

Verlag Bestuursorgaan Fros 18 september 2025

Aanwezig: Geert Gysel, Hugo Cassimon, Hubert Mattens, Johan Van Gijseghe (online), Charlotte Van Tuyckom, Patrick De Mazière (online), Jeffrey Ghequière, Martine Verheyen, Micha Vanlessen en Chris Vanderoye.

Verontschuldigd: Gunther Herregodts, Eric Kussener en Jeroen D'hulst.

1. Goedkeuring verslag vorige vergadering (B)

Er zijn geen opmerkingen bij het vorige verslag.

=> Het verslag van de vorige vergadering d.d. 19/06/2025 wordt goedgekeurd door het BO.

2. Clubwerking

a. Loyaliteitsprogramma voor clubs (I, C)

Martine geeft duiding bij het idee om een loyaliteitsprogramma uit te werken voor clubs die een lange periode (bv. 10j, 20j) bij Fros zijn aangesloten => meetpunt vanaf 2020.

De clubs die in aanmerking komen zouden bv. toegang krijgen tot een online platform waarop ze kunnen kiezen tussen items zoals o.a. een EHBO koffer (beperkte houdbaarheidsdatum), waardenbonnen Decathlon, gepersonaliseerde banners, boek/pakket Sporten met Grenzen,...

Geert stelt zich de vraag of dit de clubs zal overtuigen om bij Fros te blijven. Hij is niet echt fan van dit idee. Hij denkt eerder aan een gepersonaliseerd object met een persoonlijke boodschap en bedankje voor het vertrouwen (bv. in de vorm van ★ 10j, ★ ★ 20j,...). Ook Charlotte ziet hier potentieel in.

Fros zal eerst de clubs bevragen omtrent dit idee. Er volgt eventueel nog een voorstel tegen volgend Bestuursorgaan.

b. Kwantumkorting voor grote schietsportclubs (I, C, B)

Het management vraagt een akkoord om de kwantumkorting die momenteel voor grote clubs van toepassing is ook toe te passen voor de clubs die sportschieten beoefenen. Op dit moment vallen deze clubs buiten deze regeling. Het Bestuursorgaan gaat akkoord om de kwantumkorting voor grote clubs uit te breiden naar de schietclubs. De geschatte kostprijs hiervan bedraagt ca. 5K)

=> Het BO is akkoord met de kwantumkorting voor grote schietsportclubs

c. Lidgeld: garantie voor aantal jaren (I, C)

De vraag stelt zich of het wenselijk is om een lidgeldgarantie voor een aantal jaren in te voeren of eerder een jaarlijkse indexering van de lidgelden toe te passen. Geert stelt voor om het lidgeld jaarlijks te laten evolueren met de index.

Johan merkt op dat Fros hierdoor misschien in een minder gunstige concurrentiële positie komt ten opzichte van andere sportfederaties die geen index toepassen, maar hij sluit zich wel aan bij het principe. Op dit moment moet deze discussie niet definitief afgeklopt worden. Het management formuleert een voorstel.

3. Verzekeringen

a. Risicobeheersingsstrategie: sanering premie Ethias (I, C)

Via onze makelaar (Hillewaere) hebben we vernomen dat Ethias een premieverhoging van 32% (sportverzekering) zal toepassen vanaf 1 september 2026. Deze sanering is noodzakelijk omwille van de verhoogde uitgaven bij Ethias (ten opzichte van de inkomsten van de huidige premie) die vooral te wijten zijn aan de forse stijging van de medische kosten de afgelopen jaren en dus niet uitsluitend veroorzaakt worden door de schadestatistiek. Om deze verhoging gedeeltelijk te compenseren zal Fros in het kader van de risicobeheersing ook haar lidgelden aanpassen met ingang van 1 september 2026. Het management zal eerst een diepgaande analyse uitvoeren over de implementatiemogelijkheden (rekening houdend met responsabilisering) en zal tegen volgend BO een voorstel verhoging lidgeld uitwerken. We zullen aan de makelaar of Ethias zelf vragen om duiding te brengen bij de verhoging van de verzekeringstarieven op de volgende Algemene vergadering van Fros.

b. Risicobeheersingsstrategie: Bestuurdersaansprakelijkheid (I, B)

Onze makelaar heeft 2 voorstellen gedaan i.v.m. de optimalisatie van onze verzekering. De voorstellen worden besproken.

