

## Verlag Algemene Vergadering Fros Multisport Vlaanderen 23 april 2026

### **Aanwezige effectieve leden:**

Cassimon Hugo (KSAH Zaalvoetbal en schaken), Christiaens Patrick (KNUROO Gent Schutters), De Cock Jean (vzw Marjan), De Mazière Patrick (BBO Volleybal en zaalvoetbal), Demeester Jean-Pierre (KBOV Basketbal), Goffin Jeroen (Sporty Creatief vzw), Gysel Geert (Gent Loopt), Herregodts Gunther (The Shooting Academy), Kussener Eric (De Natuurvrienden), Mekers Ingrid (Bodyforming Nieuwerkerken), Merckx Iréna (Vrije Zwemmers Tienen), Swennen, Steffie (Sporty Sportief vzw-Sporty Creatief vzw), Roelandt Walter (K.F.K.P.A.), Timmermans Gilbert (Bodyforming Herk-de-Stad), Timmermans Ilse (Trigger VZW), Van Deurs-Wilson Denise (KSAH Bowling), Van Gijsegem Johan (VPSG), Van Haelter Dirk (BSOV Recreatie), Van Looy Guido (KSAH Koepel) en Vanlessen Micha (SDC SDS).

### **20 stemgerechtigde leden**

**Aanwezigen:** De Mol Anne-Sophie (SBB), Mattens Hubert (bestuursorgaan), Franssens Benoit, Alain Lescauwaet, Verheyen Martine en Vanderoye Chris.

### **5 niet-stemgerechtigde aanwezigen**

**Verontschuldigde:** Cauberg Raf (Voetjebal), Etienne Walter (Dolphin Buddy's), Fuchs Roger (Little Star Village vzw), Hoogewys André (Schietstand aan Zee), Kasiers Mathieu (Monster Basket), Laseure Alfred (BAEKMA FV), Leyssens Eddy (MLSV), Mausen Vinzens (De Natuurvrienden), Merckaert Danny (Keep Korrel Shootteam vzw), Misplon Bert (Sportaround), Peeters Adrian (KAVB Kempen), Swinnen Yani (Frisbee.Vlaanderen vzw), Robbens Peter (Koninklijke Racing Club Atletiek), Schockaert Dirk (Free-Time), Shrestha Hari (Annapurna Brussel Club), Van Gool Greet (De Natuurvrienden), Van Hulle Amber (Zwemclub Interbad Brugge), Vermeulen Antoine (Aikikan Associatie) en Westerlinck Jenny (KSAH Tennis).

### **19 verontschuldigde leden, waarvan 14 volmachtgevende leden**

**Afwezigen:** Bronckaers Jan (Target 121), Briers Els (KSAH Recreatie), Claes Henri (KSAH Koepel en recreatie), Demeyer Martine (Budo Gent), Neven Peter (Sportskids vzw) en Vandevelde Robin (Recreatieve Schuttersvereniging Limburg).

**TOTAAL AANTAL EFFECTIEVE LEDEN: 45**

## 1. Welkomstwoord van de voorzitter

De voorzitter heet de leden van harte welkom. 2025 was een feestjaar door de aankoop van het nieuwe kantoorgebouw, maar werd tegelijk overschaduwd door de aankondiging van de minister m.b.t. de forse besparingen op de multisportfederaties en de verplichte fusie met de overige 6 multisportfederaties.

## 2. Mededeling van de aanwezigheden

20 stemgerechtigde leden en 14 volmachten = **34 stemmen op 46 stemgerechtigde leden**, m.a.w. de wettelijke quota inzake de vereiste meerderheid zijn gerespecteerd.

## 3. Goedkeuring van het verslag van vorige vergadering

➔ Het verslag van de vorige vergadering (27/11/2025) wordt **goedgekeurd**.

## 4. Voorstelling nieuwe clubs, aanvaarding stemgerechtigde leden

De nieuwe clubs worden voorgesteld aan de Algemene Vergadering.

### Nieuwe clubs (20) – stemgerechtigde leden (#46-1)

| Clubnaam                      | Sport       |
|-------------------------------|-------------|
| Aqua Academy                  | Zwemmen     |
| B.C. Veussel                  | Biljart     |
| Biljartclub Oostduinkerke Bad | Biljart     |
| Club 99                       | Vliegvissen |
| De Gottemse schutters         | Schieten    |
| Esox Spinningclub             | Vliegvissen |
| Fly Only                      | Vliegvissen |
| Flyfisher March Brown         | Vliegvissen |
| Heide Hockey                  | Hockey      |
| Millenium Lake                | Vliegvissen |

| Clubnaam                            | Sport            |
|-------------------------------------|------------------|
| Orion Training Center               | Schieten         |
| Shinpökan                           | Kendo Iaido Jodo |
| Shisenkan Belgium vzw               | Zelfverdediging  |
| SHUHARI-Karate-do                   | Karate           |
| The Appetizers                      | Vliegvissen      |
| Vereniging van Vlaamse Vliegvissers | Vliegvissen      |
| Vliegvissen Vlaamse Ardennen        | Vliegvissen      |
| Vliegvissers IJzervallei            | Vliegvissen      |
| Zeeduivels VZW                      | Duiken           |
| ZVC Shoot4Fun                       | Zaaivoetbal      |

