mogelijke belangenconflicten gedetecteerd door het Bestuursorgaan en genoteerd in een register. Vervolgens wordt dit dan meegedeeld aan de Algemene Vergadering.  
Bv. Een potentieel belangenconflict dat reeds werd genoteerd: een bestuurder oefent naast zijn bestuurdersfunctie (als vrijwilliger en dus onbezoldigd) ook nog een andere specifieke opdracht uit in een andere rol dan bestuurder namelijk als landelijk coördinator sportschieten. Hij factureert daarvoor als zelfstandige en wordt hiervoor ook betaald door Fros. In dat geval is het belangrijk dat de federatie dit meldt aan de AV waarbij ze duidelijk omschrijft wat die opdracht inhoudt en onder welke voorwaarden dit zal gebeuren.

## 8. Varia

- Patrick Christaens vraagt om voortaan de lidgeldverhoging via de AV te laten goedkeuren. Volgens hem is het niet wettelijk en kan het niet dat je dit niet laat bekrachtigen door de AV.
  - ➔ Martine Verheyen antwoordt hierop dat in overeenstemming met de statuten van Fros het Bestuursorgaan beslist over de aanpassing van de lidgelden en dat dit dus buiten de beslissing van de AV valt. De beslissing was noodzakelijk om Fros als organisatie financieel gezond te houden. De crisis met hoge inflatie die resulteerde in een opeenvolging van indexaties heeft alles in een stroomversnelling gebracht waardoor een lidgeldverhoging onvermijdelijk was. De beslissing van de lidgeldverhoging werd op het Bestuursorgaan van 22/9/2022 genomen en werd op 14/10/2022 gecommuniceerd aan de clubs. Op de AV van 24/11/2022 werd dit eveneens gemeld.
  - ➔ Guy Van Looy bevestigt dat het niet nodig is dat de beslissing van een lidgeldverhoging altijd via de AV moet verlopen maar dat dit inderdaad afhangt van de statuten van de vzw. Daarnaast heeft hij alle begrip voor de beslissing van Fros om deze éénmalige lidgeldverhoging door te voeren in de plaats van een jaarlijkse indexerings van lidgelden wat men vaak ziet in andere sportfederaties.



- Vraag van Marco D'hoore: is het normaal dat de communicatie over een lidgeldverhoging zo laat gebeurt? Volgens Marco werd dit pas eind november gecommuniceerd via een aankondiging voor een AV van de zwemcel. Martine antwoordt dat deze aankondiging de tweede was aangezien er reeds half oktober een schrijven werd verstuurd naar alle clubs. Er wordt afgesproken dat Fros de exacte datum zal checken en dat dit wordt toegevoegd aan het verslag van de AV.
  - ➔ Op 14/10/2022 werd deze communicatie naar het mailadres van de aangesloten clubs verstuurd en daarnaast werd dit op 18/10/2022 aan de zwemcel aangekondigd via de uitnodiging van de AV van de zwemcel die op 17/12/2022 plaatsvond.
  
- Dirk Schockaert heeft een vraag over diversiteit, nl. hoe speelt Fros in op deze kansengroepen?
  - ➔ Fros probeert in samenwerking met andere organisaties met expertise in die doelgroepen initiatieven op te starten, zoals dit o.a. gebeurt bij het project Funbox, en met o.a. Sportaround, het coachingsproject met Demos, ... Het blijft een uitdaging voor Fros om hier verder in te groeien.
  
- Raoul Hertleer betreurt dat Knuroo uit de boot valt bij de toekenning van de energiesubsidies die Sport Vlaanderen geeft als extra steun aan clubs naar aanleiding van de stijgende energie-uitgaven omdat Knuroo zelf de energiefactuur niet betaalt.
  - ➔ Het is een beslissing van de Minister en Sport Vlaanderen om dit uitsluitend toe te kennen aan clubs die zelf de energiefactuur betalen.