=> Het BO is akkoord met het voorstel uitgebreide rechtsbijstand (optie 3 – Allrisk vzw, incl. Arbeids- & Sociaal recht & Contractuele geschillen) en de uitbreiding bestuurdersaansprakelijkheid (verhoging dekking van 500K ->1250K).

4. Begrotingscontrole (I)

=> Voorlopige prognose: -25K negatief effect op begroting

Totale inkomsten: 94% t.o.v. begroting (+22K)

- Raming algemene werkingssubsidie Sport Vlaanderen 1074K – update januari 2025 = hoger dan begroot (+32K)
- Lidgelden 986K (101% t.o.v. begroting 980K), hoger dan verwacht
Prognose eindejaar (+20K) – wellicht gunstiger
- SSL en VSSL 172K (101% t.o.v. begroting 170,K), hoger dan verwacht
- Minder inkomsten uit nieuwe subsidiedossiers: o.a. Sportwerk en Europa WSE (-30K)

Totale kosten: 61% t.o.v. begroting (+47K)

- Extra kost promotie: Leuven Night Run (+3K)
- Extra kost vergaderingen: BO4, meer externe locaties (+2K)
- Correctie afrekening Ethias mbt #ledenaantallen 2024 (+11,6K)
- Personeelskosten (+30,4K) =>
Meer: personeel uitdienst (Martine VDB + An Kloeck) en interim
Minder: door interne opvolging tijdens ziekteverlof Jolan

Rapportering saldo subsidies

- Subsidies 2024 basiswerking: **€1.018.147,85**
- Saldo (afrekening 2024): **€105.731,75**
- Waarvan €50.133,95 voorzien in 2024
- Saldo **€55.597,80** in resultaat 2025

5. Personeel

Dit punt werd wél behandeld maar wordt om GDPR technisch reden niet mee opgenomen in dit verslag.

6. Goed Bestuur: planning teambuilding en aanpak zelfevaluatie (I, B)

De zelfevaluatie van het Bestuursorgaan is ingepland op 16 november 2025 en zal dit jaar plaatsvinden op de Innovatiecampus Howest Brugge. Er wordt voorgesteld om dezelfde aanpak te hanteren als vorig jaar: alle bestuursleden ontvangen een online bevraging waarvan de resultaten plenair besproken worden op 16/11. Zoals op de vorige zelfevaluatie afgesproken zal er ook deze keer een teambuildingactiviteit aan gekoppeld worden. Hiervoor is gekozen voor de Sportscube (dit is een ruimte om deelnemers op een interactieve manier en op hun eigen tempo in beweging te krijgen). Meer informatie over de planning volgt later.
=> Het BO is akkoord met deze aanpak

7. Stavaza aankoop nieuw kantoor (I)

Op 30 september 2025 zal de akte van het nieuwe kantoor worden verleden in aanwezigheid van Geert Gysel en Martine Verheyen op het notariskantoor van de notarissen veemarkt Mechelen. Op 1/10 zullen de sleutels van het nieuwe kantoor overhandigd worden aan Fros. Voor de kantoorinrichting werden er bij 3 projectontwikkelaars ramingen opgevraagd. Deze waren zeer uitgebreid en worden ter illustratie getoond aan het Bestuursorgaan. Ze werden grondig vergeleken en geanalyseerd en er werden nog één op één bijkomende vragen gesteld. De raming van Ufficio lag sowieso te hoog, waardoor enkel die van Skitso en Tailor Mate overbleven. Micha licht de ramingen van beide ontwikkelaars toe met pro's en contra's. Finaal werd er gekozen voor Skitso vooral omdat het een kleiner bedrijf is (meer op maat van Fros) dat goed meedenkt met Fros over de ontwikkeling die er moet gebeuren, en de zaakvoerder ook al betrokken was bij ons dossier van het pand in de Belpairestraat. De timing van de werken blijft behouden (voorziene oplevering eind 2025-begin 2026).