### Ontslagnemend stemgerechtigd lid (#1):

Natuurvrienden Bergstijgers vzw (Lars Meulenbergs)

**Totaal aantal stemgerechtigde leden = 45**

## 5. Goedkeuring balans en resultatenrekening 2025/resultaatverwerking

Anne-Sophie De Mol van SBB licht het financieel verslag toe.

### Balans:

Een balans is een financieel overzicht dat op een bepaald moment (in dit geval een foto op 31/12/2025) laat zien wat Fros bezit en hoe die bezittingen zijn gefinancierd. Aan de actiefzijde vinden we enerzijds de vaste activa en anderzijds vlottende activa, waaronder vorderingen op korte termijn (minder dan 1 jaar), liquide middelen en overlopende rekeningen. Onder de vaste activa is er een grote stijging ten opzichte van vorig jaar, met name door de aankoop van het nieuwe kantoorgebouw en de ontwikkelingen van het CRM pakket, wat resulteert in een daling van de liquiditeiten.

De passiefzijde wordt grotendeels ingenomen door het eigen vermogen. De aanwezigheid van voldoende liquiditeiten aan de actiefzijde wijst op een beheer volgens het 'goede huisvader'-principe. Ook langs passiefzijde blijkt de sterke positie, aangezien het merendeel van de financiering afkomstig is uit eigen vermogen. Hieruit kunnen we concluderen dat Fros een gezonde federatie is.

### Voor 2025 wordt volgende resultaatverwerking voorgesteld

|   |            |
|---|------------|
| Resultaat BJ 2025, incl. terugname bestemde fondsen | 135.836,13 |
| Resultaat van het boekjaar                          | -1.785,10  |
| Terugname bestemde fondsen                          | 137.621,23 |
| Overgedragen resultaat voorgaande BJ                | 524.580,25 |

#### **Toevoeging bestemde fondsen (rekening 13)**

|   |                   |
|---|-------------------|
| Toevoeging bestemd fonds digitalisering       | -67.918,07        |
| Toevoeging bestemd fonds huisvesting          | -67.918,06        |
| <b>Over te dragen resultaat (rekening 14)</b> | <b>524.580,25</b> |

### Resultatenrekening

#### A. ALGEMEEN

De vergelijking die hierna wordt beschreven is de vergelijking tussen de effectieve cijfers van 2025 en begroting 2025 tenzij anders vermeld.

#### B. KOSTEN

*Post 61 – Diensten diverse goederen (stijging t.o.v. begroting) +59K*

#### Highlights

- ⇒ Een aantal werkingskosten waren hoger dan begroot: o.a. huurlasten van technologisch mat. + vergaderlokalen, aankoop van technologisch mat. + sportmat., +8K
- ⇒ Drukwerken en info- en promotiemat. waren hoger dan begroot: +9K
- ⇒ Nog meer externe dienstverlening ingeschakeld om de werking te verbeteren: o.a. verhoging budget externe HR consulente (hetgeen gedeeltelijk gecompenseerd wordt via extra projectsubsidies), STS en NORRIQ (externe IT)+22K
- ⇒ Meer vrijwilligers en interim ingeschakeld (o.a. ter ondersteuning sportschutterswerking)+12K

### Post 62 – Personeelskosten -20K

Bezoldigingen = daling t.o.v. begroting

- ⇒ Minder personeelskosten dan voorzien door uitval van personeel in ziekteverlof en door uitdiensttreding van een medewerker van het sportschuttersteam (deze daling wordt gedeeltelijk geneutraliseerd omdat we hiervoor tijdelijk interim en extra vrijwilligers hebben ingeschakeld– zie ook extra kost rubriek 61)

### Post 62 – Afschrijvingen +136K

- ⇒ Extra kost afschrijving CRM migratie en verplichte waardvermindering op Registratierechten van het kantoorgebouw werden geneutraliseerd door aanwending van de bestemde fondsen (huisvesting en digitalisering)

### Post 64 - 65 : Andere bedrijfskosten - Financiële kosten

- ⇒ In de lijn van de begroting

## C. OPBRENGSTEN

### Post 70 – Verkopen en diensten +8K

Inkomsten = stijging t.o.v. begroting

- ⇒ De terugvordering m.b.t. de deelnames van het CSIT kampioenschap in Griekenland werden niet begroot omdat dit een 0-operatie is. De deelnamekosten alsook de vervoersonkosten werden grotendeels gerecupereerd bij de deelnemers

### Post 73 – Lidgelden, subsidies +105K

Lidgelden/SSL Lidgelden en de inkomsten uit de licenties zijn hoger uitgevallen dan verwacht (o.a. nieuwe aansluiting LZV-cup + sportschutterswerking)

Subsidies Sport Vlaanderen De subsidies vielen hoger uit dan de aanvankelijk begroot

### Post 75 – Financiële opbrengsten +65K

= naast de extra inkomst uit de tijdelijke termijnrekening was er ook een herwaardering van de financiële activa

- ⇒ positief resultaat: €135.836,13 inclusief de terugname van de bestemde fondsen

**Vraag:** Er wordt een vraag gesteld door Benoit Franssens (Trigger vzw) met betrekking tot de herwaardering van de financiële activa. Welke regels werden toegepast bij de herwaardering?

=> In feite gaat het niet over een herwaardering maar eerder over een correctie. De nieuw aangestelde revisor had opgemerkt dat de aanschaffingswaarde van de beleggingsfondsen (bij de fusie met de VLB destijds in 2016) foutief (te laag) ingeboekt werd. Dat werd dus nu rechtgezet.

### Subsidieafhankelijkheid en ratio's

Zowel de subsidieafhankelijkheid (<50%) als de ratio's van Fros vertonen opnieuw gunstige cijfers, wat aantoont dat Fros over een stabiele financiële basis en voldoende liquiditeit beschikt.

### Toelichting verslag bedrijfsrevisor en financieel comité

Yvan Willems (Callens, Vandelanotte & Co) concludeert in zijn controleverslag dat de balans en resultatenrekening een getrouwe weergave is van de financiële positie van Fros Multisport Vlaanderen.

Alain Lescauwet verontschuldigt Sonia Deneyer (= lid van het financieel comité) en geeft toelichting bij het verslag van het financieel comité. De controle omvat onder meer de beoordeling of de middelen werden ingezet conform de begroting, of de procedures inzake financiële controle en verantwoording correct werden nageleefd, en of de middelen doelmatig zijn aangewend, steeds met het oog op het algemeen belang van Fros Multisport Vlaanderen.

Zowel de balans en de resultatenrekening als de opvolging van de begroting werden grondig geanalyseerd. Op basis van de begroting en het beleidsplan (waaronder luik 2 Sport Vlaanderen) wordt een duidelijke samenhang vastgesteld tussen de inhoudelijke plannen en doelstellingen en de financiële implicaties. Daarnaast werd de financiële stabiliteit op zowel korte als lange termijn geëvalueerd.

Op alle gestelde vragen werd helder en volledig geantwoord. Ook op het vlak van interne financiële risicobeheersing werden passende maatregelen genomen. Periodieke begrotingscontroles zorgen voor een nauwgezette opvolging. De strategie voor externe risicobeheersing wordt door het management uitgewerkt en ter goedkeuring voorgelegd aan het Bestuursorgaan.

Het comité wenst het Bestuursorgaan en het financieel team van Fros te feliciteren met de zorgvuldige en nauwkeurige boekhoudkundige opvolging.

→ De balans en resultatenrekening, de resultaatverwerking, en de kwijting van het Bestuursorgaan worden **unaniem door de AV goedgekeurd**

## 6. Jaarverslag 2025

Micha geeft toelichting over de uitgevoerde acties in 2025 aan de hand van enkele cijfergegevens:

- 83.248 leden verspreid over 2127 sportclubs => stijging van 24% t.o.v. 2024
- 9 koepelwerkingen (#leden; #clubs):
 