8. Jaaractieplan 2026 (B)

Het beleidsplan werd tijdig ingediend op het platform van Sport Vlaanderen. Micha licht dit toe. Er waren geen grote wijzigingen voor 2026 aan het 4-jaarlijks beleidsplan. Op 25 september volgt een bilateraal overleg met onze dossierbeheerder.
=> Het BO is akkoord met het jaaractieplan 2026.

9. Ingediende case VST (Vlaamse Sport Tribunaal) (I, C)

2j geleden werd Fros benaderd door 2 personen (sympathisanten, gesteund door clubs) van het Arbeidersvoetbalverbond Kempen m.b.t. slecht bestuur van het verbond. Na een intensieve begeleiding door Micha werd op hun Algemene Vergadering in mei 2025 een nieuw bestuur verkozen, maar werden de 2 sympathisanten (die ook kandidaat bestuurder waren) 'gewraakt' door de voorzitter. Volgens het intern reglement kon dit zomaar niet en bleven ze wel verkiesbaar, maar finaal behaalden ze alsnog te weinig stemmen om effectief verkozen te worden. Vervolgens hebben ze contact opgenomen met onze federatie-API en melding gemaakt van grensoverschrijdend gedrag van de voorzitter van het verbond. Doordat deze laatste niet bereid was tot bemiddeling hebben de 2 personen besloten om een klacht wegens grensoverschrijdend gedrag tegen hem neer te leggen bij het Vlaams Sporttribunaal (VST). Ze hebben het rolrecht betaald en de klacht werd ontvankelijk bevonden, dus ze zal behandeld worden door het VST. Conform de procedure dient Fros de

kosten voor een procedure bij het VST in eerste instantie te betalen. Hiervoor hebben we in het kader van risicobeheersing een fonds aangelegd waarmee dit kan opgevangen worden (in afwachting van de effectieve kost). Deze kosten kunnen verhaald worden op één van beide partijen, al dan niet door middel van een officiële vordering. Johan kijkt na wat de mogelijkheden voor Fros zijn inzake een potentiële terugvordering.

10. Varia

10.1 Goedkeuring aangepaste deontologische code Sportschieten: De deontologische code werd gewijzigd om de digitale verwerking van examenresultaten mogelijk te maken. Deze aanpassingen alsook de verhoging van de prijs voor niet leden worden voorgelegd aan het Bestuursorgaan.

=> Het BO is akkoord met de aanpassingen van de deontologische code voor sportschieten.

10.2 Toepassing eID/Its'me voor alle clubs (NORRIQ): Dit is een uitbreiding van de scope van het initiële project maar zou zeker voor grote schietclubs een enorme meerwaarde betekenen en is wellicht ook noodzakelijk indien het clubportaal verder wordt doorontwikkeld op termijn. De kostprijs zal tussen de 5 en 10K liggen.

=> Het BO is akkoord om deze toepassing verder te onderzoeken voor implementatie.

10.3 Arbeidsinspectie (14/10/2025): Fros heeft een uitnodiging gekregen voor een bezoek van de Arbeidsinspectie. Het management en Emely bereiden dit bezoek voor. Ook andere sportfederaties kregen recentelijk bezoek van de Arbeidsinspectie.

10.4 Uitnodiging 80j KWB Kiel (19/10/2025): er worden 2 bestuurders uitgenodigd op de viering van KWB Kiel. Geert Gysel zal de uitnodiging mee in bijlage van het verslag aan alle bestuurders bezorgen.

Voor het verslag

Geert Gysel
Voorzitter