|                                |               |             |
|--------------------------------|---------------|-------------|
| ○ Sportschieten                | 19.491        | 85          |
| ○ Fair Play Sports             | 17.577        | 1193        |
| ○ Bedrijfssportcompetities     | 3577          | 232         |
| ○ Zwemcel                      | 1737          | 13          |
| ○ Martial arts                 | 6832          | 190         |
| ○ Vlaamse Badminton Recreanten | 955           | 16          |
| ○ Ultimate Frisbee             | 1732          | 19          |
| ○ Veldvoetbal                  | 2372          | 76          |
| ○ Natuursport                  | 695           | 9           |
| <b>TOTAAL</b>                  | <b>54.968</b> | <b>1833</b> |
- 1583 gediplomeerde trainers (270 nieuwe) => trainersgraad ong. 1/50
- 5 initiatieven voor anders georganiseerde, ongebonden en niet sporters:
  - Open Sportclub: 551 bezoekers platform + 103 quick scans + 118 E-books + 10 clubs begeleid
  - Fros Connect: 200 dlrs Sportkansen + 40 dlrs Skateconnect + 150 dlrs Skateplatform
  - Bedrijf in Beweging: 425 dlrs Bedrijvenloop + 82 dlrs Fros cafés + 14 partners leerplatform
  - Oriëntering: 486 dlrs initiaties op trail runs
  - Fairplay Sports Cup: 4 nieuwe competities, 723 spelers
- Opleidingen & bijscholingen:
  - 5 sporttakspecifieke bijscholingen
  - 3 opleidingen Multimove
  - 5 opleidingen Start2coach
- Fros Fonds: €70.000 verdeeld over 137 clubs
- Bedrijfssportfonds: €40.000 verdeeld over 19 bedrijfssportafdelingen
- 64.925 geopende Fros webpages
- 181x documenten gedownload
- Podcast-afleveringen 'Sportclub Coach': 759x beluisterd op Spotify, 308x bekeken op Youtube
- 756 verzekeringsdossiers verwerkt
- 2 nieuwe medewerkers verwelkomd
- Nieuw Fros-kantoor in Antwerpen: Magdalenastraat 46A

➔ Het jaarverslag **wordt unaniem door de AV goedgekeurd**

## 7. Rapportering Goed Bestuur

### Score 2025:

Transparantie: 100%

Democratie: 100%

Interne verantwoording en controle: 100%

**Totaal: 100%**

### Belangenconflicten Bestuursorgaan

Er waren geen nieuwe belangenconflicten in 2025.

### Remuneratie bestuurders:

€4.305,98 verplaatsingskosten + zitpenningen.

### Afwijkingen Code Goed bestuur:

Er waren geen afwijkingen van de Code Goed Bestuur in 2025.

### Bestuurswijzigingen:

Er waren geen bestuurders die uittredend en niet herverkiesbaar waren.

Volgende bestuurders werden herverkozen voor 4 jaar: Gunther Herregodts en Hugo Cassimon.

**Financieel auditcomité** : het comité kwam samen op 3 april 2025 en 21 oktober 2025.

## 8. Aanpassing lidgelden

Fros streeft naar een realistische aanpassing en vereenvoudiging van de tarieven vanaf 01/01/2027, daarbij rekening houdend met een harmonisering o.b.v. de schadestatistiek en een verhoging van de kosten (dienstverlening) van Ethias. De laatste aanpassing van het lidgeld dateert bovendien van 1 januari 2023 en sindsdien bedraagt de totale indexverhoging 10%. De nieuwe tarieven zullen aangekondigd worden op de Bijzondere AV in het najaar. Gezien de context (fusie met de andere MSF in 2027) is het onzeker voor hoelang deze nieuwe tarieven zullen gelden.

## 9. Stavaza rationalisatie en besparingsmaatregelen

Er wordt een stand van zaken gegeven met betrekking tot het traject dat sinds de vorige AV in november 2025 tot op heden is afgelegd onder begeleiding van Hitch. De Minister heeft beslist dat het één grote multisportfederatie zal worden met een sterke pijler rond actief ouder worden. Het proces wordt geschetst en de tijdslijn wordt meegegeven. Het is de bedoeling dat er in september een fusieprotocol zal zijn dat zal moeten worden goedgekeurd door een Bijzondere Algemene Vergadering. Ook de uiteindelijke fusie moet door de AV goedgekeurd worden. Enkele leden stellen vragen over dit proces en alle vragen worden beantwoord. Momenteel is er nog geen duidelijkheid met betrekking tot de nieuwe multisportfederatie maar de bedoeling is wel dat dit in september helder zal zijn.

## 10.Varia

- Benoit Franssens bedankt het sportschuttersteam voor hun inzet en uitstekende service en in het bijzonder Thibault Schelfthout.
- Denise van Deurs-Wilson vraagt of het mogelijk is om de powerpoint mee te sturen bij het verslag. Martine bevestigt dat dit bij het verslag zal meegestuurd worden.
- Ledenportaal
  - Patrick Christiaens geeft mee dat de manuals niet goed leesbaar zijn wanneer ze worden afgedrukt;
  - Ilse Timmermans vindt dat het nieuwe ledenportaal minder gebruiksvriendelijk is dan het vorige. O.a. de looptijd van de licentie is niet meer zichtbaar;
  - Martine voegt hieraan toe dat Fros sterk inzet op de verdere ontwikkeling van het CRM-systeem, en dat deze aandachtspunten worden meegenomen voor verdere opvolging (zie ook beslissing m.b.t. de toevoeging aan het bestemd fonds digitalisering).

De voorzitter bedankt de leden voor hun aanwezigheid en nodigt hen uit om samen iets te drinken.

Voor het verslag,

Geert Gysel, Voorzitter

